

Le Monde

idées

PHILOSOPHIE

Et si le moment était venu de philosopher un peu ? Christian Delacampagne nous parle de la publication, pour la première fois en français, de l'œuvre intégrale de Kierkegaard, qui célèbre en l'ironie la vertu philosophique par excellence. Francis Kaplan rend compte d'un ouvrage de J.-L. Vieillard-Baron, qui cherche à articuler l'espérance et l'histoire. Quant à René Major, il se demande, à voir la manière dont elle a été commentée, si l'on n'a pas voulu faire de la mort de Lacan la deuxième mort de Freud.

Retour à Kierkegaard ?

par CHRISTIAN DELACAMPAGNE

ÉTRANGE histoire que celle de la pénétration de Kierkegaard en France. Celui qui a été le premier à opposer au rationalisme hégélien les droits de la subjectivité, celui en qui Heidegger a reconnu l'ancêtre de toute philosophie de l'angoisse et l'un des pères de notre modernité, n'a jamais réussi à s'imposer vraiment chez nous. Malgré l'hommage que lui ont rendu les existentialistes, ce n'est pas Kierkegaard, mais Hegel, son ennemi acharné, qui a conquis l'intelligence française aux lendemains de la seconde guerre mondiale. Aujourd'hui encore, Kierkegaard paraît bien éloigné des querelles théoriques qui divisent nos contemporains ; il est même possible de faire cinq années d'études dans certaines universités sans entendre parler de lui. Victime de sa sensibilité religieuse à fleur de peau, il passe aux yeux des esprits forts pour un théologien, un mystique, un poète : autant de bonnes raisons pour ne pas le lire. Et sans doute Kierkegaard est-il un peu tout cela, mais bien autre chose aussi : un grand penseur, un superbe écrivain, un témoin excrémentiel des drames de la conscience moderne. Les temps ne viendront-ils donc jamais, d'un retour à Kierkegaard ?

La première traduction complète de ses œuvres, en cours aux éditions Grasset (1), devrait hâter ce moment : voilà une entreprise qui dure depuis maintenant quinze ans, un monument de travail et de persévérance dont on ne saurait trop dire la qualité. Inévitablement histoire, encore, que celle de cette édition. Tout commence vers 1930, lorsque Gaston Traduit en français le *Tratté du désespoir*. Quelques années plus tard, sous le pseudonyme d'Alain, il écrit pour l'œuvre immense du philosophe qui, entre 1841 (date de sa thèse de doctorat) et 1855 (date de sa mort prématurée à quarante-deux ans), n'écrit pas moins de vingt ouvrages, quarante articles et près de quatre-vingt-dix « discours religieux », sans parler de son journal et d'innombrables essais demeurés à l'état d'ébauche. Parmi cette pléiade de traductions, celle de Paul-Henri Tisseau.

Contrairement à ce qu'on a parfois dit, Tisseau n'était pas pasteur, mais lecteur de français à l'université de Lund, en Suède. C'est là qu'il découvre Kierkegaard, s'enthousiasme pour sa philosophie et se met à traduire successivement la *Répétition*, *In vino veritas* et le *Concept d'espérance* (publiés par Alain entre 1933 et 1935), puis, chez Aubier, *Crainte et Tremblement* (1935). Mais Tisseau, de caractère intempérant et passionné par son sujet, ne tarde pas à rompre avec ses éditeurs : il décide alors de s'auto-éditer. La guerre survenant, il doit rentrer en France et se retrouve professeur de lycée à Nantes. Il a pu rapporter avec lui ses traductions en cours, ainsi que sa bibliothèque. Malheureusement, les bombardements alliés détruisent sa maison. Tisseau, avec un courage admirable, recommence son travail.

Enfin, les éditions Orante — une petite maison indépendante, décidée à ne publier que des œuvres de qualité — le découvre et signe un contrat avec lui. Épuisé par son labeur, devenu aveugle, Tisseau meurt quelques mois plus tard, en 1964. Il a presque terminé, seul, la traduction des œuvres complètes de Kierkegaard. Sa fille, Elise Marie-Jacquet-Tisseau, qui l'a appris le danois, achève le monument en utilisant les notes de son père. Les éditions Orante publient les deux premiers volumes en 1968 ; treize autres ont suivi jusqu'à maintenant ; les cinq derniers sortiront d'ici deux ans. L'ordre de publication n'a pas pu toujours suivre l'ordre chronologique de rédaction des textes, mais chaque volume a fait l'objet d'un gros travail de présentation soignée, introductions dues à Jean Brun, nombreuses notes historiques facilitant la lecture ; l'ensemble du travail a été supervisé par un comité qui compte, parmi ses membres, Paul Ricoeur, Henri Gouhier et le jeune philosophe danois Peter Kemp. Enfin, la plupart des inédits de Kierkegaard ont été inclus dans cette traduction, qui ne laisse de côté que le journal — dont des extraits ont été publiés séparément par Gallimard (3).

« Le concept d'ironie »

Impossible de dire, sur les quinze volumes parus, lequel est le plus intéressant : chacun nous fait découvrir une facette nouvelle du « solitaire de Copenhague ». Je crois quand même que les amateurs apprécieront particulièrement le *Concept d'ironie*, constamment rapporté à Socrate, qui est la thèse de doctorat de Kierkegaard et dont le tome 2 nous offre la première traduction française. Ce texte singulièrement précoce — l'auteur avait alors vingt-huit ans ! — contient en effet, en germe, toute la philosophie ultérieure de Kierkegaard et illustre merveilleusement l'ambiguïté de son rapport avec Hegel.

Nulle trace d'académisme dans cet exercice universitaire. L'ouvrage s'organise en deux parties : la première analyse l'ironie socratique ou, plus exactement, présente Socrate comme l'ironiste par excellence ; la seconde, s'appuyant sur les théories romantiques de l'ironie (Schlegel, Tieck), essaye d'extraire la « vérité de l'ironie » en tant que moment indispensable du devenir de la conscience, mais destinée à être dépassée par d'autres. Sautant avec vivacité de la Grèce à sa propre époque, plongeant au passage tel ou tel de ses contemporains, Kierkegaard s'y révèle polémiste spirituel et moraliste implacable. Mais, derrière cette pensée étincelante, on sent déjà poindre l'angoisse métaphysique qui éclatera bientôt dans son œuvre, entretenue par toute une série de drames personnels (son amour jamais accompli pour Régine, l'échec de sa vocation pastorale, les difficultés de sa carrière universitaire).

Pourquoi, alors, Kierkegaard célèbre-t-il l'ironie, cette « négativité infinie et absolue » dont parle Hegel, cette attitude éminemment subjective qui consiste à tourner le monde en dérision pour en révéler l'absurdité, tout en refusant de se prendre soi-même au sérieux ? Comme Socrate, Kierkegaard croit que l'ironie est la seule façon d'obliger l'autre à se démasquer. Elle est la vertu philosophique par excellence, celle qui contraint la pensée à se mettre en marche et qui conduit inévitablement à dénoncer le jeu du monde. En ne prenant rien au sérieux, elle revient à prendre au sérieux le rien. Elle est la seule façon de déboucher sur le sentiment du néant, donc sur l'angoisse. Mais elle ne fait qu'y conduire : car, dépourvue de tout contenu moral, elle n'est pas par elle-même capable d'amener l'esprit à sortir de soi. C'est pour cette raison que Hegel condamne sévèrement l'ironie. Mais si Kierkegaard, à des 1841, clairement conscience que le « stade esthétique » doit être dépassé par le « stade éthique », ne peut se faire, selon lui, qu'en allant jusqu'au bout de la subjectivité, non en imposant à celle-ci une prétendue raison « objective ».

En ce sens, la philosophie du *Concept d'ironie* est déjà une philosophie morale : mais les cent années suivantes allaient voir triompher la postérité de Hegel et réduire au silence la voix de Kierkegaard (3).

(1) 6, rue du Général-Bertrand, 75014 Paris, coll. « Les Essais ». Traduction due à K. Ferlov et à J.-J. Gauthier.
(2) A signaler aussi un livre récent et excellent — qui tente d'ouvrir des chemins nouveaux à partir de Kierkegaard : *Existence et séparation*, par Michel Corcu, L'Âge d'homme, Lausanne, 1981.

La mort de Freud et de Lacan

par RENÉ MAJOR (*)

Quelques jours plus tard (3), sous le titre d'un goût douteux, « Anatomie d'un succès conquis par la parole », un autre article sur Lacan ajoutait : « De quoi et par quel ressort gesticulait-on pérorant ses clients ? », parlant à son tour d'un phénomène de mode et du « vertige euphorisant » (l'auteur l'avait-il éprouvé ?) du discours de Lacan sur le discours.

Ce qui me frappe dans ces réactions à la mort de Lacan, comme à celle de Freud, c'est la similitude des mots employés : la mode, les médias, etc., et ce qui est, comme objet de dénigrement, la théorie sexuelle de Freud est remplacée par la conception lacanienne du sujet comme effet de langage.

Je n'ai pas été en analyse avec Lacan. Je n'ai pas été non plus un « élève », tout au moins au sens strict que l'on donne habituellement à ce terme. Lacan n'a pas été non plus un « élève » de Freud. Ce qui ne l'a pas empêché d'en effectuer une lecture attentive. Il faut dire ces choses pour ne pas être tout bonnement accusé de « transfert ». On a voulu laisser entendre que Lacan — on l'a fait aussi pour Freud — n'acceptait que la servitude volontaire. Tout le monde n'a pas la même passion pour les maîtres. Je puis témoigner que la relation à Lacan pouvait être tout autre. C'est à ce titre que je suis tout simplement abasourdi de lire, au sujet d'une « mode » qui dure depuis bientôt un siècle, les mêmes propos qui ressortissent, il faut bien le dire, au retour du refoulé de

L'illusion historique

par FRANCIS KAPLAN (**)

L'OUVRAGE de Jean-Louis Vieillard-Baron (1) vient incontestablement à son heure. Nous assistons depuis plusieurs années, comme on sait, à une crise des idéologies historicistes. Pour celles-ci, les difficultés existentielles les plus profondes des hommes dépendent des sociétés dans lesquelles ils vivent ; une société fondamentalement différente des sociétés qui nous ont désemparés jusqu'à présent est possible dans laquelle ces difficultés trouveraient leur solution et nous marcherions indubitablement vers elle. Tel a été le ressort du succès, en particulier, de l'idéologie marxiste. Mais les révolutions sur le stalinisme, sur la révolution culturelle en Chine, sur l'autogénocide cambodgien, ont fait prendre conscience que rechercher le Bien absolu dans la société et l'histoire, risquant de déboucher presque nécessairement sur le Mal absolu, n'est pas une tâche facile, sans doute — et cela a été fait — que le philosophe le prévienne avant l'expérience, mais, comme Hegel l'a dit, c'est au crépuscule que l'oiseau de Minerve prend son vol, c'est après l'événement que commence la véritable tâche du philosophe, celle de le mesurer et d'en tirer les conséquences. C'est cette tâche que Jean-Louis Vieillard-Baron, bon hégélien en cela et bon hégélien en soi (2) entreprend.

C'est en analysant le beau que l'illusion historique et l'espérance

La dimension de l'âme

plus. Il dit qu'elle relève de l'espérance. Et ses analyses de l'espérance sont très neuves et très fécondes. Elles montrent que l'homme est essentiellement tourné vers l'avenir, et non vers le passé comme le veut la tradition philosophique. L'espérance, cependant, n'est pas seulement le futur ; elle est incertaine et risque. Ou plus exactement, le futur n'est futur que parce qu'il est incertain et risqué ; sinon il serait en quelque sorte déjà là, au moins dans la conscience de celui qui prévoit ; il n'y aurait rien de vraiment nouveau : « L'ouverture de l'avenir exige l'abandon définitif du dogmatisme ». Ne retrouvons-nous pas, d'une autre manière, l'impossibilité de la connaissance conceptuelle en la dimension verticale ? Ne faut-il pas dire que la valeur de vérité de la connaissance symbolique est — et n'est que — espérance ?

Il est clair que la difficulté fondamentale que suscite l'espérance céleste, c'est son articulation avec la dimension horizontale de l'histoire. Il ne s'agit pas, en effet, pour Jean-Louis Vieillard-Baron, de « dénoncer la faiblesse de l'homme, politique et sociale comme un jeu d'ombres », selon l'enseignement de la philosophie indienne. Il ne s'agit pas de se préoccuper uniquement du salut personnel de son âme, de s'enfermer dans sa tour d'ivoire dans un couvent — ou dans un ashram — et de se désintéresser des injustices sociales, lesquelles ne seraient qu'illusion de la Maya. Pour lui, au contraire, « les problèmes de la cité sont nos problèmes, l'indifférence à leur égard n'est qu'une suprême moralité de la conscience ». C'est que, en effet, pour lui, l'âme n'est pas sans amour et l'amour de Dieu sans l'amour d'autrui : « Qui peut prétendre aimer Dieu ou le bien sans aimer autrui ? »

La notion de « dimension verticale » ne nous introduit pas d'ailleurs dans un idéalisme qui refuserait toute réalité ontologique à notre expérience empirique et historique. Cette notion implique, pour peu qu'on la pense vraiment, à la fois un point de départ et une visée, et la réalité ontologique de l'un et de l'autre. Si la visée est le ciel — l'espérance est dite « céleste » — le point de départ est l'expérience. Pour poursuivre jusqu'au bout cette comparaison géométrique, il est clair, en outre, que la dimension verticale est « trans-temporelle ». Il est impossible de progresser dans cette seule dimension verticale, puisqu'il n'y a pas de progrès ni d'espérance hors du temps ; la « ligne d'espérance » est nécessairement une ligne se développant dans un espace à deux dimensions — la dimension verticale « céleste » — et la dimension historique-empirique, temporelle. C'est dans l'histoire qu'on se dégage de l'histoire. Pour le dire en passant, on trouverait là, peut-être, l'explication du paradoxe qui nous avait arrêtés au début.

Comme on le voit, le livre de Jean-Louis Vieillard-Baron a le mérite de poser avec vigueur et, ajoutons, érudition, le problème fondamental de notre époque.

(1) J.-L. Vieillard-Baron, *L'illusion historique et l'espérance céleste*, Berg International, éditeur.
(2) Platon et l'idéalisme allemand, Paris Beauchesne, 1970.

NOUVEAU !

J.G. FICHTE
Machiavel

N. ENGEL
et J. DEXTRETT
Jeu d'échecs et sciences humaines

JOEL H. GRISWARD
Archéologie de l'épopée médiévale
Préface de Georges Dumézil

B. EDELMAN
L'homme des foules

J. DECRET
et M. FANTAR
L'Afrique du nord dans l'antiquité

G. VITHOULKAS
et C. GUINEBERT
L'homéopathie

R. CHAUVIN
Des savants, pour quoi faire ?

J.C. MALEVAL
Folies hystériques et psychoses dissociatives

PAYOT

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75001 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 4887-21

ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
273 F 442 F 511 F 780 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
483 F 552 F 1 241 F 1 620 F

ÉTRANGER
(par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG
FAY-BAZ

213 F 522 F 731 F 940 F

II - SUISSE, TUNISIE
386 F 607 F 849 F 1 239 F

Par voie aérienne
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse détaillés ou provisoires (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les montants en espèces d'impression.

503 من الأصل

Le Monde

AFRIQUE

Des témoignages

Le roi Hassan II
le 26 octobre, le
à Rabat pour protester
Front Polisario de rat
S.A.M.C. particulièrement

Les membres du
Le roi Hassan II
le 26 octobre, le
à Rabat pour protester
Front Polisario de rat
S.A.M.C. particulièrement

Le plan
d'une Assemblée

Le plan d'une Assemblée
Le plan d'une Assemblée
Le plan d'une Assemblée

Jean-Paul
L'imagination

Jean-Paul
L'imagination
Collection Qu
La ligne du Paj

AFRIQUE

LE CONFLIT SAHARIEN

Des témoignages contredisent plusieurs points de la version de Rabat sur la bataille de Guelta-Zemmour

Le roi Hassan II du Maroc a convoqué, lundi 26 octobre, le chargé d'affaire soviétique à Rabat pour protester contre l'emploi par le Front Polisario de missiles soviétiques de type SAM-6, particulièrement sophistiqués.

Les combats se poursuivaient pendant le week-end dans la région de Guelta Zemmour, à 90 km de El-Mogheira, a déclaré le lieutenant Abderrahmane Ould Bouhacem, commandant de la garnison, à El-Mogheira, envoyé spécial de l'A.P.P. Selon l'officier marocain, le bruit des tirs ennemis indique que les forces du Polisario se trouvent maintenant dans les montagnes du Zemmour noir au Sahara occidental, et que les troupes marocaines essaient de les en déloger. Des combats prolongés avaient déjà eu lieu pendant une quinzaine de jours après la précédente attaque contre Guelta Zemmour au début de l'année.

Le lieutenant Ould Bouhacem, dont les forces motorisées, basées dans des camps mobiles, patrouillent dans la région en permanence (Le Monde des 19 et 19 mars) affirme que les forces du Polisario ne se sont pas réfugiées dans le nord de la Mauritanie, plaine déserte où elles auraient été la cible de l'aviation marocaine.

Rabat avait affirmé que les Sahraouis ont trouvé refuge dans la « base d'Aydyt », en Mauritanie, l'officier a déclaré : « Il s'agit d'une confusion. Le Polisario se trouve bien à Aydyt mais cette montagne, massif du Zemmour noir, est au Sahara occidental. » Déployant une carte d'état-major, il indique du côté mauritanien trois lieux désertiques nommés Aydyt : un puits d'eau saumâtre et deux oueds

Cependant, les témoignages recueillis par les journalistes en Mauritanie et dans la région de Guelta-Zemmour contredisent sur plusieurs points la version donnée par Rabat de la bataille dont cette localité a été l'enjeu.

Prisonniers interrogés et des responsables militaires sahraouis sont concordants et formels : le Polisario n'a utilisé ni blindés (la nature accidentée du terrain ne l'aurait pas permis), ni missiles Sam-6 ou 8. En outre, les combattants du front ont occupé Guelta-Zemmour pendant quatre jours du 13 au 18 octobre, puis ils ont mis à profit les deux jours suivants pour rassembler les prisonniers et un matériel considérable avant de quitter les lieux.

Un jeune pilote de trente ans, Hassan Bouhacem, a en son avion, un F-5E — un des quatre qui ont été livrés par les Etats-Unis sur les vingt commandés l'an dernier par Rabat — abattu le 24 octobre. Le 22, un hélicoptère Puma avait connu le même sort. Il faut y ajouter le C-130 et les deux Mirage détruits le 13 et le 14. Aucun des pilotes n'a pu indiquer avec précision par quelle arme son appareil a été touché. « Tout ce que je peux vous dire, a dit l'un d'eux, approuvé par les autres, c'est qu'un Sam-6 ou 8, nous ne serions pas là. » Un autre pilote a déclaré avoir été abattu et probablement par un Sam-7 ou 8 à la rigueur par un Sam-9.

D'après les déclarations des prisonniers, dont le médecin-chef, les soldats marocains ont subi de graves blessures, et les causes essentielles de la chute rapide de Guelta-Zemmour ont été le moral très bas des défenseurs, à tous les niveaux. « La garnison vivait dans une situation de désespoir, a dit, de son côté, M. Mudge, président du conseil des ministres de Windhoek.

Les « difficultés » évoquées par M. Botha demeurent, en effet, nombreuses. Par exemple, selon le type de terrain choisi, le poids de la SWAPO Organisation du peuple du Sud-Ouest africain, qui dirige la guérilla actuelle, peut différer sensiblement, puisque l'Organisation de M. Nujoma semble s'appuyer, avant tout, sur l'armée septentrionale des Ovambo, ceux qui regroupent près de la moitié d'une population un million d'habitants.

En tout état de cause, la délégation du « groupe de contact », qui s'entrevoient ce mardi à Luanda avec les autorités angolaises et de M. Nujoma, et doit se rendre mercredi au Cap, a choisi de négocier, en priorité, des dispositions constitutionnelles. Les autres modalités d'application de la résolution 435 des Nations unies sur la Namibie — seule base de négociation admise par les Etats africains — notamment celle concernant l'intervention d'un corps de « casque bleu » — seront abordées dans un deuxième temps.

J.-C. POMONTI.

Algérie

Paris et Alger cherchent à régler équitablement le problème de la restitution des archives de la période coloniale entreposées en France

Le groupe de travail franco-algérien sur le problème des archives de la période coloniale en Algérie (5 juillet 1980-1^{er} juillet 1982), actuellement entreposées à Aix-en-Provence, se réunit à Alger mardi 27 et mercredi 28 octobre. Au Quai d'Orsay, on s'étonne du bruit qui a été fait autour de cette affaire, au

cours des dernières semaines, et des accusations portées contre le gouvernement, soupçonné de vouloir les restituer sans discernement à l'Algérie, alors que, souligne-t-on, « aucune décision n'a été prise » et que le groupe ne s'était pas réuni depuis décembre 1980.

Ce groupe avait été constitué avec cinq autres commissions mixtes (main-d'œuvre et émigration ; questions de personnes ; sécurité sociale ; questions financières et fiscales ; biens et activités des Français en Algérie) à la suite de la visite à Paris, en janvier 1980, de M. Benyahia, ministre algérien des affaires étrangères. Les négociateurs avaient alors tenu une séance de travail qui avait été assez tendue. Puis, le 12 juin, le président Giscard d'Estaing avait écrit au ministre de la culture et de la communication pour lui « Interdire tout transfert à l'étranger d'archives se trouvant en France ». Réunis en septembre, Français et Algériens avaient constaté leur désaccord, mais décidé de poursuivre les négociations. Ils s'étaient donc retrouvés en décembre, mais n'avaient guère progressé. Ils avaient, entre autres, évoqué la possibilité de faire des microfilms, mais la question se posait de savoir qui financerait l'opération.

En fait, ce dossier est un des plus épineux que les deux pays aient à résoudre. Les documents — environ 400 tonnes, dont les deux tiers concernent l'Algérie, le reste intéressant la Tunisie, le Maroc et l'Afrique noire — avaient été rapatriés en 1962. Ils se trouvent maintenant dans un centre très moderne à Aix-en-Provence, où une vingtaine de personnes travaillent à leur classement.

Ces archives, de nature très diverse, comprennent aussi bien des actes d'état civil que des documents administratifs dans les domaines des équipements (plans des canalisations de la ville d'Alger, plans de construction du Palais du d'Alger, dans la Casbah), de la santé, des télégrammes envoyés par les ministères de la défense, des affaires étrangères, de l'industrie, de l'agriculture, etc. Certains, plus récents, ont un caractère confidentiel, puisqu'ils sont relatifs à des personnes ayant joué un rôle actif dans les événements qui ont précédé l'indépendance, ainsi que l'a souligné M. Jacques Baumel (R.P.R.), qui a récemment interpellé le premier ministre, en compagnie de M. Gaudin (I.D.F., Bouche-du-Rhône).

Souhaitant qu'il a succédé à l'existence coloniale, l'Etat algérien a toujours demandé la restitution de ce qu'il considère comme « un patrimoine algérien ». M. Mohamed Touil, directeur du Centre national algérien des archives, vient encore de défendre la « légitimité de cette demande ». Il a fait valoir que les organismes spécialisés de l'UNESCO et les conférences internationales des archivistes préconisent le « respect de l'intégrité des fonds » et insisté sur le fait que leur recouvrement est important non seulement du point de vue de la souveraineté mais aussi pour des raisons pratiques : « et sur le plan des recherches en histoire, en économie, en agriculture et même en hydrologie ». « On ne peut admettre, a-t-il déclaré au cours d'une conférence de presse dimanche 26 octobre, qu'il y ait pillage des sources documentaires au détriment d'un pays dont le développement dépend d'un travail sérieux de recherche scientifique sur son passé pour mieux connaître son présent et son futur. » Il a noté, par

exemple, que les documents sur le premier tremblement de terre qui avait détruit en 1954 Oranville, rebaptisée El Assam, auraient été utiles après le deuxième séisme de 1980 pour la reconstruction de la ville appelée désormais Ech-Chellif.

Pour Paris, ces archives sont un « patrimoine commun ». Mais, font remarquer les socialistes, alors que les Algériens n'ont cessé de soulever ce problème depuis 1962, les précédents gouvernements ont fait la sourde oreille ou n'ont pas manifesté beaucoup de bonne volonté pour le régler. Craignant que l'équipe Mauroy ne se montre trop « compréhensive », des parlementaires de l'opposition, des historiens comme M. André Castelot et diverses associations comme l'Académie des sciences d'outre-mer ont tiré la sonnette d'alarme. Cette institution a fait observer qu'il s'agit « d'archives de souveraineté, prolongement des archives métropolitaines qui ne peuvent être remises à un gouvernement étranger » et d'archives politiques dont la divulgation risquerait de mettre en danger des personnes encore en vie.

Des originaux ou des photocopies

Répondant aux questions des députés, M. Chadenet, ministre délégué chargé des affaires européennes, a notamment déclaré à la Chambre au nom du premier ministre : « L'affaire est délicate, mais nous voulons l'aborder dans un esprit nouveau fondé sur une confiance réciproque. Il nous faut, en effet, nous soucier de protéger les personnes et de permettre aux

DANS UN MESSAGE A M. MITTERRAND

Le colonel Kadhafi nierait avoir voulu imposer une union tchado-libyenne

Le colonel Kadhafi a adressé, lundi 26 octobre, par l'intermédiaire de l'ambassadeur de France à Tripoli, un message à M. Mitterrand dont on ignore encore la teneur mardi en fin de matinée. Mais, de source bien informée, on indique que le dirigeant libyen n'a pu que tenter de se défendre de faire pression sur N'Djamena en faveur d'une fusion entre le Tchad et la Libye. De manière plus générale, le colonel Kadhafi entendrait répondre au soupçon de double jeu qu'on lui prête à l'égard du Tchad, où sont stationnées selon les Français, plus de dix mille soldats libyens.

D'autre part, le ministre d'Etat soudanais aux affaires étrangères, M. Mohamed Mirghani, est arrivé lundi au Caire pour s'y entretenir, avec les autorités, de la menace que fait peser, selon Khartoum, la présence de troupes libyennes du côté tchadien de la frontière avec le Soudan. Pour sa part, M. Boutrou-Ghali, ministre d'Etat égyptien aux affaires étrangères, a fait savoir lundi que son pays était « disposé à par-

iciper à la force internationale au Tchad ».

L'avertissement tchadien à la Libye — assorti d'une mise en garde au Soudan (Le Monde du 27 octobre) — confirme, aux yeux des Français, l'analyse selon laquelle le président du GUNT s'efforce de préserver un certain degré d'indépendance à l'égard de Tripoli. Paris constate, en outre, que de nombreux Etats membres de l'O.U.A. commencent à appuyer, selon la formule employée samedi par le président Stevens, de Sierra-Leone, « l'engagement de la France à rétablir l'indépendance et la souveraineté du Tchad ».

L'appel français en faveur de l'en-voir « urgent » d'une force internationale semble, en tout cas, avoir nettement accéléré la course des événements, puisque la radio camerounaise a annoncé lundi, à la suite d'une audience accordée par le président Ahidjo à un émissaire du président Goukouni Oueddei, l'arrivée incessante à N'Djamena d'experts de l'O.U.A. et de l'ONU chargés d'organiser le déploiement de cette force de paix. — J.-C. P.

Namibie

Le plan de paix de l'ONU prévoit l'élection d'une Assemblée constituante avant l'indépendance

Alors que la délégation du « groupe de contact » sur la Namibie (Etats-Unis, France, Canada, Allemagne fédérale et Grande-Bretagne) arrivait à Luanda, lundi 26 octobre, l'agence sud-africaine de presse SABA a publié une version du règlement proposé par les cinq pays occidentaux dont l'authenticité semble généralement acceptée. D'autre part, à New-York, M. Waldheim, secrétaire général de l'ONU, a déclaré : « souligner de tout cœur » que les « nouvelles consultations » engagées par le « groupe de contact » et connaîtront une issue positive » étant donné que le conflit namibien « était entré dans une phase « critique et dangereuse ».

Le texte publié par la SABA — intitulé « principes de l'Assemblée constituante et la Constitution pour un Namibie indépendante » — prévoit l'élection d'une Assemblée constituante « élus de façon que les différents groupes politiques qui représentent le peuple namibien soient équitablement représentés ». Elle « élaborera la Constitution pour une Namibie indépendante en conformité avec les principes suivants : « La Namibie sera un Etat indivisible, souverain et démocratique » dont la Constitution ne pourra être amendée « qu'à travers une procédure déterminée, que ce soit par les instances législatives ou par voie de référendum ».

La Constitution devra prévoir

l'élection du pouvoir exécutif, lequel sera responsable « devant l'organe législatif élu au suffrage universel ». Autre disposition importante : « Le système électoral garantira une représentation législative équitable » des différents groupes politiques, « que ce soit un système de représentation proportionnelle, un système de circonscription électoral ou encore une combinaison des deux ». Enfin, un ensemble de garanties sont énumérées concernant les libertés.

Optimisme prudent à Pretoria et à Windhoek

Ce document, de caractère « confidentiel » et qui avait été communiqué lundi matin aux autorités de Pretoria et de Windhoek, prévoit également que la Constitution devra être adoptée par la majorité des deux tiers de l'Assemblée constituante.

Ces propositions, dont l'aspect prioritaire semble à la fois la protection des droits des minorités et le soul de prévenir des désordres dans la phase transitoire vers l'indépendance, ont été accueillies avec un optimisme prudent à Pretoria et à Windhoek. « Je ne sous-estime pas les difficultés très sérieuses qui nous attendent mais j'ai pu constater y avoir des élections libres et équitables, un traitement égal pour toutes les parties concernées, et

Jean-Paul Sartre
L'imagination



Collection Quadrige puf
Les livres des Prof questionnent le monde.

Emile Bréhier
Histoire de la philosophie



Collection Quadrige puf
Les livres des Prof questionnent le monde.

Suzuki/Fromm/Martino
Bouddhisme Zen
et psychanalyse



Collection Quadrige puf
Les livres des Prof questionnent le monde.

René Crozet
L'art roman



Collection Quadrige puf
Les livres des Prof questionnent le monde.

Le premier ministre israélien, M. Menahem Begin, et le premier ministre égyptien des affaires étrangères, M. Kamal Hassan Ali, se sont mis d'accord, à Jérusalem, le 22 octobre, pour fixer à 4 novembre la date de la prochaine réunion des négociations sur l'autonomie palestinienne. Celle-ci se tiendra au Caire au niveau ministériel. Israël sera représenté par MM. Itzhak Shamir (affaires étrangères), Ariel Sharon (défense) et Yossef Burg (intérieur). MM. Kamal Hassan Ali et Boutros-Ghali (ministre d'Etat égyptien aux affaires étrangères) représenteront l'Egypte, ainsi qu'un troisième ministre, qui n'a pas encore été désigné.

M. Begin a suggéré à M. Ali que, « dans cet essai conjoint de briser l'impasse », les négociations « portent essentiellement sur l'élection, l'établissement et l'inauguration du conseil autonome pour les résidents de Cisjordanie et de Gaza ». Le premier ministre israélien, qui

s'adressait à la presse à l'issue de son entretien avec le **Min. Ali**, soulignant qu'Israël « voit dans le règlement de cette question la clé du problème ». Dès que cette autorité autonome aura été établie, a-t-il indiqué, Israël « procédera à trois démarches capitales : le retrait du gouvernement militaire, puis le retrait d'une partie des forces israéliennes dans ces territoires et, enfin, le regroupement du reste de ces forces sur des positions-clés pour la sécurité d'Israël, dont nous sommes d'ores et déjà prêts à remettre la carte ».

De source proche de la présidence du conseil israélien, on apprend que la suggestion de **M. Begin** a été favorablement reçue, comme une base discutable, par le ministre égyptien des affaires étrangères. Cependant, le gouvernement de Jérusalem se préoccupe des activités d'un mouvement hostile à la suppression des colonies de peuplement israéliennes dans le Sinaï.

De notre correspondant

De notre correspondant

résistance à l'évacuation le 25 avril prochain. A leur tête se trouvent trois députés qui, aussi, ont été transplantés à Yamit. Il s'agit de Mme Genia Cohen et de M. Hanan Porat, du parti Renaissance, ainsi que du rabbin Haim Drukman, représentant l'élite activiste du parti national religieux (six siècles). Tous trois ne cessent de répéter que leur action consiste essentiellement à rehausser le moral de la population en l'informant de ce qu'ils résignent à l'évacuation. D'autre part, des rumeurs circulent à Yamit sur l'existence d'une autre organisation, celle-là clandestine, vraisemblablement organisée par la Ligue de défense juive du rabbin Kabanana. Elle aurait déjà commencé à stocker des armes. Un député travailliste, M. Dov Zakai, s'est fait l'écho de ces rumeurs et a demandé au gouvernement des éclaircissements.

Pour les autorités la tension sociale à Yamit n'est pas la plus d'une guerre de nerfs, que d'un prétexte à une véritable guerre fratricide. C'est pourquoi contre l'avis de l'opposition — et même de certains ministres — la majeure partie des réfugiés a été évacuée de temporisée. Aucune mesure

d'expulsion n'a été prise jusqu'à présent contre les «squatters».

Le chef du comité représentatif de la population de Yamit, M. Yitzhak Reger a affirmé pour sa part que la majeure partie de la population de Yamit a subi le deuil du maintien de la région à l'intérieur des frontières d'Israël. «La ville de Yamit est morte, a-t-il dit, elle a été assassinée. Depuis deux semaines, l'armée israélienne tente de faire rentrer le plus rapidement possible.» De fait, 90 % des mille deux cents familles qui résident encore aujourd'hui dans la région de Yamit ont reçu des indemnités en échange de leur évacuation.

Il n'en reste pas moins que la disparition de Sadate a donné une nouvelle impulsion au mouvement contre l'évacuation du Sinaï. Si les dirigeants travaillistes ont le sentiment que leur ancien Père et surtout de M. Yitzhak Rabin — ne cautionnent pas l'action des spatzers et du mouvement contre l'évacuation du Sinaï, ils n'en ont pas moins conscience qu'ils ne peuvent pas faire preuve d'irresponsabilité en acceptant la poursuite de l'évacuation du Sinaï sans procéder auparavant à un réexamen de l'ensemble de ses relations avec l'Egypte.

(Interim.)

PARIS
GARE DE LYON

LE CREUSOT
MONTCEAU-LES-MINES
MONTCHANIN

DIJON

BESANCON

DOLE

MACON

BOURG

LYON
GARE DE PERRACHE
BROTTEAUX

BELLEGARDE

SAINT-ETIENNE

Réservation Centrale : (1) 292 02 92. Télex : 660 828

De notre envoyé spécial

Luxembourg (Communautés européennes. — Les dix pays de la Communauté pourraient adopter d'ici peu une déclaration qui, d'une part, exprimerait que l'évacuation du Sinai sera laissée à l'initiative des deux camps, et d'autre part, prévoyait des délais prévus par les accords du Camp David (en avril 1982) et, d'autre part, approuverait la participation de quatre pays membres de l'OECE, de l'OCDE, du Royaume-Uni l'Italie et les Pays-Bas, — à une force multinationale chargée de garantir le respect des accords de cessez-le-feu et de la sécurité et la stabilité d'un accord des Dix sur cette ligne ressort clairement des propos tenus lundi 28 octobre à Luxembourg par M. Chervinsky, directeur des affaires étrangères de la réunion des ministres des affaires étrangères de la Communauté.

De notre envoyé spécial

essoudite et l'Algérie. L'opération se place dans le contexte d'un processus qu'il s'agit d'analyser. Les événements sont formellement liés, mais leur portée n'est pas la même. M. Cheysson, mais il ressort de ses propos qu'il n'a pas trouvé d'opposition à cette belle initiative de la Communauté s'est-elle limitée pour toutes les parties au conflit ? « Il y a certes le risque que certains nous critiquent pour avoir voulu faire croire que le conflit algérien n'est pas une affaire de bonne foi, ou bien dans la réalité, ils ne souhaitent pas l'ouverture des négociations. Mais nous ne craignons pas ces critiques. Les ministres des Relations extérieures a souligné que la Communauté doit être prête à « s'engager à apporter la démonstration

respond à une véritable militance de sa part, qu'elle est davantage qu'un texte académique ». M. Cheysson a souligné le désir des pays concernés « d'agir dans le cadre de la Communauté ». Le seul obstacle à la mise en œuvre de ce projet pourrait venir d'Athènes. Le représentant du nouveau gouvernement grec avait fait savoir à M. Cheysson qu'il ne voudrait pas donner sa caution à la mise en œuvre d'un tel projet multinationale alors que certains pays européens, ainsi que l'O.P.S., s'y sont opposés. Au cours de son entretien avec les journalistes, M. Cheysson a rappelé que, pour la Communauté, il ne s'agit pas d'élargir globalement le droit de pèlerinage mais de devoir pas empêcher d'accomplir des pèlerinages partiels chaque fois que cela se révèle possible.

PHILIPPE LEMAITRE.

La France est fermement décidée à participer à la force de bième du Proche-Orient. C'est l'objet de leur déclaration.

La France est fermement décidée à participer à la force de paix internationale qui doit être, d'après les accords de Camp David, mise en place dans le Sinaï en avril 1982, au terme de l'évacuation de ce territoire égyptien par Israël. Elle tient cependant à l'approbation explicite de ses partenaires de la Communauté européenne, à la participation du plus grand nombre de pays de cette zone, à l'adoption d'une déclaration de Dix qui remplacera ce geste européen dans la phase présente du conflit du Proche-Orient.

Pourquoi la France et, avec elle, l'Europe des Dix se « compromettent-elles » aujourd'hui avec le monde arabe ? (Égypte exclue) dans la mise en œuvre des accords de Camp David ? (La Syrie et la Libye ont déjà fait connaître leur hostilité à l'entrée en lice des Européens.)

D'abord parce que les Dix approuvent sans réserve la dernière phase de Camp David, c'est-à-dire l'évacuation d'un vaste territoire occupé par Israël.

vaient l'arrêter, mais pas au lieu d'une déclaration des Dix seules à paraître après que leur président, Lord Carrington, secrétaire à Foreign Office, en aura discuté avec les dirigeants saoudiens les 3 et 4, novembre, et avant la réunion à Londres les 26 et 27 novembre du Conseil saoudien. Ce projet est, en fait, très probable, au cours de cette réunion.

MAURICE DELARUE

Colombie

● **PLUSIEURS MILLIERS DE SOLDATS** seraient engagés dans la province amazonienne de Casiqueta, dans une opération de grande envergure contre des bandes de guérilleros, a-t-on annoncé, de source officielle, à Bogota, le lundi 26 octobre. Une vingtaine de personnes ont d'autre part, été tuées depuis quarante-huit heures à l'occasion d'incursions de groupes armés dans les départements de Huila et d'Antioquia. — (A.F.P.)

Diibouti

SIX DIRIGEANTS DE L'OPPOSITION, sur les treize inculpés depuis le début de l'opération (le Monde du 9 septembre), ont été relâchés dimanche 25 octobre (voir notre dernière édition datée du 30 octobre). Parmi eux figurent Abdallah Kamil, ancien premier ministre, Moussa Dibab, ancien ministre. Ab-

**République
Sud-Africaine**

● **DEUX POLICIERS ONT ÉTÉ TUÉS** et un troisième gravement blessé dans la nuit du lundi 26 au mardi 27 octobre au cours d'une attaque « perpétrée des terroristes », dans le quartier central de la ville du homelands « indépendant » du Venda (nord de l'Afrique du Sud), a annoncé mardi la radio sud-africaine. Un porte-parole de la police de Sibhasa a précisé que trois hommes armés avaient fait irruption dans le commissariat peu avant 23 heures (heure locale) et avaient ouvert le feu avec des fusils d'assaut de type soviétique AK 47. Les assaillants auraient également utilisé au cours de cette at-

Congo

● **AMNESTY INTERNATIONAL**, date, dans une communication diffusée lundi 28 octobre, lance un appel urgent en faveur de trente-quatre Cabindais détenus sans jugement depuis janvier 1975, par les forces armées de Brazzaville. Ces anciens partisans du FLEC (Front de libération de l'enclave de Cabinda) faisaient partie d'un convoi de près de cent Cabindais arrivés au Congo à la suite d'un attentat contre une voie ferrée congolaise au cours duquel trois Congolais avaient été tués et trois ressortissants français blessés. Amnisty International demande qu'ils soient relâchés par la suite.

★ Amnesty International, 15, rue

Hongrie

LE CONSEIL MILITAIRE DU PACTE DE VARSOVIE doit se réunir prochainement à Budapest, annonce l'agence hongroise de presse M.T.I. Ce conseil se réunit deux fois par an et ses dernières sessions ont lieu en avril à Sofia. (Pravda)

Nickensville

QUINZE MILITAIRES NICA-
RAGUENS ONT

LE GRAND CHINOIS

LE GRAND CHINOIS
6^e Av de New-York 16^e
723 98 21 ferme junior

'LE MEILLEUR CHINOIS DE PARIS'
AIR-FRANCE * ATLAS



PRIX CHRISTOPHE DE HERGENROT

INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES
EXPERIENCE PÉDAGOGIQUE CONFIRMÉE DEPUIS 1953

• Préparations par **CORRESPONDANCE** **SC PO**
 aux examens d'entrée à :

Renseignements : I.S.T.H. 6, Av. Léon-Bourgeois, Paris 15^e. Tél. 224 10 72

où va l

[illegible]

Les thèses pacifistes

[illegible]

LE MO
diplo

NUMERO

LA MONTÉE D'UN CONTRE-
CRISE : Solidarité, passage
— la controverse sur les pre-
mière Fotel).

L'INDUSTRIE DE LA COMMU-
NICATION D'UN NOUVEAU
— Antoine Lefebvre
— d'expériences et d'expé-
— de réglementation et posé
— de la télévision par ses
— nouvelles inégalités (Joëlle
— changement (A. L.).

NORD-SUD : Un champ d'essai
— information (Fernando Reyes
— monde, issue à la crise ?
— à la droite de la main
— Chaimonte et John Cavanaugh

AFRIQUE : Le socialisme trans-
— internationale (Bernard
— de Lagos dans les s
— (Suzanne Cronje).

AMÉRIQUES : Les États-Unis
— (Pierre Dammeron
— développement minier (Michel
— des deux roies de l'Église d'
— (Antoine Estéche). — L'as-
— (Daniel Solano).

AFRIQUE : Les blocages de la
— (Jean...)

INDIEN : Le nouvel i

OCÉ-ORIENT : L'Égypte n
— méditerranéenne : les illusions de la r
— Saoudite : une vocatio
— (Solano).

LITTÉRATURE ET LITTÉRATURE
— Kroll.

INTERROGATIONS : Bonnes et
— fondements du totalitarisme

— des Italiens.
— du
— numéro

هكذا من الأصل

Où va l'Allemagne : changement de majorité ou changement de politique ?

(Suite de la première page)

Certains l'affirment. Ils le font d'autant plus volontiers que les remous qui agitent le paysage politique d'un côté du Rhin conduisent à porter sur les événements qui se produisent de l'autre côté un jugement plus mesuré.

Mais les craintes qui s'expriment ainsi sont-elles fondées ? Je ne le crois pas.

Certes, il se peut que le mouvement pour la paix n'ait pas fait son plein et que, au lieu de s'essouffier, comme les expériences du passé le laisseraient prévoir, il vogue vers de nouveaux sommets. Mais il n'est pas du tout évident qu'il en résulte un changement de la ligne suivie par la République fédérale, au contraire. Cela pour deux raisons.

Les thèses pacifistes

1. - La première concerne l'équilibre des forces politiques outre-Rhin.

Un changement, s'il se produisait dans le sillage des remous créés par la nébuleuse pacifiste, aurait fort peu de chances, en effet, d'aller dans le sens souhaité par ses animateurs. Les thèses pacifistes trouvent un écho un peu partout en Allemagne. Mais elles n'ébranlent de l'intérieur qu'un seul parti politique, le S.P.D. La démocratie chrétienne (C.D.U.) n'en est pas affectée. Le parti libéral (F.D.P.) l'est davantage, mais sans gêner vraiment M. Genscher, plus décidé que jamais à s'en tenir à la « double décision » de l'O.T.A.N. Or l'expérience a montré qu'en République fédérale les mouvements d'opinion qui se développent en marge des partis politiques (comme le mouvement contre le réarmement au début des années 50 ou contre le déploiement d'armes nucléaires tactiques en 1958) sont tôt ou tard récupérés par ceux-ci ou finissent par s'étioler. Un « mai 1968 » du pacifisme allemand est-il cette fois-ci imaginable ? On peut en douter.

Mais il est vrai que c'est le S.P.D. qui gouverne et il est certain que le pacifisme fait des ravages dans ses rangs, sans doute bien au-delà de son aile gauche. Il est devenu, patent, d'autre part, que le torchon brûle entre le chancelier Schmidt et Willy Brandt, président du parti, proche du mouvement pacifiste pour des raisons de conviction et peut-être d'ambition. Ces remous entraîneront-ils une crise ? Peut-être. Mais c'est loin d'être certain.

La position du chancelier est plus forte que ne le laissent apparaître les critiques et les défis qui lui sont lancés. Son départ, pour toute raison autre que de santé, donnerait aux li-

béraux, qui ne prendront pas d'eux-mêmes l'initiative d'une rupture, une raison majeure et comprise de l'opinion de rompre la coalition et de s'allier à la C.D.U., qui n'attend rien d'autre. Le S.P.D., à qui incomberait alors la responsabilité de la crise, perdrait le pouvoir, peut-être pour longtemps. Cette perspective a toute chance de calmer les ardeurs et d'inciter le congrès du S.P.D., qui doit se réunir à Munich au mois d'avril, à rechercher un compromis. Celui-ci pourrait être facilement trouvé dans le soutien que chacun est prêt à apporter, fût-ce avec des arrière-pensées divergentes, à la négociation qui se sera d'ici là ouverte entre les États-Unis et l'U.R.S.S.

La coalition socialiste-libérale a donc, en dépit des apparences, quelques chances de tenir jusqu'aux élections de 1984, sur la base de la décision de l'O.T.A.N., quitte à obtenir que le déploiement des nouvelles fusées soit reporté de quelques mois.

A plus long terme, les divisions que le mouvement pacifiste a fait apparaître au sein du S.P.D., l'épuisement de son programme de réformes, la nécessité de rétablir l'équilibre budgétaire par des mesures d'austérité peu goûtées par les électeurs socialistes, le retrait prévisible du chancelier en 1984, la logique de l'alternance, laissent prévoir le retour de la C.D.U. au pouvoir, seule ou alliée aux libéraux. D'ici à 1984 elle aura choisi parmi des hommes comme le président de Basse-Saxe, Ernst Albrecht ou celui du Schleswig-Holstein, Gerhard Stoltenberg, le leader nouveau qu'attendait ses troupes. Et si elle reprend la chancellerie, la C.D.U. confirmera l'orientation traditionnelle de la politique allemande et resserrera les liens avec les États-Unis. Quant au S.P.D., il « récupérera » dans l'opposition le mouvement pacifiste.

Bref, les remous considérables que le pacifisme crée sur la scène politique allemande pourraient provoquer ou hâter un changement de majorité, assurer et peut-être accélérer un retour au pouvoir de la C.D.U. Il n'est guère vraisemblable qu'ils entraînent un changement de politique.

L'évolution depuis 1945

II. - Cette dernière éventualité apparaît d'autant moins probable que l'Allemagne a été profondément marquée par l'évolution qui s'est accomplie depuis 1945 et que le proche avenir ne lui ouvre pas vraiment d'option nouvelle.

La République fédérale s'est, depuis 1945, profondément ancrée, économiquement, culturellement et

politiquement à l'Ouest. Si les rapports noués depuis vingt ans, dans le domaine économique, avec les pays socialistes pèsent de plus en plus sur son comportement, ils ne suffisent pas, tant s'en faut, à renverser les allégeances créées. Quant aux changements que reflète ou qu'annonce l'oubli pacifiste, ils sont sociologiques autant que politiques. Ils traduisent l'aspiration d'une jeunesse qui n'a pas connu le drame de la défaite et que les conquêtes économiques laissent sur sa faim. Ils mettent en évidence un accroissement du rôle de la femme dans la société allemande. Ils expriment très probablement une poussée nationaliste et la volonté des nouvelles générations de ne plus abandonner le destin de l'Allemagne et celui de l'Europe aux décisions des superpuissances. Ils traduisent une évolution des sensibilités dont il faudra tenir compte. Mais ils n'annoncent pas un changement prochain d'orientation politique.

En quoi d'ailleurs ce changement consisterait-il ? Le désarmement unilatéral n'a aucune raison, et en République fédérale moins qu'ailleurs, d'être perçu, sauf par une minorité, comme une solution politique.

Seule l'évolution polonaise pourrait modifier cette appréciation. Le changement à Varsovie peut, tôt ou tard, faire naître outre-Rhin et ailleurs le rêve d'une Europe allant de Brest à Brest-Litovsk et qui, en échange d'un désarmement en principe réciproque, mais en fait biaisé en faveur de l'U.R.S.S., permettrait la libéralisation progressive des pays de l'Est, y compris de la République démocratique allemande.

La perspective d'une « finlandisation » s'étendant vers l'Est comme

vers l'Ouest donnerait au mouvement pacifiste la dimension politique qui lui manque actuellement. L'ennui est que cette perspective relève pour le moment de l'utopie. Rien ne permet encore de dire que l'U.R.S.S. s'accommodera durablement du schisme polonais. Tout indique qu'elle n'en tolérerait pas la propagation. L'opinion publique allemande ne s'y trompe pas et c'est à l'évolution en République démocratique Allemande - où le changement est le moins facile à imaginer - qu'elle jugerait la réalité d'un projet politique de ce type.

Autant dire que le pacifisme ne trace très probablement pas une voie susceptible de dénouer le peuple allemand de celle où il s'est engagé depuis la guerre.

Deux conditions pour ses fusées

III. - Mais le mouvement pour la paix n'en exprime pas moins à sa façon des sensibilités et des préoccupations très largement répandues outre-Rhin et qu'il est essentiel de prendre en compte.

Aucun Allemand, à commencer par le chancelier Schmidt, qui ne s'en cache pas en privé, ne peut accepter que le territoire de la République fédérale et la population qui y vit soient considérés par les États-Unis - mais aussi, ne l'oublions pas, pour les besoins de la force de dissuasion française - comme un « glacis », comme un pion dont le rôle serait de fixer et de limiter un éventuel conflit. Aussi le déploiement de nouvelles fusées ne sera-t-il définitivement accepté qu'à deux conditions :

1) que les nouvelles armes s'inscrivent dans une stratégie qui, même « graduée », engage de façon directe et irréversible les États-Unis avec la totalité de leurs moyens ;

2) qu'une négociation, équilibrée mais conduite avec la volonté réelle d'aboutir, soit menée par les États-Unis avec l'U.R.S.S. Les déclarations malencontreuses accumulées par les dirigeants américains depuis un an ont inutilement et imprudemment affaibli la crédibilité de la démarche américaine et artificiellement renforcé celle de l'U.R.S.S.

Si ces conditions sont remplies, les brèches de la prédication pacifiste échoueraient dans leur entreprise ; ce qui ne signifie pas que le déploiement des croissances ne se heurtera pas à des résistances ou à des violences sur le terrain ni que l'U.R.S.S. ne tentera pas, le moment venu, d'intimider la République fédérale en menaçant d'interrompre les échanges qui se sont développés entre les deux Allemagnes.

Quand il s'agit de l'Allemagne, les Français sont facilement portés à des appréciations extrêmes et contradictoires. Ils passent sans transition de l'admiration béate du miracle en économie ou de la stabilité en politique, à des jugements dont le pessimisme reflète les souvenirs d'un passé que personne, à juste titre, n'est prêt à oublier. Gardons-nous de tels excès. Ils sont mauvais conseillers. L'Allemagne sera pour l'Europe et plus encore pour nous un partenaire d'autant plus sûr que nous la traiterons comme tel.

JEAN FRANÇOIS-PONCET.



CRÉATEURS D'ENTREPRISE, EXPORTATEURS, INVESTISSEURS
Votre siège
à Paris, Londres, Jérusalem
de 150 à 350 F par mois
Constitution de Sociétés
G.E.I.C.A. 56 bis, rue du Louvre
75002 PARIS
Tél. 390-21-22

Avec le TGV, en 4H15*, les Parisiens peuvent aller au cœur de Genève pour 194F.**

Paris-Genève. Réservation incluse.

Prix normal		Bénéficiaires des réductions couple, famille, vermeil	
1 ^{re}	2 ^e	1 ^{re}	2 ^e
287 F**	194 F**	148 F**	101 F**



TGV Gagnez du temps sur le temps. SNCF

LE MONDE diplomatique

NUMERO D'OCTOBRE

LA MONTÉE D'UN CONTRE-POUVOIR DANS LA POLOGNE EN CRISE : Solidarité, passage au politique (Ignacio Ramonet). — La controverse sur les projets de réforme économique (Jean-Yves Potel).

L'INDUSTRIE DE LA COMMUNICATION AUX ÉTATS-UNIS : NAISSANCE D'UN NOUVEAU EMPIRE : Les stratégies de la conquête (Antoine Lefebvre et Jean-Hervé Lorenzi). — Folsom : témoignage d'expérience et création de marchés (Éric Maurin). — Déréglementation et pouvoir d'A.T.T. (Marie Castaing). — L'essor de la télévision par câble (Jacques Driencourt). — Vers de nouvelles inégalités (Joëlle Teledano). — L'art d'organiser le changement (A. L.).

NORD-SUD : Un champ d'essai, à Cancun, pour la bataille de l'information (Fernando Reyes Maitel). — L'industrialisation du tiers-monde, issue à la crise ? (Alain Lipietz). — Le projet de traité sur le droit de la mer soumis à la surechère (Frédéric F. Chénouette et John Cavanagh).

AFRIQUE : Le socialisme tanzanien et les contraintes du système financier international (Bernard Jais). — Nigéria : la vigilance affirmée de Lagos dans les conflits du Tchad et de l'Afrique australe (Suzanne Grynje).

AMÉRIQUES : Les États-Unis et la perpétuelle tentation de l'hégémonie (Pierre Dommergues). — Les Indiens, victimes du développement minier (Michel Dubois et Thierry Condillot). — Les deux visages de l'Église dans la révolution au Nicaragua (Christophe Batschi). — L'exploitation du pétrole lourd de l'Océan (Daniel Solano).

ASIE : Les blocages de la diplomatie thaïlandaise (Hugues Terris).

Océan Indien : le nouvel imbroglio comorien (Philippe Laymarie).

PROCHE-ORIENT : L'Égypte réduite au silence (Mohamed Sid-Ahmed) ; les illusions de la richesse et la désintégration. — Arabie Saoudite : une vocation de puissance régionale (Ghassane Solomé).

POLITIQUE ET LITTÉRATURE : La Tchécoslovaquie écartelée (Petr Král).

INTERROGATIONS : Banalisation de la mort ? (Gérard Mendall). Les fondements du totalitarisme (Pierre Vitoux).

5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09
Publication mensuelle du « Monde » — En vente partout
Le numéro 9 francs

La démission de M. Urho Kekkonen

La « ligne Paasikivi »

Associé étroitement aux négociations avec l'Union soviétique menées par Paasikivi, Urho Kekkonen, le premier ministre, est celui que qu'on devait appeler « la ligne Paasikivi » (auquel son nom fut ensuite accolé).

Paasikivi est peut-être le seul homme politique que se souviennent M. Kekkonen et ses collègues, « l'empêcha d'ailleurs pas de se présenter contre lui à l'élection présidentielle de 1950, et d'être élu pour un mandat de quatre ans entre 1950 et 1955 avant de devenir président de la République, à lui pourtant de la peine à rappeler l'inséparabilité dont il était issu.

« La ligne Paasikivi fut donc une graine générale très dure. Certains disent : « On voit que Paasikivi n'est plus là. » La politique à l'égard de l'Union soviétique est restée très équivoque. En cette époque de guerre

POUR LES MENER A

Les conservateurs on

Stockholm. — Les assises nationales des conservateurs suédois, qui se sont tenues du 23 au 26 octobre dans la ville de Falun, ont marqué une date dans l'histoire du parti — le rassemblement des modérés — puisque son leader

Le pouvoir militaire demeurera ferme à l'égard des anciens responsables politiques

Rapports que, le 20 octobre, M. Ecevit, ancien chef du Parti républicain du peuple, dans une déclaration remise aux représentants de plusieurs agences internationales de presse, formulait de véhémentes critiques contre la dissolution des partis. M. Ecevit était aussi entendu par le procureur militaire d'Ankara, lequel estimait que l'ancien premier ministre avait transgressé les termes du communiqué n° 52 du conseil, interdisant formellement aux anciens responsables de faire des déclarations politiques. M. Ecevit se pré-

ARTUN UNSAL.
[Incarcéré à plusieurs reprises depuis 1972, Yilmaz Guney est le plus grand cinéaste turc, auteur notamment des films « Espoir » et « Le Troupeau » (« le Monde » des 10 avril et 18, juillet 1982).

● LE COMITÉ CENTRAL DU PARTI COMMUNISTE DU PAYS BASQUE a été dissous le lundi 28 octobre par la direction du parti communiste espagnol. Un comité central provisoire du P.C. d'Euzkadi devrait préparer un congrès extraordinaire chargé de rétablir l'unité du parti et de trouver une solution à la querelle entre le P.C. basque et le P.C.E. — (A.F., Reuter.)

POUR LES MENER A LA VICTOIRE AUX ÉLECTIONS DE 1982

Les conservateurs ont élu un jeune président, M. Ulf Adelsson

démocrates, en 1970, les conservateurs ont participé à deux gouvernements « bourgeois ». De 1976 à 1978 d'abord, dans la première coalition de M. Thoenigres et du général de Gaulle, puis de 1978 à 1981, dans la deuxième coalition avec le général de Gaulle et le différentiel nucléaire, jusqu'en septembre 1979 à mai 1981, dans le second cabinet Faellidin, qui tombe sur la question des impôts. Ces échecs cuisants n'ont guère empêché M. Thoenigres de rester dans le parti des conservateurs. Au contraire, il n'est cessé de gagner du terrain dans l'opinion en développant, avec détermination, des idées telles que la défense des droits de l'individu dans une société « collectivisée », l'organisation d'une lutte contre la bureaucratie, contre une fiscalité pesante qui

l'intérêt général, mais les socialistes-démocrates ont ensuite durci le ton en exigeant l'égalité à tous les niveaux, en relançant la lutte des classes et en refusant de raison du plus fort. Mais, par plus fort, on entend aujourd'hui en Suède l'organisation qui compte le plus grand nombre d'adhérents. La société suédoise est devenue un lieu d'affrontement entre groupes. Cette politique a conduit à des difficultés économiques et d'autres part à un détachement social pour ceux qui refusent de s'identifier à une organisation ou à un groupe.»

« La Suède, a-t-il ajouté, a besoin d'une révolution libérale. » Ce qui n'a pas plu, guère ou pas du tout, aux dirigeants du petit parti libéral « officiel », jadis le plus important des non-socialistes et qui, depuis la victoire de 1932, s'est évincé du Parlement après les élections législatives de 1932. M. Bohman déclare catégoriquement qu'il ne rêve pas d'une révolution politique, mais d'une « révolution sociale », avec deux grands partis : les sociaux-démocrates et les conservateurs, et quelques petites formations politiques, toutes « juste bonnes à assurer la stabilité parlementaire. Certains le soupçonnent néanmoins de vouloir tout simplement rayer les libéraux de la carte politique suédoise.

Pour ce qui est de l'issue des élections législatives de septem-

Un attentat de l'IRA a relancé la « psychose de la bombe » à Londres

Selon certains policiers, on pourrait assister au début d'une nouvelle campagne de terreur. Mais cette fois l'IRA, tout en entretenant une «névrose de la bombe» dans la population, chercherait à éviter de faire des victimes civiles, contrairement à ce qui s'était passé dans les années 1974-1976 lors d'une série d'attentats particulièrement meurtriers en Angleterre. Lundi de ce tout cas, la tactique a réussi. Peu après le coup de téléphone

Lundi soir, l'IRA pourrait s'attribuer d'avoir remporté une « victoire » : aucun civil n'a été touché, tout le monde a en peu de temps quitté la ville. L'IRA a vécu, un court instant, à l'heure de Belfast et est en droit de s'interroger sur l'efficacité de la police face à ce type d'actions. Mais les journaux populaires, ce mardi, expriment tout l'indignation, comme le *Daily Mail*, qui titre : « Les enfants cibles de l'IRA ». — (Interim.)

Nouvelle tentative au sein de l'U.E.O. pour coordonner la politique de défense européenne

de l'Irlande, seul membre de la Communauté européenne non membre de l'alliance atlantique, usant d'aller plus loin.

La position britannique reste cependant très négative. Londres a récemment essayé, en vain, d'amoindrir encore l'organisation et falsant lever les clauses qui interdisent le retrait des forces britanniques d'Allemagne fédérale sans l'accord des alliés continentaux. — M. D.

La troisième conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (C.S.C.E.) s'est tenue à Helsinki (Finlande) en 1975 et de Belgrade (1977-78). Elle reprend ce mardi 27 octobre à Madrid après une interruption de trois mois.

Cette nouvelle étape doit être décisive. La conférence de Madrid est en effet le comble d'une dernière phase, un vœux de bon document final qui, selon les milieux officiels français, constituera malgré des lacunes un programme du domaine des droits de l'homme. Certains pays, comme la France, seraient disposés à adopter rapidement, mais l'U.R.S.S. et les pays de l'Est ne le veulent pas. Une troisième conférence sur le désarmement en Europe. Les Occidentaux n'acceptent le principe (qui est à l'origine du projet) mais tentent de définir précisément l'objet de cette C.D.E.

**LE CONSEIL DE SÉCURITÉ
OUVRE LE DÉBAT
SUR LA SUCCESSION
DE M. WALDHEIM**

Le premier obstacle à franchir doit être d'obtenir la désignation finale du Conseil d'un candidat dans les deux pays, et de réunir de ses membres permanents. X candidats sont aujourd'hui en concurrence : le secrétaire général américain, M. Waldheim, prêt à accepter un troisième mandat et qui obtiendrait un consensus des deux pays, l'U.R.S.S. et l'Organisation canarienne, le ministre étranger, ancien président d'Assemblée générale, M. Szahmed Salim. A trente-neuf ans il a l'appui du tiers-monde et il a la Chine, mais les Etats-Unis semblent décidés à lui opposer veto. En cas d'impasse, le cardinal Carlo Ciriaco de Casarici, représentant de l'Argentine à l'O.N.U., pourrait se présenter.

Si les trente-cinq participants de toute l'Europe moins l'Allemagne, les Etats-Unis et le Canada, ont accepté la proposition C.O.E. d'adhérer dans une première phase de mesure de confiance contraignantes, vérifiables et significatives, ils butent sur la définition de la sorte d'application. L'U.R.S.S. accepte quelle sorte d'application ? L'Oural à condition que la Sibirie soit ouverte, Les Occidentaux n'ont prouvé du plus de soumission dans ce domaine, refusent toute « approche géographique » mais accepteraient une « approche fonctionnelle » : les mesures de confiance pourraient s'appliquer aux activités maritimes et aux activités liées à des manœuvres militaires en Europe.

هكذا من الأصل

—

Océanie

La Nouvelle-Zélande dans la bataille économique

II. - Une agriculture de nouveau offensive

De notre envoyé spécial
PHILIPPE LEMAITRE

La Nouvelle-Zélande semble sortir de la crise économique. Ses dirigeants misent notamment sur les atouts énergétiques du pays pour relancer le développement (le Monde daté 25-26 octobre).

Wellington. - Les fermiers sont très irrités par les grands projets énergétiques et industriels du gouvernement, redoutant qu'ils n'étouffent le programme de développement agricole, entend-on du côté de l'opposition. Le scrutin de novembre montrera jusqu'à quel point cette inquiétude, source de désaffection à l'égard des conservateurs, est réelle. Quoi qu'il en soit, l'agriculture, sérieusement chahutée durant cinq à six ans, donne l'impression, comme le reste du pays, d'avoir surmonté avec succès cette phase de crise et d'avoir retrouvé un dynamisme qui continue à en faire l'un des principaux espoirs du pays.

La Nouvelle-Zélande, pays de collines, est un immense pâturage : 55 % des exportations proviennent de la viande, de la laine et des produits laitiers. Les exportations, jusqu'au début des années 60, étaient destinées presque exclusivement au Royaume-Uni, dont l'adhésion à la Communauté marqua la fin d'une période de facilités. Depuis dix ans, les pouvoirs publics, les organisations professionnelles, les industriels néo-zélandais, se battent pied à pied pour, d'une part, trouver de nouveaux débouchés, de l'autre, préserver les anciens.

La diversification est devenue le mot-clé de la lutte pour la survie : diversification des produits comportant un effort d'adaptation aux besoins des clients - qui ne sont plus

exclusivement les consommateurs britanniques - diversification des pays acheteurs avec des percées particulièrement spectaculaires en Asie, notamment au Japon, et au Proche-Orient.

Les succès remportés par l'industrie de la viande - la seule véritable industrie lourde du pays - sont les plus spectaculaires. Les exportations d'agneaux ne cessent de croître : de 319 000 tonnes en 1978, elles ont atteint 350 000 tonnes en 1979, puis 400 000 tonnes en 1980. Sur ce total, à peine plus de 50 % sont vendus au Royaume-Uni (au lieu de 90 % durant les années 50). Le Proche-Orient est devenu un marché considérable : l'Iran est passé au rang de deuxième client avec 70 000 tonnes, suivi par l'Irak. En 1981, plus de 120 000 tonnes d'agneaux néo-zélandais seront expédiés au Proche-Orient.

La guerre irako-iranienne n'a pas interrompu les achats, nous l'avons vu avec soulagement. Une telle réussite a nécessité des efforts très importants. Le Meat Board, qui est l'organisme semi-public chargé de promouvoir les exportations, a envoyé une mission à l'imam Khomeiny. A Whakatu, dans les gigantesques abattoirs ultra-modernes de la Hawke's Bay Farmers Meat Co, on rencontre du personnel iranien qui est là pour s'assurer que les bêtes sont tuées conformément aux rites musulmans. L'effort de diversification a porté sur d'autres régions du monde : le Japon, 12 000 tonnes d'agneaux en 1980 (un marché potentiel estimé à 40 000/50 000 tonnes), les États-Unis, le Canada, etc., la vieille Europe.

Trêve avec la C.E.E.

Les Néo-Zélandais, soulignant le caractère « volatil » de plusieurs de leurs nouveaux marchés, surtout ceux du Proche-Orient, ont eu, comme souci constant, de consolider leur position dans la C.E.E., en particulier au Royaume-Uni.

L'accord d'autolimitation, conclu l'an passé avec les Dix, les autorise à y exporter 235 000 tonnes d'agneaux par an. C'est très convenable, les Néo-Zélandais l'admettent, même si les plus inquiets se plaignent du caractère précaire d'un tel arrangement « qui risque d'être amendé, sans que la Nouvelle-Zélande ait véritablement la possibilité de négocier ». Cette précaution frappe également les exportations de viande de bœuf vers les États-Unis et le Canada, qui sont, dans le cas de ce produit, le principal débouché (le bœuf néo-zélandais sert à la fabrication de hamburgers...).

Les performances réalisées par le Dairy Board, l'organisme chargé de commercialiser les produits laitiers, sont peut-être moins impressionnantes, mais au moins aussi méritoires. L'industrie laitière néo-zélandaise, qui ne vit pratiquement que pour l'exportation, a, en effet, subi de plein fouet les effets de l'adhésion du Royaume-Uni à la C.E.E. Les exportations de beurre,

qui atteignaient 165 000 tonnes en 1973, ont été progressivement réduites à 115 000 tonnes en 1980. Celles de fromage (près de 70 000 tonnes en 1969) et de poudre de lait écrémé (15 000 tonnes en 1969) ont été réduites à zéro (un petit contingent de fromage a été à nouveau accordé par la C.E.E. à compter de 1981, comme résultat du Tokyo Round).

« Absurdité »

A la perte dramatique du marché britannique est venu s'ajouter, sur les marchés tiers, la concurrence des produits communautaires vendus « bradés », disent les Néo-Zélandais - grâce aux subventions du Fonds européen agricole. « La politique agricole commune est une absurdité », nous déclarait sans autre détour M. Muldoon. Le Marché commun agricole n'est, en vérité, guère populaire dans le pays, même si, là encore, on assiste à une certaine amélioration.

Quantitativement d'abord : la C.E.E. a accepté d'importer 94 000 tonnes de beurre néo-zélandais en 1981, et 92 000 tonnes en 1982, au grand soulagement des autorités de Wellington, qui présentaient comme « absolument vital » le maintien d'un accès d'environ 100 000 tonnes au marché communautaire. « Il s'agit là, au moins dans le court terme, de quantités tout à fait incompressibles, car il n'y a pas d'autres marchés, surtout pour les produits gras », commentait un dirigeant du Dairy Board, admettant d'ailleurs ainsi implicitement que les États-Unis, le Japon et d'autres formaient tout autant leurs frontières que la Communauté.

Plus important peut-être, la Communauté et la Nouvelle-Zélande - qui sont les deux principaux exportateurs de produits laitiers, - au lieu de se livrer à une concurrence destructrice, coopèrent de plus en plus efficacement pour maintenir à un niveau à peu près rémunérateur les prix mondiaux. « La Commission de Bruxelles acquiesce des réflexes plus commerciaux, nos relations deviennent plus professionnelles », reconnaît un responsable du Dairy Board, soulignant que la Nouvelle-Zélande et la C.E.E. « ont, en fait, des intérêts convergents ».

Provisoirement rassurés sur le front européen, les producteurs de lait, appuyés par des centres de recherche bien équipés, poursuivent la mise au point de nouveaux produits avec l'objectif prioritaire de gagner de nouveaux marchés dans le tiers-monde, plus particulièrement dans les pays presque voisins de l'Asie du Sud-Est.

La relative - consolidation de la situation de l'élevage n'est pas le seul motif de satisfaction pour l'agriculture. La diversification a ses côtés exotiques : la production horicole « explosive » littéralement, surtout celle de kiwis, en passe de devenir le fruit national le plus populaire ; celle du vin fait de même. Les fermes spécialisées dans l'élevage du chevreuil se multiplient : la viande est expédiée vers la Communauté ; les « bois » transformés en poudre, sont vendus comme aphrodisiaques en Extrême-Orient.

« Un sentiment de confiance »

La politique du gouvernement a contribué à sortir l'agriculture de sa léthargie. Outre le protectionnisme européen, américain ou japonais, l'autre grand danger qui la menaçait était l'inflation. En 1979, le gouvernement a mis en place un système de soutien des prix qui garantit les exploitants contre les méfaits d'une inflation trop rapide. La dévaluation de 5 % du dollar néo-zélandais, dont le taux de change est alors devenu flottant, a donné une impulsion non négligeable aux exportations.

Les agriculteurs - n'est-ce pas la preuve que les mœurs les plus sombres se sont éloignés ? - aspirent à développer la production nationale plus rapidement que prévu et invitent le gouvernement, dans un rapport remis en septembre 1980, à dégager les ressources financières nécessaires à un tel bond en avant. « On a vu renouer chez les agriculteurs un sentiment de confiance dans l'avenir et l'idée qu'il est souhaitable d'accroître la production », notent les auteurs du rapport. S'appuyant sur une étude prospective de la F.A.O., ils considèrent que les marchés existent, que, contrairement à ce qu'aurait pu laisser croire un passé récent, il n'y aura pas, d'ici la fin de la décennie, de vrais problèmes de débouchés pour une production en vive expansion.

FIN

L'Economie et la société française
depuis 1945
MAURICE PARODI

Une vision synthétique de la croissance puis de la crise française dans leurs contextes nationaux et internationaux. Une description claire et précise pour mieux comprendre et interpréter l'évolution économique et sociale de la France depuis 36 ans.

Les obligations
T. 1. L'ACTE JURIDIQUE T. 2. LES FAITS JURIDIQUES
Jacques Flour et Jean-Luc Aubert

Les finances publiques
Pierre Lalumière

La politique en France
François Goguel et Alfred Grosser

L'économique
Paul A. Samuelson

ARMAND COLIN

Catalogue universitaire chez votre libraire ou 103, bd St-Michel - 75005 Paris

Lexique historique du Moyen Age
René Fédou

L'explication grammaticale anglaise
Georges Bourcier

Vocabulaire de la philosophie et des sciences humaines
Louis-Marie Morfaux

Pratiques de l'Oral
ÉCOUTE, COMMUNICATIONS SOCIALES, JEUX THÉÂTRAUX
FRANCIS VANOYE, JEAN MOUCHON et JEAN-PIERRE SARRAZAC

Cet ouvrage nouveau et original, abordant dans toute leur complexité les situations de communication orale, se veut une aide pratique à la pédagogie de l'oral dans sa spécificité, à l'aide de repères théoriques simples et d'exercices commentés.

Votre BMW : On en prend soin chez Zol

Le haut niveau technologique de BMW nécessite maintenant un service après-vente d'une compétence exceptionnelle. Chez Zol Auto, voilà 20 ans que nous suivons de près l'évolution des BMW. Nous avons su nous équiper et former les meilleurs techniciens en électronique, parier les réglages, bref entretenir votre BMW et la maintenir au meilleur de sa forme.

ZOL
PORTES/CLOUD

44, rue Ed.-Belmont 92100 Boulogne. Tél. 608.91.43.

ESSAYEZ UNE MITSUBISHI ET GAGNEZ LA "SILVER LANCER".

Essayer la Colt, la Lancer, la Galant Turbo Diesel, c'est la possibilité de gagner une chaîne HiFi Mitsubishi ou l'extraordinaire "Silver Lancer" Mitsubishi.

C'est aussi découvrir le haut degré d'équipement en série des Mitsubishi : boîte 5 vitesses (ou 2 x 4 vitesses), vitres teintées, pare-brise feuilleté, jantes alliage, intérieur velours, volant réglable en hauteur, autoradio...



ESSAYEZ LES NOUVELLES MITSUBISHI 82 CHEZ :

- Automobiles D. Urcun, 17 rue Gros 75016 Paris. Tél. : 224.83.30
- Technique Autos, 182 boulevard Péreire 75017 Paris. Tél. : 574.77.12
- Sonauto, 53/57 rue Marjolin 92300 Levallois-Perret. Tél. : 739.97.40
- S.A. Garage Cachia, 182 avenue Gallieni 93140 Bondy. Tél. : 849.64.77
- Garage Central, 268/272 rue du Général Leclerc 95120 Erment. Tél. : 959.00.65
- SCB Pozzi, 102 avenue Maréchal Foch 94100 Saint-Maur. Tél. : 885.45.55

TÉLEX PARTAGE

ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

745.17.21 Téléphonez pour "décrocher."

Pour louer en un clin d'œil votre appartement de vacances, téléphonez à Maeva. Maeva vous loue des appartements et des studios tout équipés dans 24 résidences soigneusement choisies et bien situées. Maeva vous loue vite. Maeva vous envoie à

domicile une brochure complète et détaillée. Pour une semaine de vacances, quinze jours ou beaucoup plus, c'est très simple de louer chez Maeva. Téléphonez simplement.
Chamonix, Chamrousse, Courchevel 1550, Courchevel 1650.

Maeva vous loue des appartements de vacances.

Courchevel 1850, La Clusaz, Les 2 Alpes, Les 2 Alpes Jondri, Mont d'Arbois (Megève), Megève, Méribel, Morzine, Serre-Chevalier, Tignes Grande Motte, Tignes Le Lac, Val Thorens, Val Thorens Tauriel, Bandal Port.

Bandal Louis Lumière, Cannes Marina, Cap d'Agde, St Tropez Eden, St Tropez Eden Parc, Marzouil, Club Expo.
Ex : studio 2 personnes, Chamonix, semaine de Noël 840 F.
* Frais de dossier en sus. En province, réservation auprès des agences Havas.

Maeva



Le Monde

politique



(Dessin de KONEK.)

La politique en affaires

par JEAN-NOËL JEANNENEY (*)

Le beau tumulte que M. Michel Berson, député de l'Essonne, vient de provoquer au Palais Bourbon est moins inédit que certains commentateurs ne l'ont cru. La chronique parlementaire de la III^e et de la IV^e République abonde en précédents : similaires par le schématisation des accusations portées comme par l'outrance des réactions outragées.

L'un des épisodes les plus typiques, à cet égard, fut, en mars 1921, le débat provoqué par l'affaire de l'Aéropostale. Pierre-Étienne Flandin, ministre des Finances dans un gouvernement Pierre Laval et dirigeant de l'Alliance démocratique (parti de centre droit proche des milieux d'affaires), fut mis sur la sellette à propos des maîtres de cette glorieuse société d'aviation.

Avant d'entrer au gouvernement, Flandin en avait été l'arbitre. La société connaissait des difficultés financières. Le parti socialiste lança de furieuses attaques contre le ministre des finances en lui reprochant d'avoir défendu à la Chambre un projet de loi qui était directement bénéfique à l'Aéropostale : occasion d'émancipation passionnée. De part et d'autre les arguments échangés s'élevèrent vite bien au-delà du cas considéré — et qui prendra la peine de les rechercher dans les pages jaunes du Journal officiel leur trouvera une belle couleur d'actualité.

Voilà bien longtemps qu'on l'affirme, à gauche ; dans ce domaine (entre autres) la vérité est démocratique. Vout-on un autre rappel ? Le 5 juin 1926, la Chambre du Cartel des gauches adopta, par 405 voix contre 2 (une partie de la droite s'étant réfugiée dans l'abstention) un texte prévoyant qu'on publierait à l'Officiel, au début de la légis-

lature et chaque 1^{er} janvier, la fortune des parlementaires et l'énumération des sociétés dont ceux-ci seraient administrateurs ou conseillers rétribués — texte bientôt enterré par la « sagesse » du Sénat.

Les grands ancêtres jouaient que le public a bien le droit d'être informé des réseaux qui rattachent les représentants du peuple aux milieux d'affaires. Nul n'est jamais contraint, après tout, de devenir homme politique, en cette mission-là.

Compte tenu de la mission-là, comporte des obligations particulières de transparence. À une condition seulement, impérative : on ne doit pas jouer à la légère avec les réputations, et chacun des acteurs concernés est fondé à exiger l'exactitude parfaite des informations qu'on livre au public. Il y faut la méticulosité d'un érudit scrupuleux, qui pèse et mesure à bon escient. On a peine à se persuader que M. Berson soit l'homme qu'il nous faut, et l'on s'en remettrait plus volontiers à quelque institution impartiale.

Une fois soigneusement établies sur le papier, ces sortes de toiles d'araignée, nul doute qu'elles puissent apporter leur contribution à l'intelligence des situations politiques. Oui. Mais seulement si le citoyen prend la mesure du danger qu'il y aurait à déduire mécaniquement de ces relations interpersonnelles l'existence de solidarités avérées et de pressions louches. Il n'est pas besoin d'étudier beaucoup de prises de décision du passé, de petites ou grandes, pour se persuader que les motifs qui poussent les hommes politiques à agir dans tel ou tel sens sont de nature très complexe. Il est bien plus que l'intérêt personnel peut y avoir sa part, mais ce n'est jamais là qu'un ressort parmi bien d'autres (dont parfois les haines de famille...)

Quand Léon Blum défendait Marcel Bousso

Dans les années 20, un procès retentissant opposa deux gros industriels du textile Paul Lederlin et Marcel Bousso. Ils étaient défendus par deux avocats, qui étaient aussi deux députés socialistes éminents : Joseph Paul-Boncour et Léon Blum. Malgré ce que les polémiques de droite ont voulu faire croire à l'époque (Flandin, c'était de bonne guerre, elle publiquement le cas au moment de l'Aéropostale), l'action politique de ces deux hommes intégrés ne s'en est pas trouvée — n'est-ce pas ? — inféodée d'un seul coup au capitalisme.

Prenez-y bien garde, d'autre part : si l'on défendait comme honteuses toutes les relations d'affaires des députés et des sénateurs, on détournerait des mandats électifs tous ceux qui sont engagés à un haut niveau dans l'appareil de production. Or il est dangereux de créer au Parlement un trop grand déséquilibre dans la représentation par rapport aux divers secteurs socio-professionnels du pays.

J'ai insisté sur des permanences méconnues ces jours-ci. Mais, comme toujours, l'histoire renseigne aussi vivement, par comparaison, sur les nouveautés. Au-delà de l'égrenage un peu fastidieux des cas individuels, une étude sérieuse, scientifique, statistique, dans la durée des trente-cinq dernières années, portant sur l'évolution des liens entre nos élus et le monde économique, pourrait bien avoir une valeur d'information

plus générale sur notre société politique.

Avant la dernière guerre, le milieu des grandes affaires et celui de la politique étaient sociologiquement, assez bien différenciés. Les gouvernants étaient rarement issus de la grande bourgeoisie parisienne d'affaires, et bien plus souvent des classes moyennes de la province — professeurs, pharmaciens. Depuis la libération, et surtout depuis 1958, l'apparition et le développement d'un vaste secteur parapublic intermédiaire ont brouillé l'opposition entre ces deux univers et grandement compliqué les réseaux de l'influence. Le poids de l'ENA, dont la démocratisation a finalement été limitée, surtout du côté des grands corps, y a eu sa part importante. Le septennat de Valéry Giscard d'Estaing a accentué la tendance. Il a instauré aux commandes la « droite ordinaire », toujours plus proche des affaires que les autres secteurs de l'opinion. Et cela, par un mouvement naturel, a contribué à créer non pas, certes, des complicités auto-matiques, mais un climat de compréhension mutuelle plus aisée chez des gens d'un même monde, et probablement certaines similitudes de réactions, quasi instinctives, devant les choix fondamentaux. L'imaginaire que prochainement nous prendrions assez bien la mesure de ce qui, depuis le 10 mai, a commencé de changer.

(*) Universitaire, auteur de *Francis de Wendet, l'argent et le pouvoir* (1976).

A L'ASSEMBLÉE NATIONALE

Le projet de

Le projet de loi de nationalisations a été adopté par l'Assemblée nationale, lundi 26 octobre, par 332 voix contre 154. Une première étape, décisive, a ainsi été franchie par le gouvernement. Dans la forme, la procédure législative qui a été suivie est contestable à bien des égards : en sous-estimant les résistances et la ténacité dont a fait preuve l'opposition, l'exécutif a dû subir un débat qui s'est parfois enfié, et a été contraint, pour ne pas se trouver acculé, à bousculer le calendrier budgétaire, de laisser planer la menace d'un engagement de responsabilité du gouvernement. Cette procédure, qui aurait eu pour effet de couper court au débat, n'a toutefois pas été utilisée. Quant au fond, le premier ministre et M. Le Garrec, secrétaire

d'Etat chargé de l'extension du secteur public, ont des motifs de satisfaction : pendant treize jours, au cours de trente-trois séances, les députés ont pu s'exprimer librement et déposer quelque mille quatre cent trente-huit amendements. La nationalisation de cinq groupes industriels, de trente-six banques et de deux compagnies financières s'est effectuée dans les conditions normales — en ce qui concerne l'information des élus — d'un débat démocratique. Tel était le souci majeur du gouvernement, telle sera, sans doute, la leçon que l'histoire retiendra, sous réserve que les autres phases de la procédure (examen du texte par le Sénat, recours devant le Conseil

Les députés adoptent successivement, lundi 26 octobre, les articles 36 (désignation des représentants des salariés dans les conseils d'administration des compagnies financières), 37 (direction des compagnies financières) et 38 (continuation des sociétés nationalisées). Sur ces articles, dont les dispositions sont homothétiques à celles d'autres articles précédemment adoptés relatifs aux groupes industriels et aux banques, l'Assemblée repousse de nombreux amendements de l'opposition. A plusieurs reprises, M. Le Garrec, secrétaire d'Etat chargé de l'extension du secteur public, renvoie aux pages du Journal officiel ou sont consignées les réponses qu'il estime avoir déjà apportées aux questions de l'opposition.

PROTECTION DU CONTRAT DE TRAVAIL

L'Assemblée commence ensuite l'examen du titre 4 du projet, qui regroupe diverses dispositions. A l'article 39, qui prévoit que dans les banques et les deux compagnies financières « toute modification du contrat de travail d'un membre du conseil d'administration représentant les salariés doit

être préalablement soumise au conseil d'administration », l'Assemblée repousse, par 332 voix contre 154, un amendement de M. d'Amberg (U.D.F., Mayenne), visant à instaurer une « clause de conscience » comparable à celle qui existe dans les entreprises de presse, au profit des salariés des entreprises nationalisées. Pour M. Le Garrec, cet amendement est « scandaleux ». Le secrétaire d'Etat demande à son auteur si les salariés de la sidérurgie et de Bousso-Saint-Frères, qui ont dû subir « des licenciements », ont bénéficié d'un tel avantage.

M. Noir (R.P.R., Rhône), défend un amendement prévoyant que les salariés des entreprises nationales continueront à cotiser à l'ASSEDI, afin que l'équilibre financier de cet organisme ne soit pas atteint du fait de la perte des cotisations. M. Le Garrec présente un amendement semblable qui interdit aux employeurs concernés de sortir du régime UNEDIC auquel leur entreprise est affiliée et d'assurer eux-mêmes le service des prestations de chômage. M. Toubon (R.P.R., Paris) observe que la majorité des Français — favorable aux nationalisations — est per-

suadée que, dans les entreprises nationalisées, les travailleurs jouissent d'une sécurité de l'emploi identique à celle des fonctionnaires. Il réfute cette idée.

M. Noir retire ensuite son amendement, et celui du gouvernement est adopté par 455 voix contre 0.

L'Assemblée repousse un amendement de M. Noir tendant à supprimer l'article 39, au motif que celui-ci est dérogatoire à la loi sur les sociétés commerciales qui rend les sociétés d'obligation, en tant qu'administrateur pendant la durée de son mandat, l'article 39 est ensuite adopté.

MONTANT DES OBLIGATIONS

L'article 40 détermine le montant nominal et les règles d'attribution des obligations émises par la Caisse nationale de l'industrie ou par la Caisse nationale des banques, et attribuées aux détenteurs d'actions transférées à l'Etat. Le montant de chaque obligation est fixé à 5 000 francs, avec des dixièmes

d'obligations (500 francs). Avant de procéder aux opérations d'échange, il est prévu que les actions seront regroupées, cette opération consistant dans la réunion de titres d'une valeur donnée en un titre d'une valeur plus élevée. Après regroupement des actions, les rums, c'est-à-dire les reliquats inférieurs à 500 francs correspondant à la part des droits sur les nouveaux titres ne pouvant faire l'objet de l'attribution d'une obligation ou d'un dixième d'obligation, seront remboursés du 1^{er} juillet 1982 au 1^{er} juillet 1984. L'article 40 est adopté.

L'Assemblée adopte ensuite l'article 41, qui prévoit que les obligations pourront être utilisées comme moyen de paiement pour le rachat éventuel d'actions détenues par les sociétés nationales. L'article 42 institue la possibilité, pour les titulaires d'obligations convertibles, d'opter — dans un délai de trois mois après la promulgation de la loi — pour la transformation de ces titres en obligations de la Caisse nationale de l'industrie ou de la Caisse nationale des banques. Sur proposition du gouvernement, l'Assemblée supprime les

L'impôt sur la fortune au cœur du débat budgétaire

Le projet de loi sur les nationalisations ayant été voté, les députés ont enchaîné aussitôt, commençant à 16 heures ce mardi 27 octobre l'examen du projet de loi de finances établi pour 1982.

Au programme d'une discussion qui s'annonce animée un volet dépenses de 788,1 milliards de francs, en progression de 27,6 % sur l'année précédente, destinée à financer autant le soutien à l'emploi que le renforcement des capacités productives des entreprises. En contrepartie, un volet recettes arrêté à 704,4 milliards de francs, dont 14,9 milliards de plus que l'exercice précédent. Le déficit budgétaire s'élevait ainsi à 95,4 milliards de francs.

Parmi les principales dispositions soumises à l'Assemblée nationale, l'instauration d'un impôt sur les grandes fortunes sera de toute évidence le chapitre le plus discuté. D'ores et déjà, plus de deux cents amendements ont été déposés sur le bureau de l'Assemblée, dont une bonne partie devraient viser cet impôt « socialement juste, économiquement rationnel et techniquement simple » ainsi que l'avait défini en son temps le ministre du budget, M. Laurent Fabius.

Cet impôt annuel, qui devrait entrer en vigueur dès le 1^{er} janvier, concernerait à la fois les personnes physiques ayant leur domicile fiscal en France et les personnes physiques n'entrant pas dans cette catégorie mais disposant de biens situés en France. Le patrimoine pris en considération comprend les biens des personnes visées ainsi que ceux de leurs conjoints et enfants. L'impôt sera calculé sur la base de 3 millions de francs, porté à 5 millions de francs en prenant en compte les biens professionnels, lesquels bénéficieront cependant de certaines déductions. Les investissements réalisés dans l'entreprise.

Totalement déclaratif, c'est-à-dire que l'intéressé devra établir lui-même l'estimation et la déclaration de son patrimoine, ce dernier sera calculé selon le barème suivant :

- 0,5 % pour une valeur de patrimoine comprise entre 3 et 5 millions de francs.
- 1 % pour une valeur comprise entre 5 et 10 millions de francs.
- 1,5 % pour toute valeur supérieure à 10 millions de francs.

Vers une nouvelle bataille parlementaire

(Suite de la première page.)

Les hostilités sont donc ouvertes officiellement, avec la menace de longs procès et de procédures internationales qui pourraient embarrasser le gouvernement français en lui compliquant la tâche. Ce dernier savait très bien, dès le départ, qu'il risquait une contre-attaque des détenteurs étrangers de biens français nationalisés. A l'extérieur de nos frontières, que ce soit aux Etats-Unis ou en Europe, on n'admet pas qu'un rachat autoritaire de tels biens ne s'effectue pas suivant la règle d'évaluation en usage dans les transactions commerciales, notamment la prise en compte des actifs revalorisés et des bénéfices réalisés.

Il y a donc, au départ, un divorce fondamental entre les mentalités et la procédure utilisée.

Ve-t-on à l'affrontement brutal ? M. Jean Rey, ancien président de la Commission européenne, qui représente le syndicat des actionnaires étrangers de Paribas, a indiqué que des contacts devaient être pris avec le gouvernement français et qu'il pensait rencontrer prochainement des représentants du ministère de l'économie et des finances, sinon M. Jacques Delors lui-même. Il a estimé qu'il y avait de la bonne volonté des deux côtés. Par ailleurs, les membres du comité se félicitent de la décision prise par M. Delors de constituer une équipe pour négocier avec eux : ils saluent même ce geste comme « un premier pas vers une meilleure compréhension ».

Il n'en reste pas moins que les négociations seront dures : à Paribas, on ne se fait pas d'illusion à ce sujet. En outre, toute concession en faveur des actionnaires étrangers devra être étendue aux actionnaires français. Mais pour éviter des procès longs et de nature à affecter les relations de l'Etat français avec la communauté financière internationale, il sera indispensable de trouver des accommodements. D'ailleurs, souligne-t-on à Paribas, l'exigence de l'indemnisation préalable en espèces est abandonnée. D'autre part, l'ouverture de négociations d'Etat à Etat dans un cadre plus large n'est pas exclue. Il n'en reste pas moins que les procédures de nationalisation en 1981 n'ont plus grand-chose de commun avec celles de 1946, époque à laquelle la France était une puissance industrielle et financière. Aujourd'hui, la négociation devra être complète et globale sous peine de s'exposer à de graves méscomptes dans un contexte international relativement hostile.

FRANÇOIS RENARD.

A propos de Goebbels

M. Claude Estier (P.S., Paris), a pris la parole lundi matin 26 octobre pour un « fait personnel ». Rappelant que M. Vivien (R.P.R., Val-de-Marne) avait déclaré samedi 24 octobre :

« En M. Estier, les Français voient un nouveau Goebbels, c'est ce qui leur donne froid dans le dos » (Le Monde du 27 octobre), M. Estier a dit :

« Il n'est pas possible pour l'honneur, la dignité de l'Assemblée nationale, qu'un député français assimile un autre député français à celui qui fut l'incarnation la plus ignoble du nazisme, ce nazisme que M. Vivien et moi-même avons combattu dans les rangs de la Résistance. Ou bien M. Vivien pense que le suis un nouveau Goebbels, et j'ai le regret de lui dire, à lui et à ses amis gaullistes, que je n'ai plus rien de commun avec lui ; ou bien il ne pense pas ce qu'il a dit, et je lui demande de retirer ses paroles et de me faire des excuses. »

En réponse, M. Vivien a affirmé : « Je vais modifier ce

que j'ai dit et je vous dirai : attention, monsieur Estier, ne devenez pas un nouveau Goebbels ! »

En début d'après-midi, M. Bêche (P.S., Doubs), invoquant l'article 71, alinéa 5 du règlement (appel à l'ordre d'un député) a demandé — et obtenu — une suspension de séance de quinze minutes.

M. Planchou (P.S., Paris) est revenu ensuite sur l'incident qui l'a opposé à MM. Million et d'Aubert (U.D.F.) (Le Monde du 27 octobre) pour dénoncer les informations « sensationnelles » parues à ce propos. Interrompu par M. Noir (R.P.R., Rhône) qui lui a crié : « Planchou la touille, ça suffit ! », le député socialiste a ajouté : « Je commence à comprendre l'apostrophe violente que Léon Blum vous avait lancée, messieurs de la droite : « Je vous hais » ; pour notre part, nous n'avons que du mépris, un profond mépris pour des manœuvres qui vous abaiscent ! »

Le gouvernement envisage des poursuites judiciaires contre l'ancien P.-D.G. de Paribas

L'ancien P.-D.G. de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas sera-t-il inculpé ? Telle est la question qui est désormais posée à la suite de l'affaire Paribas Suisse. Le ministre du budget, M. Laurent Fabius, a ainsi déclaré au congrès du P.S. à Valenciennes : « Ce genre de manœuvres financières ne relève pas de l'économie, il relève simplement des tribunaux ». Le 26 octobre, on indiquait clairement au ministère du budget que le ministre avait l'intention de porter plainte contre M. Pierre Moussa, qui a démissionné de la présidence du conseil d'administration de Paribas le 21 octobre. Une telle action en justice pourrait intervenir « dans les heures, les jours ou les semaines à venir ».

Ce dépôt de plainte se ferait en raison des détournements de capitaux relevés, en novembre 1980, par la direction nationale des enquêtes douanières (DNED). Le 30 novembre de cette année, les douaniers ont notamment découvert à la banque de la rue d'Antin, au sein du département « gestion privée », quelque quatre cent cinquante comptes de clients irréguliers (Le Monde du 25-26 octobre). L'action en justice serait donc fondée sur des détournements de capitaux en infraction au contrôle des changes.

Cette action, envisagée par le ministre du budget, ne peut être comprise que dans le contexte de la partie de « bras de fer » qui s'en est suivie. M. Moussa et le gouvernement ont des dernières semaines. De fait, la régularité de l'offre publique d'échange (O.P.E.) peut donner lieu à des controverses juridiques, mais le gouvernement ne dispose d'aucun moyen incontestable de riposte sur ce point. C'est pourquoi M. Fabius songe au « dossier des douanes », établi dès novembre 1980 et début 1981, pour attaquer au tribunal M. Pierre Moussa. La direction générale des

douanes n'a pas l'habitude de poursuivre en justice les contrevenants à la loi. Une longue tradition l'incitait plutôt jusqu'alors à rechercher avec les fraudeurs des arrangements qui se soldaient pour le Trésor public par des rentrées d'argent.

LE M.R.G. A RENOUVELÉ SES INSTANCES NATIONALES

Après le congrès des 3 et 4 octobre qui a porté M. Roger-Gérard Schwartzberg à la présidence du M.R.G., le Comité Directeur du M.R.G. a réuni le 24 octobre, a procédé au renouvellement des instances nationales :

Vice-présidents : MM. Jean-Michel Baylet, député du Tarn-et-Garonne ; Jean Béranger, sénateur des Yvelines ; François Luchaire, ancien membre du conseil constitutionnel (Paris) ; Jean Rigal, député de l'Aveyron.

Secrétaires nationaux : MM. Bernard Charles (Loir) ; Jean Chaperantier, (Val-de-Marne) ; Yvon Collin, (Tarn-et-Garonne) ; Michel Comarati, (Meurthe-et-Moselle) ; François Douhin, (Paris) ; François Gayet, (Val-d'Oise) ; Henri de Lassus, (Hauts-de-Seine) ; Alain Monod, (Aude) ; Marie-Thérèse Prével, (Yvelines) ; Michel Scorbouchi, (Seine-et-Marne) ; Alain Tourret, (Calvados) ; Emile Zuccarelli, (Gautte-Corse).

MM. Jean Girardon (Seine-et-Loire), Jean-Claude Bonduelle (Loire-Atlantique), Jean-Jacques Bataillon (Français de l'étranger), Thierry Janiet (Hauts-de-Seine) et Mme Catherine Barbatoux (Paris), quittent le secrétariat national. A l'exception de M. Bonduelle, ils restent membres du bureau national du M.R.G. Ils sont tous les cinq considérés comme proches de M. Michel Crépeau, ministre de l'Économie, ancien président du M.R.G., devenu président d'honneur.

50 من الأصل

nationalisations est adopté par 332 voix contre 154

constitutionnel) se déroulent sans heurts, ce qui n'est pas acquis d'avance. Le reste relève-t-il pour autant des péripéties? Pas tout à fait. Le climat dans lequel s'est déroulé ce débat, au-delà des exotiques verbaux, est significatif. Deux logiques économiques, deux visions irréductiblement antagonistes de la société se sont affrontées. Les concessions, de part et d'autre, ont été inexistantes. L'opposition voit dans la nationalisation une volonté d'étatisation; la majorité a discerné, dans les résistances et l'obstruction des groupes R.F.R. et U.D.F., celle de protéger des intérêts privés, au détriment de l'intérêt général.

dispositions de cet article prévoyant que cette option devait être portée à la connaissance de différents organismes agréés par le ministre des finances. L'article 42 est ensuite adopté, ainsi que l'article 43, qui prévoit le dépôt, à la Caisse des dépôts et consignations, d'un bilan des sociétés nationalisées qui n'auraient pas été présentées, pour échange, dans le délai d'un an à compter de la publication de la loi. Les députés adoptent également l'article 44, qui fixe les modalités d'échange des actions déposées à la Caisse des dépôts. L'Assemblée repousse, d'autre part, un amendement de M. Noir prévoyant que l'Etat ne peut détenir des participations dans une entreprise ou un organe de presse.

● **EXTENSION DES COMPETENCES DU CONSEIL NATIONAL DU CREDIT**
L'article 50 prévoit que les compétences du conseil national du crédit et de la commission de contrôle des banques pourront

Les positions des uns et des autres, s'affirmant de façon caricaturale dès le début de la discussion, les possibilités d'amorcer un dialogue fructueux étaient compromises. A cet égard, la discussion parlementaire n'a ménagé aucune surprise. Dans chaque camp, en revanche, l'unité n'a souffert d'aucune entorse. La majorité a laissé à l'opposition la totale initiative des amendements, en s'en remettant au texte élaboré par la commission spéciale. M. Noir (R.F.R.) et M. Millon (U.D.F.) ont pu rattrier, à bon droit, les « amendements élastiques » du groupe communiste (sièges délaissés, sièges retirés), et les députés socialistes se sont surtout manifestés par leur combativité exercée à l'encontre des propositions de l'opposition. Toutefois, un

loi sur l'organisation bancaire, qui, avec les projets de loi concernant la démocratisation économique et l'organisation des rapports entre les entreprises publiques et l'Etat, sera déposée au Parlement.

M. Charzat (P.S., Paris), rapporteur de la commission spéciale, défend un amendement de suppression. Il précise qu'il s'agit d'une première étape, la seconde devant être adoptée d'ici à 1982, lors de l'examen du texte sur l'organisation du crédit. Cet amendement est adopté.

Les députés repoussent ensuite un amendement défendu par M. L. Aurio (R.F.R., Vendée), tendant à prévoir que les entreprises nationalisées ne pourront continuer à garder les noms patronymiques de leurs fondateurs. M. Labarrière, ministre délégué chargé des relations avec le Parlement, précise qu'une telle question ne pourra être tranchée avant d'être soumise aux conditions du droit commun.

L'Assemblée adopte un amendement de la commission et de l'ensemble des groupes socialistes et communistes qui dispose : « Une loi relative à l'organisation et à

nouvel élu socialiste, M. Planchon, s'est distingué par sa connaissance du texte et son habileté.

Les passions, qui se sont exacerbées au cours de ce débat, risquent fort de ne pas s'éteindre. La discussion du projet de loi de finances pour 1982, qui devait commencer mardi 27 octobre, va en apporter la preuve. Avec la création de l'impôt sur la fortune, la majorité se trouve en outre occasion de dénoncer la défense du « vote de l'argent », et l'opposition de combattre une logique économique qui va à l'encontre des intérêts que, pour une part, elle défend.

LAURENT ZECCHINI.

culières dans les secteurs d'activités concernées. L'Assemblée repousse successivement quinze amendements déposés par l'opposition, destinés à préciser que le haut conseil aura notamment pour fonction de constituer un comité pour différentes catégories socio-professionnelles (pharmaciens, entreprises de presse, avocats, médecins, écoles privées, commerçants, artisans, etc.) auxquelles auront été opposés trois refus successifs de crédit par trois banques nationales. M. Le Garrec qualifie ces différentes propositions de « déclarations d'intention », et l'amendement de la commission est ensuite adopté.

Le dernier des mille quatre cent trente-huit amendements déposés sur le projet ayant été voté, M. Le Garrec souligne que « deux conceptions économiques irréductiblement opposées » se sont affrontées au cours du débat. « En réalité, ajoute-t-il, tout ce qui touche au pouvoir de l'argent suscite en vous des réactions d'une violence incompréhensible. » M. Billardon (P.S., Seine-et-Loire), président de la commis-

sion spéciale, déclare, notamment, à propos de l'affaire Moussa, « ex-F.D.G. de Paris » : « Si y a eu du déni, alors il faut que la justice soit assise. » Dans les explications de vote, M. Millon (U.D.F.) estime qu'au-delà du projet de nationalisation, « le système économique est entré en crise; le type de dégradation est en train de changer ». M. Chomaz (P.C., Loire) se félicite du contenu du projet, tout en précisant que le groupe communiste aurait souhaité un chapitre de nationalisation plus large.

M. Godfrin (R.F.R., Aveyron) tire la liste des « dissimulations hypocrites » du gouvernement et de la majorité, et parle notamment d'un « manque de parole » du premier ministre à propos d'un amendement sur le problème du groupe Mairin.

M. Joux (P.S., Saône-et-Loire) insiste sur la « signification morale » du texte. « Il s'agit de restaurer l'intérêt général », dit-il.

L'ensemble du projet de nationalisations est adopté par 332 voix contre 154 sur 486 votants et 486 suffrages exprimés.

DANS LA PRESSE HEBDOMADAIRE

Un dur chemin

L'Assemblée nationale a adopté le projet de loi sur les nationalisations. En somme, n'en doutait. Le débat qui a précédé l'approbation nourrit des commentaires de la presse hebdomadaire.

Sous le titre « Un formidable débat pour un dialogue de sourds », Jack Aschehoug, dans LA VIE FRANÇAISE, juge qu'au regard des amendements déposés par les élus U.D.F. et R.F.R., « l'action de l'opposition (...) paraît bien dérisoire ». Il ajoute : « Pourtant, il y a bien derrière tout cela une volonté affirmée de faire entendre un message politique. » Il explique : « L'opposition sait bien que les moyens lui sont comptés pour faire entendre son message à une opinion étrangement apathique, voire franchement favorable à des nationalisations, faussement synonymes à ses yeux de sécurité de l'emploi. Il ne reste plus à l'opposition qu'à laisser pour l'instant, sur ce sujet, la trace de l'ardeur de son combat. »

Pour L'ECONOMIE, les « incidents violents » qui ont marqué l'examen du texte gouvernemental par les députés « montrent que les socialistes sont conscients des progrès de l'opposition populaire dans le pays, et qu'une partie d'entre eux est décidée à y répondre par l'obstruction, par l'outrance, par le sectarisme ».

Pierre Béme constate dans ROUGE, hebdomadaire de la ligne communiste révolutionnaire (trotskiste) que « la droite se bat » et il se demande pourquoi P.C. et P.S. n'utilisent pas « l'ensemble des déclarations du R.F.R. et de l'U.D.F. pour politiser cette affaire dans tout le pays ». Il poursuit : « Ce serait une excellente occasion de montrer que propose quoi. Faut-il en conclure que, pour des raisons de « modération », de recherche d'un « consensus » dans le pays, le P.S. et le P.C. préfèrent s'enfermer dans les dédales d'un règlement de l'Assemblée nationale où les travailleurs ne retrouvent pas le sens politique de ce qui est en train de se discuter ? C'est bien là le principal danger dans la situation actuelle : se contenter d'occuper les places dans les institutions de la V^e République sans développer la mobilisation populaire, c'est se vouer à l'échec. »

Dans ASPECTS DE LA FRANCE (royaliste), Pierre Pulo note : « Les socialistes s'indignent des manœuvres d'obstruction (...) et y voient l'œuvre de porte-parole d'intérêts privés. Ce qu'ils se défendent par tous les moyens en leur pouvoir, assurément. Seulement, le gouvernement ne démontre pas que les nationalisations prévues correspondent à l'intérêt national. Aucune nécessité, autre qu'idéologique, ne l'oblige à les réaliser. Il invoque à leur appui des conceptions économiques simplistes fort éloignées des conditions réelles de la production et de la circulation des richesses. En soutenant qu'elles contribueront à la relance de l'économie, les socialistes se payent des mots. »

Odon Vallet, dans l'hebdomadaire protestant REFORME souligne : « Ce temps n'aura pas été

perdu s'il permet à chacun de réaliser à la fois l'ampleur du changement proposé et les risques de vieillissement des idéologies. »

Après avoir rappelé quelques-uns des « moments » où le climat dans l'hémicycle était particulièrement lourd et tendu, André Chénobrant conclut, dans LE POINT : « Nous entrons dans un temps où l'infirmité à la bouche devient une élégance. C'est en un sens inévitable, puisque la tentative de passage du capitalisme à un certain socialisme met en jeu des intérêts politiques, économiques et culturels considérables. Mais gardons-nous des fausses symétries : la nouvelle majorité même provoquée — est davantage responsable que la minorité de la qualité des rapports sociaux et politiques qui existent dans un pays : c'est elle, puisqu'elle a le pouvoir, qui impose son ton et sa tenue. »

J5 VOTRE ASSOCIE EST ECONOMIQUE.

Le nouveau J5, 1000 ou 1300, comprend bien vos problèmes. C'est pourquoi il est très économique à l'achat et vous offre une des meilleures rentabilités au m³ et au kg transporté. Prenez pour associé un diplômé d'économie.

J5 PEUGEOT



NE VOUS TROMPEZ PAS D'AÉROGARE.

“Votre attention s'il vous plaît, à partir du 1^{er} novembre, les passagers Air France à destination de Londres, Manchester, Amsterdam et Vienne exclusivement sont priés de se rendre à la nouvelle Aérogare de l'Aéroport Charles de Gaulle: l'Aérogare 2”.

Pour vous rendre à l'Aérogare 2, terminal B, deux possibilités d'accès:
● Un service de cars Air France toutes les 15 minutes au départ de la Porte Maillot.
● Une liaison train-bus, Roissy-Rail, tous les quarts d'heure au départ de la Gare du Nord.
Par l'autoroute, à la sortie "Aéroport Charles de Gaulle", une signalisation précise vous guide directement vers l'Aérogare 2.



LE VOYAGE QU'IL VOUS FAUT.

**« L'état de grâce prend des formes diverses
mais il continue »**

[illegible]

POLITIQUE

Une élection cantonale...

MOSELLE : canton de Thionville (2^e tour).
Inscr. 25 304 ; vot. 12 449 ; suffr. expr. 12 194. MM. André Lacroix, R.P.R., 7 087 voix, élu ; Paul Souffrin, P.C., maire de Thionville, 5 047.
[Il s'agissait de pourvoir au remplacement de M. René Froelich (U.D.F.), récemment décédé, qui avait été élu au second tour des cantonales de mars 1976 par 7 458 voix contre 7 489 à M. Paul Souffrin, P.C.]
Les résultats du premier tour de scrutin partiel ont été les suivants : insc., 25 304 ; vot., 9 902 ; suffr. expr., 9 697. MM. Lacroix, R.P.R., 4 971 voix ; Souffrin, P.C., 2 517 ; Henri de Beaumont, P.S., 1 680 ; Guy-Henri Kitcher, M.R.G., 351 ; Guy Fexler, gauche nouvelle, 158.
Candidat unique de l'opposition, M. Lacroix n'avait pu être proclamé élu, le nombre de ses voix étant inférieur au quart du nombre des

inscrits. Entre le premier et le second tour, il gagne 2 116 voix et plus de sept points en pourcentage (58,49 % au lieu de 51,21 %). De son côté, M. Souffrin a gagné 331 voix par rapport au total obtenu par la gauche au premier tour, mais, en pourcentage, le score de la gauche passe de 48,69 % à 41,59 %.
Des associés de la gauche, et notamment du premier magistrat de la ville, dans un secteur pourtant très éprouvé par la situation économique et sociale, notamment en raison de la crise de la sidérurgie, relance la bataille pour les prochaines municipales. Il est en effet à remarquer que depuis bien longtemps à Thionville la droite n'avait réalisé une telle performance : 56 % aux présidentielles de 1974, 47,67 % aux municipales de 1977, qui avaient vu l'élection de la liste de gauche menée par M. Souffrin, 51,4 % à la présidentielle de 1981, et 44,78 % aux législatives de 1981, qui avaient vu l'élection de M. Malraux (P.S.).]

... et quatre municipales

HERAULT : Marseillan (1^{er} tour).
Inscr. 2 883 ; vot. 1 950 ; suffr. expr. 1 855. Liste du P.S. : entre 1 082 et 1 080 voix, 4 sièges ; liste du P.C. : entre 702 et 689.
[Il s'agissait de compléter le conseil municipal, où huit sièges étaient vacants à la suite du décès d'un socialiste et de la démission de deux élus socialistes et de deux communistes. Après de multiples tergiversations, le maire, M. Gilbert Ribes (P.C.), n'était pas d'accord pour que soit organisé le scrutin complémentaire pendant la période des vacances, comme l'avait décidé l'autorité de tutelle.]
Le conseil municipal élu en 1977 était composé de 11 P.C. et apparentés et de 10 P.S. et apparentés. Il comprend désormais 12 P.S. et apparentés et 9 P.C. et apparentés.]

Max Gauthereau (R.P.R.). Ce dernier avait été élu maire en janvier dernier, à la suite de la démission de son prédécesseur, M. Jean Delicotte (R.P.R.), en désaccord avec la majorité de son conseil. L'élection partielle provoquée par cette démission s'était soldée par le succès, au second tour, de M. Georges Roux (R.P.R.), par 2 614 voix contre 2 119 à Mme Fenech (P.S.).
Les résultats du premier tour de la présente élection ont été les suivants : insc., 11 226 ; vot., 3 399 ; suffr. expr., 3 352. Mmes Bellier, mod., 2 143 voix ; Peneu, P.S., 1 179 ; M. Grandjean, P.C., 238.
[Mme Bellier, qui avait obtenu 64,34 % des suffrages exprimés, n'avait pu être proclamée élue, n'ayant pas obtenu un nombre de voix au moins égal au quart des inscrits. Au second tour, elle enregistre une progression en points de pourcentage (68,43 %) et en voix (+ 1 259). Mme Fenech ne retrouve pas tout à fait le total des voix de gauche du premier tour : 1 401 au lieu de 1 488.]

SARTHE : Yvré-l'Évêque (2^e tour).
Inscr. 2 197 ; vot. 1 618 ; suffr. expr. 1 560. Liste d'union de la gauche, 656 voix en moyenne, 17 élus ; liste modérée, 474 voix en moyenne, 3 élus ; liste « apo-ritique », 373 voix en moyenne, 1 élu.
[La gauche est portée à la direction de cette commune suburbaine du Mans, dont la vie municipale était bloquée par des querelles au sein de l'ancien conseil, démissionnaire, à majorité modérée. Les partisans de l'ancien maire, M. Charles Trichard, qui n'était pas candidat aux élections des 13 et 20 octobre, n'obtiennent que trois sièges, et ses adversaires un seul. Les résultats du premier tour avaient été les suivants : insc., 2 197 ; vot., 1 561 ; suffr. expr., 1 423 ; liste d'union de la gauche, 534 voix en moyenne ; liste modérée, 433 voix en moyenne ; liste « apolitique », 425 voix en moyenne.]

YVELINES : Le Pecq (2^e tour).
Inscr. 11 221 ; vot. 4 228 ; suffr. expr. 4 174. Mmes Rodie Bellier, mod., 2 775 voix, élue ; Jacqueline Peneu, P.S., 1 401.
[Il s'agissait de pourvoir le siège vacant depuis le décès du maire,

M. Debarge propose de limiter à trois le cumul des mandats électifs

M. M. Debarge (P.S.), sénateur de Seine-Saint-Denis, en mission parlementaire auprès du ministre de l'Intérieur et de la décentralisation, présentera le vendredi un rapport relatif au cumul des mandats électifs et au statut des élus locaux. A l'occasion d'une réunion de l'Association pour l'information et la formation des élus locaux, il a notamment indiqué qu'il proposera de limiter le cumul à trois mandats électifs, en retenant, toutefois, certains seuils de population pour que certains maires détenant déjà deux mandats, par exemple ceux de parlementaire et de membre de l'Assemblée européenne, puissent conserver leur

charge de premier magistrat municipal.
M. Debarge estime nécessaire d'inscrire dans la loi l'incompatibilité, d'une part, d'une présidence de conseil régional et d'une présidence de conseil général, d'autre part, celle d'une présidence de conseil régional ou général et de l'appartenance au gouvernement.
Il préconise, en outre, l'attribution aux élus locaux d'une indemnité qui soit indexée sur l'un des indices de la fonction publique, ou, pour les maires des grandes villes, les présidents des conseils régionaux et généraux, alignée sur l'indemnité des parlementaires.

En Corse
LE M.R.G. RÉAFFIRME SON ATTACHEMENT AU DROIT COMMUN

De notre correspondant
Bastia. — Le droit commun pour la Corse, tout le droit commun mais rien que le droit commun, telle est une nouvelle fois réaffirmée la position de la Fédération de Haute-Corse du Mouvement des radicaux de gauche qui a tenu le samedi 24 octobre son assemblée générale ordinaire à Bastia.
Les élus du M.R.G., s'inspirant de la motion adoptée lors de leur congrès extraordinaire (le Monde du 3 septembre), ont redit « leur volonté de voir la Corse se doter d'une assemblée générale élue conformément à la loi qui sera appliquée aux autres régions de France et du même pouvoir exécutif ». Ils situent la spécificité du statut corse dans l'adoption de mesures visant à pallier « le handicap de l'insularité et à pro-

moouvoir tous les secteurs de l'économie insulaire » notamment grâce à des mesures fiscales particulières.
Ils réaffirment en outre leur opposition absolue « à un retour au département unique, celui-ci favorisant selon les radicaux « les centralismes abusifs dont le nord de l'île a suffisamment souffert ». Enfin les membres du M.R.G. demandent que « si des offices et organismes spécifiques doivent être créés ils ne puissent être mis en place qu'après l'élection de la nouvelle assemblée régionale préalablement appelée à donner son avis définitif. S'il en était autrement, l'assemblée régionale se trouverait mise devant le fait accompli, ce qui serait contraire à l'esprit même de la décentralisation et à toute tradition républicaine ». — D. A.

VOIR HALOGÈNE
Toute une pièce éclairée par un seul lampadaire
READY MADE
SPECIALISTE DE RÉCLAMAGE
38 et 40, rue Jacob - 75006 PARIS, Tél. 240.94.75

VERS LA LICENCE EN DROIT
préparation à la
CAPACITÉ EN DROIT
autres préparations :
Concours Administratifs
L'ÉCOLE-CHEZ SOI
enseignement privé à distance
1, rue Thénard
75240 PARIS CEDEX 05
Tél : 329.21.99

Copies Couleurs
ETRAVE 38, AV. DAUMESNIL
75012 PARIS - 347.21.32

PAROLE PUBLIQUE
COURS
D'EXPRESSION ORALE
HUBERT LE FÉAL
documentation
sans engagement
387 25 00
23 30, rue des Dames Paris 7^e

J5 VOTRE ASSOCIÉ EST OUVERT À TOUT.
Le nouveau J5, 1000 ou 1300, a les idées larges : sa porte latérale coulissante est une des plus larges du marché : 1,037 m. Il a aussi le sens pratique : 1,312 m de large et 1,372 m de haut pour les portes arrière. Et de l'estomac : il peut absorber au minimum 6,50 m³ de chargement.
Le J5 est un associé qui voit grand.
J5 PEUGEOT
Avec une capacité de 62, PEUGEOT fait confiance à la porte latérale en option

Jean de Bonnot
présente une édition monumentale reproduisant le manuscrit latin n°9474 de la bibliothèque nationale :
Le Livre d'Heures d'Anne de Bretagne
Cette édition luxueuse et raffinée comporte les 49 miniatures d'époque Renaissance du célèbre artiste Jehan Bourdichon (1457-1521).
« En ce jour de l'an de grâce 1508, devant la Cour assemblée, on vit Jehan Bourdichon, peintre de rois, s'agenouiller aux pieds d'Anne et lui présenter, en son écriin précieux, un Livre d'Heures admirable, chef-d'œuvre de l'Ecole de la Loire. »
La Duchesse Anne étant devenue Reine de France, elle apporte en dot son magnifique duché de Bretagne et, parmi les objets les plus rares qu'elle a toujours près d'elle, un précieux manuscrit qu'elle consulte à toute heure de la journée pour ses actions pieuses.
C'est ce livre manuscrit rarissime que nous reproduisons intégralement, avec toutes ses enluminures : 49 miniatures pleines page retracent des scènes idéalisées, tout empreintes encore de l'esprit du Moyen Age, où la nature s'épanouit et éblouit de bonheur dans 344 larges marges fleuries, traitées dans l'esprit de la Renaissance.
La reliure est réalisée « à l'antienne », en plein cuir de monton, avec tranche dorée et dos décoré à l'or fin 22 carats, aux armes de la Reine Anne de Bretagne, et les plats repoussés « à froid » représentant l'adoration des bergers. Finition et revisité à la main : dos arrondi, mors marqués, signet et trancheilles tressés, coins plissés.
GARANTIE DE REVALORISATION
Il vaut mieux avoir peu de livres, mais les choisir avec goût. Les beaux livres ne peuvent être vendus à vil prix et donner à l'acheteur le plaisir de satisfaction inépuisable. Je ne publie que des œuvres de qualité, soignées dans les plus petits détails, qui prouvent de la valeur chaque année, d'autant plus que je m'engage à racheter mes ouvrages au même prix et à s'acquiescer quel moment.
CADEAU
Les souscripteurs qui renverront leur bulletin dans la semaine, recevront avec cet envoi, une estampe originale sur bois représentant un paysage.
Cette gravure de 14 x 21 cm est une véritable petite œuvre d'art, numérotée et signée par l'artiste. Elle leur restera acquise, quelle que soit leur décision.
Jean de Bonnot.
BON
Vente exclusive par courrier :
JEAN DE BONNOT
7 fg St-Honoré, 75008 Paris
Envoyez-moi, à l'adresse ci-dessous, le « Livre d'Heures d'Anne de Bretagne », auquel vous joindrez un gravure en cadeau.
Deux possibilités de paiement me sont proposées (mettre une croix dans la case choisie) :
☐ régler à réception, au facteur, la somme de 322,00 F + 34,60 F de frais de port, soit 356,60 F.
☐ joindre à ce bon de souscription un chèque de 322,00 F. Je bénéficie, dans ce cas, des frais de port qui restent à votre charge.
Si je ne suis pas convaincu de la valeur et des soins apportés à la réalisation de cet ouvrage et décide de vous le renvoyer, je vous intégralement remboursé de la somme versée, y compris des frais de port si j'ai réglé à réception.
Quelle que soit ma décision, je garderai ma gravure.
Nom
Prénoms
Adresse
Code postal
Ville
Signature

(Publicité)

**A MONSIEUR
LE PRESIDENT DE LA
REPUBLIQUE.**

Au moment où les différentes instances professionnelles remettent leurs rapports à Monsieur Georges Fillioud, il nous est venu le désir de vous parler, à notre tour, de la publicité. La publicité, nous ne la faisons pas, mais nous la vivons. Chaque jour, depuis 10 ans. En journalistes professionnels. Et nous voudrions vous en parler autrement.

Aussi, nous ne rentrerons pas dans l'éternel débat sur l'utilité de la publicité au plan économique. Elle n'est plus à prouver. Même les Chinois...

D'ailleurs, vous-même, Monsieur le Président, avez largement démontré que vous croyez à l'efficacité de la publicité, puisque vous en avez utilisé et les techniques et les moyens avant votre élection.

Nous aimerions plutôt oublier la seule notion d'efficacité et vous faire partager notre amour de la publicité.

La publicité est spectacle, elle est jeu et sourire. Elle est distance et recul. Elle peut être futile, elle n'est jamais dangereuse ni méchante. Rien de caché; elle est claire et dit ce qu'elle est. La publicité se montre en pleine lumière quand la propagande, elle, tente toujours de se dissimuler.

Si vous aimez l'imagination et l'esprit de créativité, vous aimez comme nous la publicité.

Nous aimerions aussi vous faire partager notre affection et notre admiration pour les dizaines de milliers de Français qui font la publicité.

Pas de démagogie. Nous ne parlerons pas seulement des ouvriers imprimeurs, des typographes, des opérateurs, des caméramen, des coursiers... Mais surtout de tous ceux qui consacrent leur énergie et leur créativité au service des entreprises et des produits qu'elles commercialisent, au service de la communication des administrations, au service des différentes communautés. N'étouffez pas cette fantastique énergie créative en instituant des réglementations contraignantes sur tel ou tel type de produit ou de marché, ou, en créant des taxes para-fiscales qui auraient pour conséquences un ralentissement des investissements publicitaires et surtout, une démotivation générale de tous les professionnels.

Sachez que ces professionnels ne font pas que vivre de la publicité.
Ils vivent pour elle.

Voilà simplement ce que nous voulions vous dire avant que vous preniez toute décision concernant cette profession. Aujourd'hui, il y a un véritable génie publicitaire propre à la France. Il vous appartient, Monsieur le Président, de ne pas le mettre au chômage.

stratégies

LE JOURNAL DE LA COMMUNICATION PUBLICITAIRE

هكذا من الأصل

POLITIQUE

DÉCENTRALISATION ET CLARIFICATION

I. — La fin des préfets de légende

par GÉRARD OLIVIER (*)

Après avoir observé de près un certain nombre d'années le métier de préfet et étant longuement interrogé sur son évolution dans le cadre de celle du pays, je salue avec satisfaction le projet de loi sur la décentralisation : il apporte une clarification indispensable dans la distribution des fonctions entre les acteurs territoriaux.

La combinaison du compromis départemental hérité de la III^e République, des aménagements partiels des dix dernières années et des courants de participation et de revendication avait conduit à une ambiance de confusion des genres. Il en résultait un réel malaise que les élus locaux n'étaient pas seuls à éprouver, mais que ressentait aussi un certain nombre de représentants de l'Etat.

Les préfets sont dotés d'un pouvoir dont la légende dépasse la réalité : en effet, à côté de leurs compétences connues, ils ont très peu d'autorité de décision à l'égard de nombreux partenaires institutionnels et privés de la vie économique et sociale dont néanmoins tous les drames et remous viennent à eux ; ils n'ont guère bénéficié d'une déconcentration très modeste et baste en brèche ; ils ont — et c'est normal — dû concéder leurs actions de manière de plus en plus attentive avec les sensibilités et les stratégies des assemblées départementales et régionales ; harcelés, ils sont souvent trop chargés pour bien contrôler les services extérieurs de l'Etat déjà centrifuges. Au fond, ils ne sont pas sans être contestés et jalouxés par la classe politique dont les anciens majoritaires ont parfois eu tendance à se croire tout permis et les anciens opposants à se dire tout refusés ; ils sont enfin marqués par la dépendance de leur condition et la précarité de leur durée (des coureurs dont on jugerait tout d'un coup la performance sans leur avoir dit s'ils couraient un cent ou un mille).

S'ils ont néanmoins une certaine capacité d'influence, c'est qu'elle se fonde sur leur réputation, leur information, la polyvalence, ce qui ne les met pas dans une position de commandement — sauf pour l'ordre public — mais dans celle du négociateur territorial le mieux placé. Loin de tirer — comme tout agent public normal — leurs responsabilités de leurs compétences juridiques, ils sont souvent amenés à tirer leurs compétences du

fait qu'ils sont regardés par tous — les pouvoirs publics, les élus, l'opinion — comme responsables, et qu'il faut bien faire face alors même qu'ils sont loin d'avoir toujours les moyens des résultats qu'on attend d'eux.

L'image légendaire du préfet incorpore aussi son rôle politique dont la part légitime est qu'il est de son devoir de mettre en œuvre, d'expliquer et de défendre la politique du gouvernement, mais dont la part aussi abusive que fallacieuse a trait à ce que serait son impact sur les résultats électoraux. En fait, il n'est pas ressenti par le public et par la plupart des élus comme un agent politique, mais plutôt comme un réducteur de conflits, comme un médiateur qui fait valoir dans sa circonscription les points de vue des pouvoirs publics et qui fait valoir à ceux-ci ceux de la circonscription. « Janus », qui doit aussi pour réussir sa mission, être bien avec le pouvoir et pas mal avec l'opposition. Le profil idéal est celui d'un homme qui, loin d'être le souffleur d'affaires politiciennes, est un « manager » conduisant un cabinet d'affaires publiques au service de tous.

C'est dire la satisfaction avec laquelle il faut accueillir des prévisions selon lesquelles les préfets doivent — dans l'exercice

de leur mission — être d'une complète neutralité politique et d'une parfaite impartialité. Voilà des années que les membres de ce corps, passionnés de l'Etat, se demandent s'ils vont être sacrifiés sur l'autel libéral ou sur l'autel socialiste. Or, tout au contraire, l'esprit de neutralisation politique des préfets comme le contenu de la réforme en cours, assignent à chacun des acteurs et des organes de la vie locale des devoirs clairs et des responsabilités logiques. Libèrent le corps préfectoral d'une évolution pernicieuse et des ambiguïtés qui minaient la fonction. Ces changements préparent aussi un concert de pouvoirs cohérents et au-delà du texte aujourd'hui en discussion, la distribution, en un second temps, des compétences entre les différentes collectivités rattachées à concilier l'exercice des initiatives et des libertés locales avec la possibilité de bien mettre en œuvre les politiques nationales dont les pouvoirs de la République ministérielle ont décidé.

La clarification qui débute est, en vérité, d'une portée différente selon qu'il s'agit des relations de l'Etat avec les communes, les départements ou les régions, et les interrogations ne sont pas de même nature.

Un régime « subventionniste »

A l'égard des communes, il faut reconnaître que la réforme n'est pas une révolution : elle tire les dernières conséquences d'une évolution qui avait fait son chemin en même temps qu'elle légalise des expériences nombreuses. La tutelle proprement dite avait déjà, notamment sur les budgets, quasi disparu, et plus encore dans les faits que dans les textes. Mais il est bon que l'illusion parfois commode qu'elle subsistait soit enfin balayée. Que le pouvoir de police du maire s'exerce désormais sans surveillance de l'autorité supérieure posera bien quelques problèmes pratiques, mais ils existaient tout autant lorsqu'il fallait concilier les points de vue d'un maire et ceux d'une administration technique. Que les communes se voient clairement reconnaître — heu-

reusement dans le cas des régies d'aménagement du territoire — la faculté de prendre des mesures nécessaires à la protection des intérêts économiques et sociaux des populations permettrait enfin de résoudre, de manière plus efficace — mais il ne faudrait pas que ce soit de manière imprudente — de nombreux problèmes locaux d'emploi dont les recherches de solutions donnaient lieu à tant d'arguments et de délais avec les administrations financières. Que des juridictions soient investies du pouvoir budgétaire de crise et de contrôle va enfin dans le sens d'un renforcement des indispensables rigueurs.

A côté de toutes ces mesures bienvenues, mais hors du champ de l'objet du texte, auquel on ne saurait donc en faire grief, il subsiste entre l'Etat et les

communes des causes profondes de malentendus qui devront être éliminées ultérieurement. Les uns concernent les ressources, les autres concernent les compétences.

Le régime « subventionniste » qui gouverne les relations Etat-communes peut prendre deux aspects : celui des subventions versées sur au coup par coup, celui des subventions globales.

La première formule, à côté de l'avantage d'inciter au type d'investissement correspondant à la subvention (avantage qui a décliné dès lors que les communes se sont portées d'elles-mêmes à désirer des services locaux très variés), distribué par l'autorité administrative, elle fait soupçonner celle-ci de partialité ; entourée de conditions (de coût, de normes, etc.), elle favorise l'accumulation des contraintes techniques et financières. La correction du régime ne peut intervenir que par la mise à disposition des communes de ressources non affectées, provenant elles-mêmes soit du budget de l'Etat soit de moyens fiscaux nouveaux ouverts aux communes.

Du budget de l'Etat procèdent les subventions globales : les progrès appréciables résultant de la mise en place ces dernières années de la dotation globale de fonctionnement et les débuts intéressants mais limités de la subvention globale d'équipement (autre le remboursement progressif de la T.V.A.) montrent que ces procédés d'attribution automatique sur des paramètres équitables libèrent les communes des servitudes des aides au cas par cas, effacent les suspensions dont autrement l'administration est objet et permettent surtout d'établir des mécanismes de répartition entre riches et pauvres. Toutes ces vertus existent, dans la mesure où les subventions globales se substituent aux subventions au coup par coup, dans ce bien des élus demandent qu'elles se cumulent !

Cela illustre que tout système subventionniste — sous réserve qu'il reste essentiel pour corriger les inégalités de potentiel des collectivités — a sa limite : il confère aux subventionnés le bénéfice des résultats sans la responsabilité des moyens. Aussi, n'est-ce qu'en mettant dans une proportion raisonnable des moyens fiscaux convenables — c'est-à-dire productifs, localisés et modifiables — à la disposition des communes que celles-ci, devant elles-mêmes lever l'impôt, pourront être à la fois libres, prudentes et responsables.

A ce titre, et aussi limitée qu'elle soit dans ses effets globaux, la récente refonte de la vieille fiscalité directe locale n'est pas sans intérêt : autrefois les communes recevaient un vieux moteur à quatre temps qu'elles n'avaient pas même le droit de régler. Aujourd'hui, sous certaines limites, elles peuvent moduler ce qu'elles demandent à chacun des pions : fonciers bâtis et non bâtis, taxes professionnelle et d'habitation. Cette faculté de réglage ouvre la voie, par comparaison de commune à commune de structure analogue dans une même zone géographique, à un certain rapprochement des pressions fiscales. Or l'on sait que le problème essentiel de la fiscalité communale est, plus que celui de la pression globale, celui des distorsions.

Des communes responsables et dotées de moyens nouveaux doivent, néanmoins, savoir qu'elles n'appartiennent pas exclusivement à leurs habitants. Les élus communaux ne peuvent être « charbonniers, maîtres de tout chez eux », parce que les

communes sont partie intégrante de la nation, qu'elles sont le bien de leurs morts et de leurs enfants, de tous ceux qui les voient, y séjournent ou y passent, et pas seulement celui de leurs électeurs majoritaires au dernier scrutin. Or ne voit-on pas, au nom de l'autonomie communale, des élus contester avec véhémence ce qui se fait chez eux contre leur avis : qu'un permis de construire puisse y être délivré ou refusé par arbitrage rendu par le préfet en cas de désaccord entre le maire et l'administration de l'équipement ; que le prix d'un terrain ou le coût d'une construction pour un service public soient plafonnés en vertu des compétences exercées par les commissions des opérations immobilières et de l'architecture ; qu'un site soit inscrit ou protégé ; qu'un établissement pour personnes indésirables aux yeux locaux soit autorisé ; qu'une centrale électrique ou une indus-

trie discutée soit implantée ; qu'une route d'intérêt « supra-communal » ou tracé concédé soit prévue ; qu'un permis de recherche d'uranium soit accordé ; qu'un lotissement soit soumis à des conditions esthétiques, etc. Les exemples pourraient être multipliés.

Plus que la tutelle — à combien bienveillante, vraiment « tutélaire » — ce sont ces pouvoirs de décision d'Etat, même accompagnés de toutes les explications et de toutes les procédures consultatives, et à quelque niveau qu'ils soient exercés, dès lors qu'ils interviennent dans le périmètre géographique de communes non consentantes, qui sont ressentis comme le « centralisme ». C'est dire l'importance des textes qui auront à définir les compétences respectives des collectivités. Sans doute devront-ils être audacieux.

Prochain article :

UNE ARCHITECTURE A QUATRE ÉTAGES

Dans la lignée de
UN SAC DE BILLES
le nouveau
JOSEPH JOFFO
tendre, été
Un roman émouvant et drôle, gai et étourdissant de vie.
J.C. LATES

What's
in Newsweek?
Have they found a Cancer cure?
Will Greece leave the E.E.C.?
Was anything decided
at the Mexican Summit?
In Newsweek on-the-spot reporters give you inside
information on politics, business, arts, fashion, celebrities
and every major event around the world.
Newsweek. Out today.
You miss nothing in Newsweek.

J5 CHOISISSEZ
VOTRE ASSOCIE.
Les associés J5, 1000 ou 1300, sont non seulement
compétents mais aussi doués d'imagination. Ils sont
capables de se transformer en fourgons grands volumes,
benches, magosins, bétailières, isothermes, ambulances,
et véhicules de loisirs : vans, camping-car.*
Le J5 : un associé à géométrie variable.
*transformations par carrossiers, renseignez-vous chez
votre concessionnaire.
Fourgon standard, Châssis cabine court, Bétailière, Châssis double cabine long, Fourgon réfrigéré, Fourgon isotherme, Plateau à ridelles, Combis 9 places
J5 PEUGEOT
Avec modèle 82, PEUGEOT fait confiance à Esso

Un homme sur le qui-vive

... 12th time &

Le Monde

SCIENCES ET TECHNIQUES

Adoptée le 8 octobre à l'unanimité

La norme mondiale de télévision numérique ouvre une ère nouvelle aux industries et aux créateurs

La télévision de demain — ou d'après-demain — sera numérique. L'information finalement traduite par une image sur un écran — très certainement plat — sera probablement élaborée, manipulée, et sans doute transmise, non plus sous la forme d'un signal radio-électrique modulé de manière continue « analogique », mais sous la forme d'une suite de 0 et de 1 spécifiant toutes les caractéristiques utiles de l'image point par point : luminosité et couleurs.

Va-t-on revoir, à cette occasion, des affrontements rappelant la querelle, historique en Europe, des normes de télévision en couleur, opposant PAL à SECAM ? Probablement pas : les discussions sur cette norme, entre les différents industriels — producteurs, distributeurs, radiodiffuseurs — ont duré près de dix ans. Elles ont débuté sur le Vieux Continent — au sein de l'Union européenne de radiodiffusion (UER) — où les travaux sur la télévision numérique étaient, au départ, plus avancés qu'aux États-Unis.

Intervenant sur le tard, les Nord-Américains, qui représentent à eux seuls la moitié du marché mondial des équipements de télévision, ont, dans un premier temps, essayé d'imposer leur technique, consistant en une numérisation des signaux caractéristiques de leur standard de télévision, le NTSC.

La norme finalement retenue agit, en fait, au niveau des images de base, en amont de tout standard de diffusion. Il a été convenu que les signaux à coder correspondraient à l'analyse de trois paramètres de base, dont la somme donne l'image normale : le paramètre « luminosité » (l'intensité lumineuse en chaque point), le paramètre « rouge » (la luminosité en rouge) et le paramètre « bleu » (la luminosité en bleu) ; il a, d'autre part, été décidé que, sur chaque ligne du balayage de l'image, on mesurerait le premier paramètre en 720 points, les deux autres en 360 points ; la mesure correspondante sera exprimée par un nombre à huit bits en langage binaire (de la forme *abcd*), chacun de ces huit caractères pouvant valoir 0 ou 1, ce qui correspond à 256 valeurs différentes possibles (en fait, on en utilise un peu moins).

L'établissement de cette norme, commentent deux experts français qui ont largement participé aux discussions, MM. Yves Guinet, directeur des études et recherches à Télédiffusion de France (T.D.F.), et Dominique Massé, chef du laboratoire de production de télévision numérique au Centre commun d'études de télédiffusion et de télécommunications de Rennes (commun à T.D.F. et au Centre national d'études de télécommunications), devrait avoir des effets importants pour les industries et pour les créateurs audiovisuels.

Les techniques numériques

Le passage aux techniques numériques est indispensable pour faire bénéficier les créateurs de l'électronique moderne. La numérisation est un point de passage quasi obligé, par exemple, pour tous les traitements un tant soit peu élaborés de l'image, et notamment les tracés autres qu'élémentaires (voir le dossier sur « Les techniques de la vidéo », dans le *Monde Dimanche* du 17 mai 1981).

Certes, les téléscripteurs bénéficient déjà de certains de ces tracés : insertions, déformations et retournements d'images, effets de « zoom » et de « glissement des glaces », etc. Et ces effets sont déjà (tout comme les « transcodages » d'images d'un standard dans l'autre) réalisés par des méthodes numériques. Mais ces traitements n'interviennent, élaborés dans des équipements surajoutés — des « boîtes noires », — que comme un échelon supplémentaire d'une chaîne d'élaboration et de transmission qui reste, dans sa presque totalité, sous forme analogique.

Chaque passage dans une de

ces « boîtes noires » (dont certaines n'ont d'ailleurs pas la capacité de travailler « en direct ») se traduit par une double transposition, analogique-numérique à l'entrée de l'appareil, et numérique-analogique, à sa sortie. De plus, compte tenu des dégradations que produisent le mélange de différentes images et les passages au magnétoscope, le nombre de traitements qu'une image peut actuellement subir est sévèrement limité à trois ou quatre ; au-delà, sa qualité est sérieusement dégradée.

Le passage à des chaînes de traitement d'images totalement numériques fera sauter cet obstacle : l'informaticien a largement prouvé qu'on peut conserver, reproduire et manipuler à volonté des données numériques avec des taux de pertes pratiquement négligeables. Et les possibilités de cette même informatique sont telles que les professionnels de télévision devraient bientôt avoir à leur disposition, et à des coûts abordables, des moyens de création pratiquement « imaginables » aujourd'hui.

La définition de cette norme va, en effet, permettre aux industriels qui fabriquent des matériels professionnels (Thomson en France) de travailler directement à l'échelle du marché mondial (puisque la norme est « neutre » vis-à-vis des standards) dans la mise au point de nouveaux matériels, et des programmes informatiques (logiciels) correspondants. Surtout que leurs efforts pourront avoir des retombées commerciales plus larges que celles que fournirait le seul marché de la télévision.

La décision du C.C.I.R. prévoit, en effet, non pas seulement la norme décrite plus haut, et qui correspond à une bonne définition d'image (« qualité studio »), mais l'établissement de toute une famille de normes, plus ou moins exigeantes en qualité d'image, et qui seraient compatibles entre elles. Des normes supplémentaires devraient ainsi, dans l'avenir, être définies :

• Vers le « bas », pour correspondre, par exemple, à ce que l'on peut attendre, en qualité, des caméras vidéo portables type « reportage », ou même des caméras d'amateurs dont l'image serait (comme c'est le cas aujourd'hui avec les techniques analogiques) « assemblable » par les équipements professionnels les plus perfectionnés ;

• Vers le « haut », pour correspondre aux besoins en matière d'images, plus difficiles à satisfaire, qu'expriment les militaires (par exemple pour faire de l'analyse automatique d'images ou de la simulation), ou d'autres professionnels comme les médecins.

Cette étape importante de normalisation ouvre donc des marchés importants, sur lesquels, à n'en pas douter, la bataille technico-industrielle fera rage dans les années à venir.

XAVIER WEEGER.

CENT CINQUANTE ENTREPRISES INVITÉES A ROUEN

Les moutons à cinq pattes de la machine-outil

Du 3 au 6 novembre prochain cent cinquante entreprises françaises seront rassemblées à Rouen pour les premières « Assises de la machine spéciale » organisées par la chambre de commerce et d'industrie de Rouen et la société Entreprise et Promotion. Les constructeurs qualifiés de machines de « moutons à cinq pattes », ou de « chausseurs orthopédiques de la machine industrielle », fabriquées à l'unité ou en très petites séries, elles sont destinées à résoudre le problème particulier d'un industriel qui ne trouve pas ce qu'il cherche dans les catalogues des constructeurs traditionnels de machines-outils : la machine qu'ils proposent est trop lente,

exige trop de manipulations, la largeur de coupe d'un outil est insuffisante ou, tout simplement, elle ne sait pas faire ce qu'on lui demande.

La cadence de travail est un point important : une machine spéciale est capable de fabriquer deux cents boîtes de conserve en fer blanc à la minute, une autre de mettre des aliments pour bébé en pot au rythme de quatre cents pots à la minute. Vu le prix de ces machines (entre 40 000 et 2 millions de francs), elles s'adressent surtout aux grandes entreprises, mais les organisateurs des assises ont décidé de se tourner particulièrement vers les P.M.I. qui veulent s'automatiser.

Les machines spéciales sont utilisées pour des tâches très variées. Depuis son installation à Joux-la-Vie (Indre-et-Loire), en 1969, l'entreprise ERI Automation, concepteur et constructeur de machines spéciales, a par exemple, réalisé des ponts roulants pour maintenir des tuyaux en caoutchouc avant cisailage, des aciers pour mettre à longueur des profils en aluminium, des machines pour percer et tarauder des roulements, ébarber des cardans, percer des trous sur des poutrelles dans plusieurs direc-

tions simultanément, assembler des grilles de moulin à légumes, des bandoulières de cartouchères, ou pour emballer des fromages. Voilà pour la diversité.

L'entreprise fait la conception, certaines petites fabrications et le montage final. « Ce que les autres ne savent pas faire », et sous-traité en général les éléments standards. Quelquefois, il suffit d'adapter un élément de machine traditionnelle pour en faire une machine spéciale, par exemple étudier un modèle de pinces pour un manipulateur automatique.

Le financement des études

L'entreprise qui a besoin d'une machine spéciale s'adresse généralement à plusieurs fabricants pour faire étudier son problème et établir des devis. Cette étude est logique, mais elle a ses limites : comment faire financer des études qui peuvent représenter 10 % du prix total de la machine ? Seul le constructeur qui obtient le marché peut récupérer ces charges sur le produit final. Certains fabricants estiment ainsi que les clients leur font parfois faire gratuitement le travail de leur propre bureau de méthodes.

Le responsable d'une grande entreprise de machines spéciales évoquait récemment la possibilité de faire participer le client au financement de ces études et de limiter le nombre des consultants autorisés. Ces propositions paraissent difficiles à mettre en pratique, mais elles mettent en évidence la nécessité d'établir des règles de pratiques. Les participants à ces journées espèrent

établir une « charte de la profession », mettre en chantier un annuaire des concepteurs et constructeurs et créer une association pour la promotion des machines spéciales.

La chose ne sera pas facile, compte tenu des différences qui existent entre les entreprises. Certaines ne font que de la conception, d'autres fabriquent et fournissent également l'assistance technique. Certaines inventent des techniques de pointe, d'autres utilisent simplement des techniques classiques qu'elles maîtrisent très bien.

Pour M. Maurice Fesland, directeur d'ERI Automation, cela pose le problème de la propriété industrielle de manière différente suivant le type d'emprise : « Nous n'utilisons pas de techniques de pointe, et il nous semble normal que le commanditaire qui a établi très précisément un cahier des charges et avec qui nous avons passé la machine, ait un droit de pro-

En toute logique

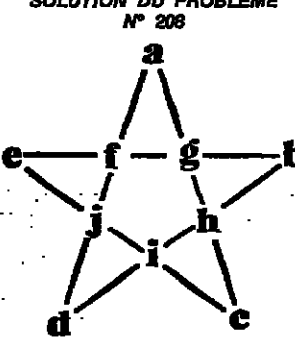
SÉCHONS SOUS LA PLUIE

PROBLÈME N° 208

Je possède deux machines à prédire la pluie, répondant chacune par un affichage à deux positions : « pluie » ou « sec ». Chaque machine se trompe en moyenne une fois sur trois. Ce matin au réveil, les deux sont d'accord pour prédire de la pluie.

A combien puis-je estimer les chances de temps sec ? (Solution dans le prochain « Monde des sciences et des techniques ».)

SOLUTION DU PROBLÈME N° 208



Voici les vingt-quatre solutions de Jean Guzy, à écrire sur les intersections dans l'ordre des lettres du schéma :

- 1-4-7-12-5-3-11-9-3-10
- 1-8-9-5-3-10-7-11-4-12
- 1-3-11-10-4-12-9-7-8-5
- 1-4-10-8-11-5-12-3-7
- 1-8-12-11-3-7-10-5-4-9
- 1-3-5-7-4-9-12-10-8-11
- 3-5-7-12-11-4-9-10-1-8
- 4-10-9-5-7-8-3-12-1-11
- 8-12-11-10-9-3-4-5-1-7
- 3-5-8-10-11-8-4-12-1-7
- 4-10-11-12-7-3-8-5-1-9
- 8-12-7-5-9-4-3-10-7-11
- 1-5-12-9-6-10-3-8-2-4
- 1-2-9-9-6-4-12-8-5-10
- 1-5-12-10-2-9-8-3-6-4
- 1-5-4-8-5-10-9-2-12
- 1-2-10-8-5-12-4-9-5-3
- 1-5-4-3-2-8-9-10-6-12
- 2-10-12-9-3-5-6-4-1-8
- 5-4-3-9-12-2-6-10-7-8
- 9-12-10-8-5-2-4-1-3
- 2-10-8-4-3-6-5-9-1-12
- 5-4-8-10-12-6-2-9-1-3
- 6-8-3-4-8-2-5-10-1-12

PIERRE BERLOQUIN.

LES PREMIERS PAS DE LA « MISSION DES BIOTECHNOLOGIES »

L'une des premières décisions du ministre de la recherche et de la technologie, M. Jean-Pierre Chevènement, a été la création de six missions couvrant des secteurs de la recherche où il lui paraissait urgent d'intervenir. La première à entrer en action est la mission des biotechnologies, dont la présidence

COMMENT est organisée cette « mission » ? Quelles sont les structures ? Quelle sera son action ? Dans un premier temps, M. Douzon a mis en place une structure légère : trois responsables sectoriels, MM. Philippe Kourilsky, Gilbert Durand et Gérard Siclet, sont respectivement chargés de la recherche de base, de la recherche de transfert et de la recherche biotechnologique. Ils s'appuient sur les avis d'un comité de onze experts représentatifs à la fois de tous les centres de recherche et de toutes les disciplines concernées, qui s'est déjà réuni deux fois et qui a pour rôle de coordonner et d'évaluer les recherches. En outre, des correspondants assurent la liaison avec divers ministères, pour que la politique de recherche soit adaptée aux stratégies des départements ministériels. Au début de l'année prochaine devrait être créé un comité national des biotechnologies, présidé par le ministre de la recherche et de la technologie ; il définira la stratégie à suivre en matière de biotechnologies, la mission devenant alors son bras armé.

La mission s'est, jusqu'à présent, préoccupée de mieux connaître l'état des recherches et surtout leur cohérence. Les chercheurs français ont des points forts, comme le génie génétique, avec de bons laboratoires, universitaires ou autres, et des piles de développement comme le groupement G3 ou la société Transgene. La situation n'est pas non plus mauvaise en génie biochimique (Compiègne, Toulouse) et pour les cultures de cellules végétales où l'Institut national de la recherche agro-

nomique a fait un sérieux effort. Mais le gros « trou » est la microbiologie. Le potentiel qui existait il y a quelques années a disparu : les laboratoires n'attirant pas la masse critique, et il y a un manque criant de sources. M. Douzon s'estime que la France, qui était pourtant le pays de Pasteur et celui de la systématique, ait tellement négligé la systématique des micro-organismes : les espèces répertoriées se comptent en milliers, alors qu'on connaît près d'un million d'espèces d'insectes.

Or la microbiologie est la source de tout le reste : il faut absolument mieux connaître les micro-organismes, particulièrement ceux bactériens rustiques qui pullulent dans la nature, et dont on pourrait largement exploiter les potentialités. Dans ce qui est un véritable « égoïsme de la recherche », M. Douzon remarque que « la couche de feuilles mortes qui recouvre le sol des forêts en novembre a disparu en février. Des micro-organismes font digérer, éliminer. Personne ne sait exactement ce qui s'est passé, quels produits ont été synthétisés, alors que certains d'entre eux pourraient être très utiles. De même, quand une poutre tombe en ruine, ce sont des micro-organismes qui ont transformé le bois. Qu'en ont-ils fait ? La société industrielle concentre et transforme des matériaux de toutes sortes dont les sous-produits menacent la biosphère : il existe certainement des micro-organismes capables de les éliminer, ou même de les valoriser ». C'est une première priorité que d'étudier ces processus de décomposition où sont synthé-

tisés des milliers de molécules, d'autant que le milieu de culture étant un déchet il suffit que soit synthétisé un produit de valeur pour que cette biosynthèse soit économiquement intéressante.

Assurer la cohérence des recherches et « boucher les trous » est un des premiers objectifs de la mission. Un autre est le transfert de technologie, de la recherche fondamentale vers l'industrie. Il conditionne la division en trois secteurs indiqués plus haut. Trois centres de transfert existent ou sont en période de démarrage à Compiègne, Toulouse et à l'Institut Pasteur. Ils seront les points de rencontre entre chercheurs, ingénieurs et industriels. M. Douzon voudrait qu'ils jouent un rôle mobilisateur, tout en admettant que ce ne sera pas facile. Le transfert a toujours été le point faible de la recherche française, qui a « un grand gisement de savoir, pas toujours de savoir-faire ». Dans le domaine des biotechnologies, la difficulté est paradoxalement accrue par l'existence de procédés bien établis : on fait des vins, des fromages suivant une technologie millénaire, qui sert d'alibi pour ne pas faire de recherche. Or, remarque M. Douzon, « la spécialité des vins français tient aux micro-organismes qui prolifèrent dans les fûts ; n'importe qui peut acheter des fûts, étudier les micro-organismes, et peut-être, en quelques années, reconstituer des vins équivalents ». Il faut bien voir que tout le secteur agro-alimentaire peut être bouleversé sans préavis par les futurs progrès des biotechnolo-

MAURICE ARVONNY.

★ La revue « Pour la science » vient de publier un numéro spécial sur la microbiologie industrielle. — Prix : 25 francs.

UNE EXPOSITION AU CENTRE GEORGES-POMPIDOU

Splendides volcans

JUSQU'AU 25 janvier 1982, la bibliothèque publique d'information (B.P.I.) du Centre Georges-Pompidou et le Centre national de la recherche scientifique (C.N.R.S.) présentent à Beaubourg une exposition consacrée aux volcans. En cinquante panneaux portant des photos splendides, des reproductions d'œuvres d'art, des schémas, des cartes, des textes, la B.P.I. et le C.N.R.S. veulent faire comprendre au public nombreux, très varié et non spécialisé, qui hante la bibliothèque, ce que sont les volcans et la volcanologie scientifique.

Les éruptions volcaniques sont probablement les phénomènes naturels les plus spectaculaires. Les photos de l'activité de l'Ardoz (Djibouti), de l'Etna, de l'Helgafell (Islande), du mont Saint-Helens (Etats-Unis), des sources hydrothermales (liées au volcanisme) repérées au fond de l'océan Pacifique, entre autres, le montrent. Mais les organisateurs de l'exposition, aussi bien ceux de la B.P.I. que les trente équipes du C.N.R.S. qui ont participé, ont voulu aller plus loin. Ils expliquent avec simplicité et exactitude que les manifestations volcaniques s'inscrivent dans la géodynamique globale de la Terre et des autres planètes.

L'étude scientifique des volcans a commencé très tard. Pour Platon, un volcan était

l'émanation d'un « fleuve de feu » interne. Pour Aristote, une éruption était due à l'air, comprimé sur les rivières marines par les vagues, qui s'envolait dans le ciel et s'écroulait dans le sol où il enflammait le soufre et le bitume dont les fumées s'échappaient par les cheminées volcaniques. Au dix-huitième siècle encore, un savant considérait que le volcanisme n'était qu'une réaction chimique superficielle !

Actuellement, la volcanologie est obligatoirement pluridisciplinaire. Il faut étudier les magmas et les gaz émis, les mécanismes éruptifs, interpréter les mesures et les observations. Ainsi peut-on espérer arriver à comprendre un jour les processus éruptifs et à intégrer ceux-ci dans un schéma global de la Terre. Tous ces travaux relèvent donc de la recherche fondamentale. Mais ils ont des applications variées : la surveillance des volcans en vue de prévoir les éruptions et de protéger les populations, la détection et l'utilisation des ressources géothermiques à haute énergie (la vapeur), la prospection des gisements minéraux dont la formation est liée aux phénomènes volcaniques.

L'activité volcanique a aussi inspiré nombre d'artistes. Le plus étonnant de ceux-ci est sans doute le Mexicain Atl qui a acheté (75 dollars) le champ où venait de naître, le 20 février 1943, le Parícutin (actif

jusqu'en 1962), et qui a peint pratiquement heure par heure l'évolution de ce nouveau volcan. Le plus insistant est Turner (1775-1851), dont les superbes couchers de soleil ont — peut-être — été inspirés par l'éruption du Tambora. Ce volcan indonésien a été le théâtre, en 1815, d'une des plus gigantesques éruptions connues de mémoire d'homme, éruption à laquelle on attribue les couchers de soleil rouges flamboyants particulièrement nombreux parut dans le monde au cours des deux ou trois années qui ont suivi la catastrophe.

Jusqu'au 31 décembre, l'atelier des enfants du Centre Beaubourg présente une exposition (les volcans et les météores du feu) où voisineront des œuvres d'enfants et d'artistes adultes inspirées par les phénomènes volcaniques et ignés. Enfin, cinq débats-projections sont prévus les 6 et 13 novembre, le 4 décembre, les 8 et 15 janvier, tous à 19 heures dans la « petite salle » du Centre. A partir du mois de février, les cinquante panneaux de l'exposition « Volcans » partiront en voyage à travers la France.

YVONNE REBEYROL.

Le Centre Georges-Pompidou est ouvert les lundis, mardis, jeudis et vendredis de 12 heures à 22 heures, les samedis et dimanches de 10 heures à 22 heures. Entrée gratuite.

POINT DE VUE

Le système solaire nous attend

par
André BRAHIC (*)

sonde Voyager-2, celle-ci ne sera plus qu'un objet inerte quand elle passera, en 1986 et en 1989, au voisinage d'Uranus et de Neptune, et toute connaissance détaillée de ces planètes sera renvoyée au prochain siècle.

L'Union soviétique n'a toujours pas les moyens techniques de dépasser la planète Mars. Le Japon commence à développer une pol-

tique spatiale ambitieuse, mais encore limitée.

La France et l'Europe possèdent, avec le Centre national d'études spatiales et l'Agence spatiale européenne, deux organismes de premier plan, où les compétences humaines sont multiples. Ils ont accumulé les succès sur le plan économique ainsi que sur celui de la recherche appliquée. Malheureusement, les efforts et le budget de la recherche spatiale fondamentale ne sont pas à la hauteur de la puissance économique et des capacités humaines et intellectuelles des pays européens.

Quelques arpents de neige

Pourtant nous savons bien qu'un ralentissement de l'effort de recherche fondamentale nous condamnerait à la décadence au moment même où la France et l'Europe ont une occasion, peut-être unique, de prendre une place de premier plan. L'histoire de demain est en train d'être écrite dans cette exploration.

Si nous voulons que notre culture et notre civilisation jouent un rôle important demain, ne commençons pas l'erreur de ceux qui, avec Voltaire, méprisaient, il y a deux siècles, ces « quelques arpents de neige vers le Canada ». Savoir construire une sonde capable aussi bien d'observer les confins du système solaire que de s'approcher au plus près du Soleil, capable aussi de fonctionner pendant des années sans aucune possibilité de réparation, pose un immense défi technologique au monde industriel : le savoir-faire accumulé garantit à ceux qui le possèdent un grand avenir.

Alors que le prestige national a été souvent mis en avant, le progrès des connaissances, les retombées pratiques et une certaine vision du monde et du futur de l'humanité devraient nous encourager à poursuivre l'effort. Certains sourient à l'idée d'exploiter les matières premières de la Lune ou des astéroïdes qui frôlent la Terre, comme d'autres traitaient d'utopies ceux qui, il y a moins d'un siècle, imaginaient qu'on pourrait un jour échapper à l'attraction terrestre.

Explorer les corps du système solaire doit être une entreprise à plusieurs étapes : tout d'abord le survol, comme cela a été fait pour Mercure ou Saturne, ensuite la mise en orbite autour de l'objet, puis l'atterrissage, réalisé pour Vénus et Mars ; enfin le retour d'échantillons et l'étude intensive, stade ultime atteint par l'exploration lunaire.

Seule la première étape pourrait être en voie d'accomplissement à la fin de ce siècle ; encore restera-t-il à découvrir Pluton, des milliers d'astéroïdes et de nombreux satellites naturels. Compte tenu de ces difficultés, l'exploration du système solaire nous attend.

(*) Professeur à l'université Paris-VII.

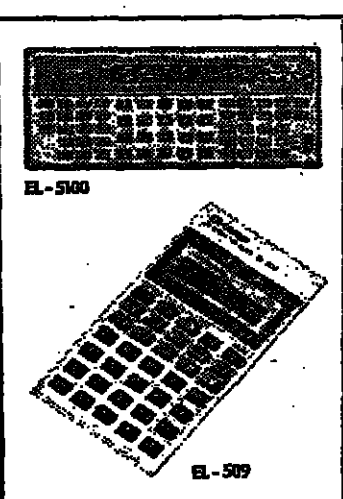
études de faisabilité technique, de coût, de disponibilité des instruments, d'intérêt scientifique, il faut parfois dix ans pour faire adopter et réaliser un projet spatial. Afin d'éviter de répéter un processus verrouillé en énergie humaine et souvent inefficace, il est nécessaire de mettre en œuvre aussitôt que possible un plan à long terme pour continuer l'exploration planétaire.

La question du coût d'une sonde spatiale paraît à certains un obstacle majeur au développement d'un programme ambitieux. En fait, ce coût est négligeable par rapport à celui de tous les engins de destruction qui sont sans cesse développés à la surface de notre planète. En tout état de cause, il ne représente que 2 à 10 francs par citoyen. Deux sondages d'opinion récents, effectués dans deux villes moyennes des Etats-Unis (Columbus et Pittsburgh), ont montré que respectivement 88 % et 89 % des citoyens informés des coûts d'une expérience spatiale financée sur fonds publics soutiendraient que cette exploration continue. Beaucoup d'hommes politiques aimeraient recueillir un tel pourcentage sur leurs idées.

Quand on voit l'empreinte du pied de l'homme sur la Lune, les vallées de Mars, les volcans d'Ito, les anneaux de Saturne, on ne peut qu'appeler à la continuation de cette exploration. La mise en chantier et le développement d'un programme scientifique ambitieux pourrait être le grand projet de l'Europe... ou du septennat. Un tel programme demanderait évidemment un effort budgétaire important (nullement hors de portée de la France ou des pays européens), mais aussi une réelle volonté de mettre en place des structures dynamiques.

Il faut sans cesse lutter contre les tendances conservatrices, y compris au sein de la communauté scientifique. Il ne faut pas attendre que de bonnes occasions se présentent, il faut les provoquer. Les choses arrivent parce que des gens déterminés les souhaitent. C'est à une réelle volonté d'écrire une page de ce que sera demain l'histoire de la conquête spatiale que nous devons faire appel. Le système solaire nous attend.

TENUE DE RIGUEUR



les scientifiques SHARP

EL-5103
10 chiffres (montre à 8 chiffres, exposant à 2 chiffres) - Affichage alphanumérique à écriture circulaire - Entrée de formules - Réserve pour expression algébrique - 63 fonctions scientifiques - Mémoires multiples.

EL-509
8 chiffres (montre à 5 chiffres, exposant à 2 chiffres) - Entrée de formules - 31 fonctions scientifiques - Arrêt automatique - Fournie avec un étui.

EL-5100
24 chiffres (montre à 10 chiffres, exposant à 2 chiffres) - Affichage alphanumérique à écriture circulaire - Entrée de formules - Réserve pour expression algébrique - Fonction de reproduction - 61 fonctions scientifiques.

SHARP
les outils du pouvoir

en vente : magasins spécialisés - papeteries librairies - grands magasins...

DES CHOIX QUI ENGAGENT L'AVENIR DES NATIONS.

Faut-il privilégier le nucléaire, les économies d'énergie ? Devons-nous relancer le charbon ou plutôt accentuer nos efforts en faveur des énergies renouvelables ? Le choix est crucial. Chacun de nous est attentif à ce grand débat sur la stratégie à adopter pour assurer la relève du pétrole et garantir notre indépendance énergétique.

Au moment du débat parlementaire voici donc le dossier « énergie ». Tous les enjeux sont évoqués par des hommes de sciences et des hommes politiques, des nucléaristes et des antinucléaires, des techniciens et des humanistes. Livre d'actualité largement illustré mais aussi dossier encyclopédique, vous y trouverez les chiffres et le vocabulaire auxquels il faudra se référer désormais.



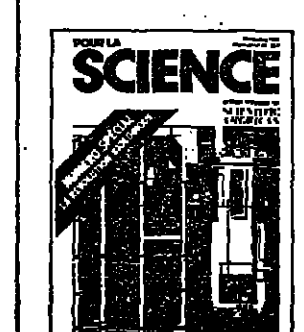
L'Énergie : un livre du plus grand intérêt, un témoignage de notre temps, auquel ont participé : Alain Bombard, Philippe Charrier, Guy Cuny, Roger Garzaud, Jean-Pierre Girardier, Bertrand Goldschmidt, Michel Jobert, Bertrand de Jouvenel, Robert Latas, Jean Mattéoli, Louis Néel, Paul Quilès, Haroun Tazief, Jacques Varet, Louis Charpenet.

Bordas



POUR LA SCIENCE NUMERO SPECIAL LA REVOLUTION BIOLOGIQUE

Après avoir lu la vie grâce au décryptage de l'ADN les biologistes sont en mesure d'écrire la vie !



Les découvertes de la biologie vont-elles bouleverser les industries et les techniques ? Dans ce numéro les spécialistes vous exposent le panorama complet des applications actuelles de l'ingénierie génétique : de l'élaboration des antibiotiques à la fabrication des fromages, de l'amélioration des engrais et des plantes à la synthèse des vitamines.

En vente chez votre marchand de journaux.

TÉLEX PARTAGÉ
ETRAVE SERVICE TÉLEX - PARIS 345.21.62

550 من الأصل

TECHNOLOGES
solaires

L'ACTUALITÉ MÉDICALE

Le projet de budget de la santé met l'accent sur la prévention et la décentralisation

Le projet de budget de la santé doit être présenté par M. Ralite le jeudi 25 octobre aux commissions parlementaires concernées (le Monde du 24 octobre). Il traduit la volonté inébranlable répétée de « mettre en œuvre une politique de santé entièrement nouvelle, guidée par la recherche d'une véritable justice sociale et le souci de connaître les conditions de vie et de travail dans le but de réduire les inégalités existantes et de combattre les risques de l'environnement ».

Le texte officiel de présentation émanant du ministère du budget, le seul poste de ce budget où il est possible de discerner un accroissement réelment important des crédits prévus est celui de la prévention dont le financement passe de 115 à 240 millions de francs, en augmentation de 118 %.

Les crédits de recherche inclus les années précédentes dans ceux de la santé sont transférés au ministère chargé de la recherche. Dès lors, l'ensemble des crédits propres au ministère de la santé (51,5 milliards de francs) semblent s'accroître par rapport à 1981 que de 4,4 %, alors que l'on tient compte de ce transfert, l'accroissement réel du « budget santé » serait de 23 %.

La prévention

Trois axes principaux caractérisent cet effort, qui, selon les auteurs du texte de présentation, « marque un tournant décisif dans la politique de santé ».

1. Le développement du service de santé scolaire, marqué par la création de trois cents postes de médecins, infirmières et assistantes sociales. Des crédits matériels et d'intervention (douze millions) consacrent la volonté de développer cette médecine sociale à long terme.

2. Un crédit spécial (vingt-cinq millions) permettra le financement d'actions de prévention définies au niveau régional en fonction des besoins, de développer la formation continue en ce domaine et de créer des observatoires régionaux de santé chargés de collecter, grouper et exploiter les informations sur l'état

santé régional, lesquelles formeront la base de l'élaboration des futurs programmes de santé régionaux s'inscrivant dans le cadre de la volonté de décentralisation.

3. Un nouveau chapitre budgétaire doté de 35 millions de francs soit préventive, toujours en matière de prévention, d'entreprendre des actions spécifiques « en priorité, la lutte contre l'alcoolisme ». Le développement des secours d'urgence, l'aide aux associations de malades, la connaissance des risques liés à l'environnement, s'ajoutent à ce chapitre des actions spécifiques.

Un crédit supplémentaire (55 millions de francs) est demandé, en outre, au chapitre de la protection de la santé publique, de la protection maternelle infantile, de la sécurisation psychiatrique et de la lutte contre les fléaux sociaux. Il permettra « le remboursement aux collectivités locales des dépenses de santé qu'elles engagent dans ces domaines », et en vertu des textes en vigueur », précise la notice officielle.

Les crédits spécifiques destinés à la formation et au recyclage des professions médicales ou paramédicales sont simplement actualisés, mais les 5 millions de francs destinés aux efforts régionalisés de formation continue en matière de prévention s'y ajoutent.

En outre, un crédit en augmentation de 30,9 % permettra d'assurer la gratuité des études dans l'ensemble des écoles paramédicales, d'augmenter le nombre de bourses et de financer l'allongement du temps de formation des infirmières, conformément aux directives européennes.

La volonté de décentralisation est très perceptible au chapitre des crédits d'équipement sanitaire. Un effort particulier est consenti pour la rénovation des hôpitaux, dont les « lamentables conditions d'accueil » sont dénoncées. Les crédits (300 millions de francs) sont, à ce titre, augmentés de 20 %. Pour les établissements hospitaliers, l'effort consenti, très minime, portera essentiellement sur les hôpitaux départementaux ou locaux.

Un effort est consenti aussi en faveur de certains établissements d'intérêt national (école de santé de Rennes, thermes d'Als-les-Bains, établissements de convalescents de Saint-Maurice et du Vésinet, construction à Montpellier d'une annexe du laboratoire national de santé).

« Ces efforts d'investissement », dont l'intérêt sanitaire n'est, à vrai dire, pas totalement évident, « contribueront, selon la notice officielle, au soutien de l'activité du bâtiment et des travaux publics et présenteront l'avantage d'être peu consommateurs de produits importés » (c'est-à-dire de technologie lourde).

Le ministre, réaffirmant qu'il entend jouer par la chaîne l'action de reconquête du marché intérieur et de développement des exportations, œuvre à ce propos un chapitre nouveau permettant des interventions dans le domaine de l'instrumentation médicale, instrumentation qui est, à l'heure actuelle, importée à 90 %.

Rafin, un effort particulier est consacré au renforcement des moyens administratifs dont disposent les trois ministères de la solidarité nationale, du travail et de la santé et celui par la création d'emplois nouveaux et un accroissement des crédits de 47,8 %. Mille deux cents emplois nouveaux (y compris les trois cents destinés à la santé sociale) sont ainsi créés, consolidés ou régularisés, afin de « permettre un fonctionnement plus satisfaisant des administrations à caractère social », dont le déneigement n'avait d'ailleurs cessé d'être dénoncé par tous les ministères qui se sont succédés à la santé.

Le « fiable » budget santé » de la France ne réside d'ailleurs nullement dans les quelques 5 milliards dont disposera le ministère et dont il ne peut qu'influencer faiblement les répartitions. C'est à plus de 200 milliards que monte, en effet, l'effort réellement accompli par les Français pour leur système de santé, par le rattachement non du ministère de l'Emploi, mais des organismes de Sécurité sociale.

Dr. ESCOFFIER-LAMBIOTTE.

Un médicament fait l'objet d'une polémique entre la France et les États-Unis

« Vous portez plus d'attention à la santé des groupes pharmaceutiques qu'à celle de vos citoyens... L'accusation était rude. Elle avait été portée, en mai dernier, à l'encontre du ministère français de la Santé et de la Sécurité sociale, par les responsables de l'association américaine de consommateurs Public Citizen. Au centre de la controverse : le Diffurex, un médicament antihypertenseur commercialisé depuis 1976. C'est la seconde fois que cette spé-

cialité française faisait parler d'elle. L'an dernier, les responsables des services de la Food and Drug Administration (F.D.A.), aux États-Unis, avaient décidé de suspendre sa commercialisation à la suite d'une série de phénomènes pathologiques. En France, où le ministère de la Santé vient de faire connaître l'avis, sur ce point, de la commission nationale de pharmacovigilance, la commercialisation du Diffurex reste autorisée.

C'est en janvier 1980 que l'on commença officiellement à évoquer une possible toxicité du Diffurex. Commercialisé initialement en mars 1976, ce médicament d'origine française avait, jusqu'alors, fait la preuve de son efficacité.

Contrairement aux autres diurétiques, le Diffurex n'a pas pour effet d'accroître le débit urinaire. Il a aussi la propriété d'augmenter l'excrétion d'une substance normalement présente dans le sang : l'acide urique (1). L'hyperuricémie (augmentation de la concentration sanguine en acide urique) est considérée comme un « facteur de risque », et fréquemment retrouvée dans certaines affections. Le Diffurex apparaît donc comme un antihypertenseur novateur, unique représentant de sa famille. Par la suite cependant, l'enthousiasme retomba quand on s'aperçut que son utilisation était dangereuse chez les malades présentant une hyperuricémie.

L'introduction du médicament en mai 1979 sur le marché américain précipita les événements. Commercialisé sous le nom de Selacryn par la firme Smith Kline and French (S.K.F.), l'acide titrique fut retiré du marché le 15 janvier 1980 (le Monde du 23 janvier 1980). Dans les mois précédents, en effet, une cinquantaine de phénomènes d'intoxication hépatique — dont cinq décès — avaient été signalés à la firme S.K.F., qui, en liaison avec la F.D.A., décida d'interrompre ses ventes.

Aujourd'hui, les chiffres fournis par l'équipe américaine de recherche médicale du groupe de défense des consommateurs « Public Citizen » font état de 265 000 utilisateurs, de 600 manifestations pathologiques et d'une soixantaine de décès.

En janvier 1980, en France, des modifications importantes furent apportées. On plaça le Diffurex sous surveillance, avec la collaboration du fabricant, et l'on mit en garde les prescripteurs contre son utilisation chez des patients hypertendus présentant ou ayant présenté des troubles du fonctionnement hépatique. Aujourd'hui, chez le fabricant français (laboratoires Anphar-Rolland), on précise qu'après « un début de

panique », les ventes ont chuté de moitié et qu'elles se stabilisent actuellement autour de 200 000 boîtes par mois.

« Depuis 1976, souligne le docteur Daniel Rolland, P.D.G. des laboratoires Anphar-Rolland, le Diffurex a servi à faire près de 12 millions de cas d'hypertension. A aucun moment, les phénomènes signalés aux États-Unis n'ont pu être mis en évidence. Selon les données dont nous disposons, les effets hépatiques se manifestent avec une fréquence extrêmement minime. »

Une nouvelle réunion de la commission de pharmacovigilance a permis d'établir que la fréquence des atteintes hépatiques avait nettement diminué depuis janvier 1980, que ces atteintes étaient « le plus souvent bénignes » et que « la possibilité d'une évolution chronique de la maladie » n'était pas « démontrée ». Le maintien de la commercialisation du produit a donc été décidé.

Il reste donc que le mystère demeure. Comment expliquer que la même substance puisse avoir de part et d'autre de l'océan Atlantique des effets si différents ? L'une des hypothèses avancées par le fabricant français fait appel à une différence dans la structure du principe actif fabriqué par S.K.F. Une étude conduite par les laboratoires Anphar-Rolland est actuellement en cours sans qu'aucune conclusion ne puisse être encore présentée.

On ne peut s'empêcher de ressentir un certain malaise devant une telle affaire. Les pouvoirs publics français déclarent avoir répondu aux questions de Public Citizen en adressant à cette association les principaux éléments dont ils disposaient. Comment expliquer cette accusation en retour ? Dans les milieux français concernés, on ne comprend pas. Compte tenu du nombre élevé de malades qui ont été ou sont au Diffurex, on dispose d'un échantillon remarquable pour une étude documentée de pharmacovigilance.

D'ores et déjà, précise le professeur Pierre Simon (hôpital de la Pitié-Salpêtrière, Paris), on est en droit de penser que le Diffurex n'apparaît pas comme une substance dont le rapport efficacité-inocuité soit tel qu'il faille en stopper la commercialisation.

Sans doute serait-il utile, pour une meilleure compréhension, de

LA NOUVELLE UNIVERSITÉ DE CORTE A ACCUEILLI SES PREMIERS ÉTUDIANTS

(De notre correspondant.)
Bastia. — C'est dans la grisaille, le froid d'un hiver précoce, au milieu des gravats d'un chantier inachevé, que s'est ouverte, le 10 et 11 octobre, l'université de Corte. Malgré les conditions matérielles difficiles, tout le monde a souligné l'importance du moment et sa dimension « historique ». Deux cent douze ans après la fermeture de l'université de Pascal Paoli, huit ans après la déclaration d'intention gouvernementale, la nouvelle université de Corte connaît un nouveau départ. « Il s'agit réellement d'une victoire pour la Corse », écrit l'Union des étudiants de Corte (UNUEP), tandis que les militants nationalistes s'adressent, d'ailleurs, à tous les étudiants corses pour leur dire que cette université « est celle du peuple corse ».

Mais le plus heureux d'être là, au milieu de quelque trois cents étudiants sur les trois cents quarante inscrits, est incontestablement le président de l'université, M. Pascal Arrighi. Il a fait savoir qu'il traiterait jusqu'au terme de son mandat, fixé au 15 décembre prochain. Dans l'enthousiasme, la première et dernière rentrée universitaire, où le veldt maître à bord, sans reculer ni noblesse, il paria. Pour à tout instant, paternaliste, sûr de lui et volontiers caustique, il veut oublier les moments difficiles, mais garde en mémoire « certaines choses ». La polémique n'est plus de mise. Le recteur Ferrari a été relevé de ses fonctions par le ministre de l'Éducation nationale (le Monde du 23 octobre). Mais lui est resté. Il jubile.

À midi, un télégramme de M. Alain Savary est en sa faveur. « L'université de Corte », déclare le ministre de l'Éducation nationale, « doit être à la fois un instrument privilégié d'approfondissement et d'affirmation de la culture corse et un lieu d'insertion de la Corse dans le monde de pensée internationale ».

Mais les jeunes ont pour l'heure des considérations plus terre à terre. Plusieurs disent leur déception devant l'état des locaux. cours commencent au début du mois de novembre. Dans deux semaines, l'accueil sera meilleur. « Il faut être réaliste, dit un enseignant. Les trois mille cinq cents étudiants corses qui font leurs études ailleurs ne connaissent pas ce problème. Mais ils en ont d'autres. Nous, nous sommes des pionniers et nous prenons des risques. C'est l'avenir de la Corse que nous nous efforçons de bâtir. »

DOMINIQUE ANTONI.

La polémique sur l'installation d'un centre de calcul dans le Sud-Ouest

TOULOUSE : au nom de la logique scientifique

(De notre correspondante)
Toulouse. — « A Toulouse, nous sommes convaincus que nous avons une solution technique et que le centre interregional de calcul nous revient puisque le nombre de chercheurs utilisant l'informatique est le plus élevé qu'à Bordeaux », a déclaré au cours d'une conférence de presse, M. Daniel Bancel, administrateur provisoire de l'université Paul-Sabatier.

La querelle autour d'un ordinateur ravive la vieille rivalité qui existe entre les deux capitales du Sud-Ouest (le Monde du 18-19 octobre). En 1976, le ministre des universités élaborait un schéma prévoyant un centre interregional de calcul unique au Centre, à Toulouse. Contre toute attente, le conseil des ministres annonçait, le 17 novembre 1980, son installation à Bordeaux, soulevant dans les milieux universitaires toulousains un concert de protestations contre « une décision de caractère politique et irréaliste » (le Monde du 17-18 février 1981).

C'est à présent M. Alain Savary qui doit décider du choix de l'implantation prochaine de ce centre. Il devra, selon M. Bancel, prendre en compte les cinq cents chercheurs utilisateurs et les neuf mille étudiants en informatique qui constituent l'une des plus importantes concentrations de France, la première pour le montant global des contrats de recherche avec l'industrie.

« Toulouse sera solennisée et on ne lui donne pas les moyens de se développer. Il ne s'agit pas d'une dispute de clocher, l'enjeu est national puisque les trois universités en compétition avec les États-Unis, l'U.E.S.S. et le Japon, et que cette université décerne un diplôme en robotique unique au monde », a conclu M. Bancel, ajoutant : « Ce n'est pas faire injure à nos amis bordelais que de dire qu'en toute logique scientifique le centre interregional doit être installé à Toulouse et que nos deux métropoles profiteront de cet investissement. »

CATHERINE LAURENS.

BORDEAUX : des étudiants inquiets

(De notre correspondant)

Bordeaux. — Les étudiants en licence d'informatique de Bordeaux se sont associés à leurs professeurs et à la chambre de commerce et à l'ensemble des élus d'Aquitaine pour obtenir l'implantation à Bordeaux d'un centre interregional de calcul au moins des moyens indispensables au maintien, et au développement d'un acquis essentiel à la recherche comme à l'industrie. Mais ils ne voudraient pas que la polémique entre Bordeaux et Toulouse, qui réclame aussi le centre de calcul, occulte l'essentiel de leur problème : à savoir l'insuffisance d'enseignants et de moyens pédagogiques mis à leur disposition.

Prévue pour le 12 octobre, leur rentrée a été repoussée à une date indéterminée. Le nombre d'assistants a été réduit alors que les effectifs ont doublé. Il y a actuellement cinq assistants pour cent soixante-dix étudiants en licence (contre quatre-vingt-cinq l'an dernier). Ils estiment qu'il faudrait six assistants supplémentaires si les normes gouvernementales étaient appliquées.

Alors qu'ils ne disposent que de trois consoles (ils en demandent au moins seize) et de cinq perforatrices (matériel obsolète), ils ne reçoivent qu'un ordina-

PIERRE CHERRUAU.

LA PRESSE DANS L'ENSEIGNEMENT : « Il faut libérer l'école de la peur de l'événement »

« L'information dans le système éducatif constitue une forme renouvelée de l'instruction civique. Cette formation du citoyen, tant délaissée depuis tant d'années, peut enfin, grâce à l'information, retrouver sa place », a déclaré à Brive, M. Alain Eck, chef adjoint du cabinet du ministre de l'Éducation nationale, lors d'un récent séminaire de l'Association régionale pour l'enseignement jeunesse (AREPE). Le but de préparer les élèves à la vie, il faut « libérer les nouveaux

citoyens de la peur de la polémique », ce qui implique que « le système éducatif soit libéré de la peur de l'événement ». Après avoir sévèrement critiqué « la volonté d'effacer toute instruction civique et toute formation du citoyen » pratiquée par le ministère « ces trois dernières années », M. Eck a rappelé que les parents d'élèves ont leur mot à dire dans ce domaine.

Une concertation sera entreprise à l'échelon national avec l'ensemble des partenaires concer-

nés : au plan local, l'entrée de l'information à l'école devrait, selon M. Eck, constituer un thème de discussions entre les enseignants et les parents. « Les enseignants devront être formés à cette pédagogie et des moyens financiers importants seront nécessaires », a conclu le collaborateur de M. Savary, qui a dénoncé, en termes très vifs, le retard pris par la France en matière audiovisuelle à l'école, dans le souci de verrouiller toute nouvelle culture. »

SCIENCES
NUMERO SPECIAL
REVOLUTION
OLOGIQUE
SCIENCE
FLEX PARTIAL

12.000 F. Et La Clusaz vous accueille tous les ans.



CLUBHOTEL

Mettez vos vacances
à l'abri.
745.17.66

La Clusaz, c'est le petit village
savoyard par excellence.
Pour 12.000 F* il vous accueille chaque
année. Vous y retrouvez votre appar-
tement entièrement équipé et entretenu.
Pour 12.000 F. vous mettez vos vacances à
l'abri des augmentations et des dépenses à fonds
perdus. Vos vacances y sont en lieux sûrs. A l'abri
de la routine aussi : vous pouvez l'échanger contre
une autre période et une autre résidence parmi les 26
de Clubhotel.

Bureaux d'informations : 30, rue d'Orléans 92200 Nanterre et 90, av. des Champs Élysées
75008 Paris.
*3ème semaine de janvier, orientation est/ouest, studio 4 personnes.

ÉDUCATION

LA CONFÉRENCE NATIONALE EXTRAORDINAIRE DES ENSEIGNANTS C.G.T. DU TECHNIQUE

Bâtir le changement

Ambazac. — Le Syndicat national des enseignants techniques et professionnels (S.N.E.T.P.-C.G.T.), qui groupe des professeurs de lycées d'enseignement professionnel (L.E.P., ex-C.E.T.), a réuni, du mercredi 21 au vendredi 23 octobre, à Ambazac, près de Limoges (Haute-Vienne), une conférence nationale extraordinaire pour procéder à un « examen collectif de la situation nouvelle issue des

votes de mai et de juin 1981 ». Ni congrès national ni simple instance de décision, cette réunion, qui a rassemblé quelque trois cent cinquante délégués venus de toutes les académies, a permis, selon M. Gérard Montant, secrétaire général, une « réflexion critique sur le passé et sur l'avenir proche ».

Le premier syndicat enseignant à donner ainsi la parole à ses adhérents quelques semaines après la rentrée, le S.N.E.T.P. a offert la possibilité à des professeurs d'approuver ou de critiquer les premiers pas du nouveau ministre de l'éducation nationale. Un débat très libre qui, s'il n'a pas évité les réticences, a permis aux enseignants du technique de réexaminer leur rôle face à la priorité accordée par le gouvernement à la formation professionnelle.

De notre envoyé spécial

« Comment faire des syndicats du S.N.E.T.P. les bûcherons du changement que nous voulons » : la bannière qui orne la salle des fêtes d'Ambazac, transformée durant trois jours en « salle de travail », annonce la couleur. Le syndicat C.G.T. des enseignants du technique a voulu le changement politique, comme l'a rappelé M. Montant, en soulignant que le vote d'une majorité des Français était le résultat « de nos luttes de toutes ces dernières années, le fruit de nos explications politiques sur la crise, ses causes, ses conséquences... le fruit de notre action syndicale ». Mais la tâche du syndicat n'est pas pour autant terminée. Ainsi que l'a expliqué le secrétaire général, « la lutte des classes n'est pas morte le 10 mai ni le 31 juin ».

Si le S.N.E.T.P. a apprécié comme positives les premières déclarations de M. Alain Savary, ministre de l'éducation nationale, les syndicats « ne se nourrissent pas seulement de déclarations publiques ». Il regrette, par exemple, que la volonté du ministre de développer les L.E.P. et de leur permettre d'accueillir tous les élèves qui en font la demande ne trouve pas sa traduction concrète dans le projet de budget pour 1982. « Dis L.E.P. nouveaux, c'est le rythme antérieur et rien de plus », a reproché M. Montant.

Comment le changement tant attendu, tant vanté dans les derniers jours de juin a-t-il été réellement ressenti par les enseignants du technique ? Les orateurs qui

se sont succédé à la tribune — secrétaires de sections départementales ou responsables du syndicat dans près de trois cents établissements — ne se sont guère montrés enthousiastes. « Nos collègues attendaient des mesures concrètes », a déclaré un délégué de la Moselle, en insistant sur la déception des militants face à la reconduction de certaines des

mesures « Beullac ». Le représentant du Nord s'est plaint des conditions dans lesquelles a été organisé le réemploi des maîtres auxiliaires et celui de Grenoble a critiqué la mise en place des classes de 4^e préparatoire (1) qui s'est faite, selon lui, dans de mauvaises conditions horaires chargées pour les élèves, diminution de l'enseignement technique.

Pas tout tout de suite, mais...

« Nous ne voulons pas tout tout de suite, c'est d'accord, mais quand même », a lancé le délégué de Strasbourg en proposant que le syndicat prenne sous forme de cahier revendicatif ses doléances. Tout ne va pas pour le mieux dans les L.E.P. et les revendications des personnels, dont certaines sont très anciennes, restent d'actualité. Un délégué de Paris a ainsi énuméré les demandes : arrêt des quatrièmes préparatoires, diminution des maxima de service des enseignants, moyens supplémentaires pour les L.E.P., liberté syndicale plus grande dans les établissements. Pour faire aboutir ces revendications, le secrétaire général a affirmé que le syndicat dispose « d'une vaste panoplie » de moyens d'action, qui vont de la délégation à l'arrêt de travail, arme ultime, « que nous n'hésiterons pas à mettre en œuvre si l'on nous y contraint », a précisé M. Montant.

A côté de ces actions de défense des intérêts des personnels, des délégués — certes moins nom-

breux — se sont interrogés sur le rôle du syndicat pour « bâtir le changement ». Un professeur d'un lycée de Rouen a souhaité que son organisation réfléchisse à la formation à mettre en place dans un nouveau contexte politique où l'on semble favoriser la formation professionnelle. Il a suggéré que les enseignants eux-mêmes reprennent leur rôle de professeur de L.E.P. qu'ils reviennent peut-être le contenu de leurs cours ou leur manière de les dispenser en fonction des élèves. Surtout, comme l'expliquait un autre délégué, « nous devons être capables de former de nouveaux jeunes travailleurs capables eux-mêmes de transformer l'entreprise où ils seront salariés, bref d'accompagner le changement ».

Ambitieux programme, mais qui a le mérite de chercher à définir l'action du syndicat dans une nouvelle situation politique. Un syndicat qui a besoin de faire des propositions et d'agir pour enrayer la baisse de ses effectifs — 20 % depuis 1978 — et même, selon le vœu du secrétaire général, les accroître. La tâche pourrait être rude pour les quelque dix-sept mille adhérents du S.N.E.T.P. à un moment où il prépare le quarante et unième congrès de la C.G.T. Les militants sont, pourtant, assez optimistes voire même triomphalistes lorsqu'ils annoncent avoir enregistré l'adhésion d'anciens syndiqués de la FEN ou de la C.F.D.T.

SERGE BOLLOCH.

Après la mort accidentelle de leur enfant

Les parents d'un élève d'école maternelle portent plainte

De notre correspondant

Dijon. — Un enfant âgé de trois ans, Cédric Stephant, est mort après un accident survenu à l'école maternelle Valentin à Longvic, près de Dijon (Côte-d'Or). Rendu public avec plusieurs jours de retard, le drame a eu lieu lundi 19 octobre dans l'après-midi. Lors de la récréation, le petit Cédric s'amusait à escalader la « maison à grimper », une construction faite de barres de fer en forme de pyramide, appelée encore « cage à écureuil ». Il réussit à atteindre le sommet de la cage, et passa sa tête entre deux barreaux horizontaux. Lorsque ses bras ne purent plus le supporter, il resta pendu par la tête et s'étrangla. Sa maîtresse et une assistante maternelle parvinrent à le décrocher, et lui pratiquèrent la respiration artificielle en attendant l'arrivée d'une équipe de réanimation. Victime d'un arrêt cardiaque, Cédric fut cependant réanimé, puis conduit

à l'hôpital pour enfants de Dijon où, malgré les soins, il décéda quatre jours plus tard, victime de convulsions.

Les parents de Cédric ont porté plainte contre X afin de déterminer les responsabilités. Le père de l'enfant affirme, en effet, qu'un conseil de parents d'élèves avait demandé, il y a trois ans déjà, que l'on enlève ce jeu de la cour de l'école estimant qu'il était dangereux.

Cette « maison à grimper » n'a pas bonne réputation. Dans plusieurs écoles du département, celles de la commune de Quétigny, aux portes de Dijon, les responsables d'établissements l'ont fait modifier, en resserrant notamment l'espace qui sépare les barres horizontales afin d'éviter que les enfants ne puissent passer leur tête au travers.

ROBERT CERLES.

DÉFENSE

M. Henu va demander à la société américaine Grumman ses conditions de vente de quatre avions-radars Hawkeye

Le ministre français de la défense adressera sous peu à la société américaine Grumman une demande officielle de précisions sur les compensations industrielles et sur les évaluations de prix que le constructeur de l'avion-radar Hawkeye s'engageait à respecter si la France lui commande après 1982 quatre appareils de ce modèle, destinés à améliorer la détection aérienne à très basse altitude.

Ce sera la première démarche de l'administration française vis-à-vis du constructeur de l'avion Hawkeye depuis que l'état-major de l'armée de l'air a remis au ministre de la défense un rapport technique, dit de performances, l'assurant que cet appareil peut répondre à ses besoins. Toutefois, une décision d'achat, par le gouvernement français, n'est pas attendue avant l'année prochaine et aucun crédit n'est réservé, à ce jour, dans le projet de budget pour 1982.

Pour combler les défaillances constatées dans le réseau national de détection aérienne à très basse altitude et, aussi, pour disposer d'un avion-radar capable de missions autonomes de surveillance d'un éventuel champ de bataille hors de l'Europe continentale, la France a étudié, de longue date, une série de solutions :

1. L'achat d'avions spécialisés Hawkeye, conçus par la société américaine Grumman, déjà achetés par la marine américaine (95 exemplaires), le Japon (8) et Israël (4) et livrables trois ans après la conclusion d'un contrat.

2. L'acquisition d'avions Boeing AWACS (airborne warning and control system) qui pourraient être couplés avec des appareils du même modèle utilisés par les Américains en couverture de la frontière orientale de l'Allemagne fédérale pour le compte de l'OTAN.

3. Le montage sur des appareils de transport Transall, déjà exploités par l'armée de l'air française, de radars britanniques Marconi, du même type que ceux qui sont actuellement installés sur l'avion spécialisé Nimrod de la Royal Air Force.

Deux expérimentations

Constructeur du Transall, la Société nationale industrielle aérospatiale (SNIAS) a longtemps plaidé pour une formule « à la française », à partir de son avion transformé en radar de surveillance aéroporté. Cette solution suppose d'importantes et coûteuses modifications de l'appareil. En septembre dernier, encore, le général Jacques Mitterrand, président-directeur général de la SNIAS, a rappelé aux députés membres de la commission de la défense, combien sa société attachait d'importance à son offre.

De son côté, la société américaine Boeing n'a pas perdu l'espoir — elle le prouve encore aujourd'hui en promettant des conditions de prix qui étaient beaucoup, par leur modicité, ses interlocuteurs français — de placer ses quadricoptères AWACS. Mais, outre le coût d'une telle solution, l'AWACS a contre lui, si l'on s'en tient à l'orthodoxie de l'attitude française envers les commandements intégrés militaires de l'OTAN en Europe, le fait d'avoir été conçu, dès l'origine, davantage comme un P.C. volant de contrôle et de transmissions (pour remplacer des états-majors neutralisés au sol par un adversaire) que comme un simple avion-radar.

Après deux expérimentations à Mont-de-Marsan (Landes) à l'issue desquelles le constructeur a été amené à perfectionner son avion voué, en priorité, à la surveillance aérienne au-dessus de l'océan, le Hawkeye est apparu aux experts de l'armée de l'air française comme un appareil pouvant répondre aux besoins, moyennant des modifications de certains équipements de bord.

Le Hawkeye se présente sous l'aspect d'un turbopropulseur sept fois moins lourd que l'AWACS et qui consomme cinq à six fois moins de carburant. Il peut, grâce à ses moyens électroniques et informatiques, détecter, identifier et suivre un appareil hostile à une distance de plus de 300 kilomètres. Il peut aussi dresser l'ordre de bataille électronique en relevant les fréquences émises par les matériels de guerre déployés par l'adversaire. Il peut encore servir de relais volant de transmissions radio ou de P.C. d'écoute des communications d'ennemi. Il peut enfin être relié au Système de traitement et de représentation des informations de défense aérienne (STRIDA) de l'armée de l'air française, qui échème instantanément et automatiquement l'observation aérienne recueillie.

Son équipage est de cinq hommes. Le Hawkeye a une autonomie de vol de six heures et trente minutes, mais il est ravitaillable en vol. Il est embarquable sur porte-avions, comme le démontre la marine américaine, et le pont est rendu suffisamment résistants.

De passage, cette semaine, à Paris, le vice-président de Grumman, M. Frederick Raymes, a affirmé que l'achat par la France de quatre Hawkeye reviendrait à 1 milliard 900 millions de francs (valeur 1981), y compris le contrat d'assistance technique. Si l'on calcule le coût d'utilisation d'une telle flotte sur vingt ans, en tenant compte d'une inflation annuelle de 10 %, le programme Hawkeye reviendrait à 8 milliards 500 millions de francs (valeur 1981), dépenses d'achat incluses.

Accords transatlantiques

M. Raymes a estimé que les évaluations relatives à l'AWACS de Boeing étaient, dans les mêmes conditions et si l'on s'en réfère au contrat saoudien, respectivement de 5 500 millions de francs et de 42 500 millions de francs.

Si l'on en croit le vice-président de Grumman, la société américaine a décidé, en contrepartie d'une commande éventuelle, de développer des accords industriels bilatéraux avec Paris dans l'espoir de favoriser l'exportation de produits français aux Etats-Unis.

C'est ainsi que Grumman est, depuis 1980, responsable, avec ArianeSpace, de la vente du lanceur européen à des clients américains, en compétition avec la fusée Thor-Delta, de McDonnell-Douglas. De 13 à 20 satellites pourraient être lancés par Ariane au cours de la décennie prochaine, aux Etats-Unis, ce qui représente un marché potentiel de 500 à 800 millions de dollars. D'autre part, les sociétés Thomson-CSF et Crouzet sont associées à un projet de Grumman de vendre quatre-vingt-dix avions de combat A-4 à la Malaisie. Enfin, la société américaine devrait servir de bureau de prospection aux Etats-Unis à deux cent cinquante entreprises françaises pétrochimiques, minières, alimentaires et pharmaceutiques, réunies dans Rhodofin.

JACQUES ISNARD.

British Club?

La meilleure façon de vous détendre.



British Airways

Les clubs britanniques ont toujours séduit les hommes d'affaires français avertis. Voilà pourquoi British Airways a conçu sa Classe Club à l'image de ces traditionnels établissements. La Classe Club ? Un compartiment séparé, une collation et des boissons gratuites, un enregistrement à part dans la plupart des aéroports et la

fly the
British
way

En toute confiance.

possibilité de changer ou d'annuler les réservations, sans supplément de prix. Des services qui répondent aux besoins spécifiques des hommes d'affaires.

Pour vos voyages d'affaires : offrez-vous la Classe Club. Une classe qui vous distingue des autres. Consultez votre Agent de Voyages ou British Airways, tél. 778.14.14.

هكذا من الأصل



LA MAISON DE L'IMMOBILIER

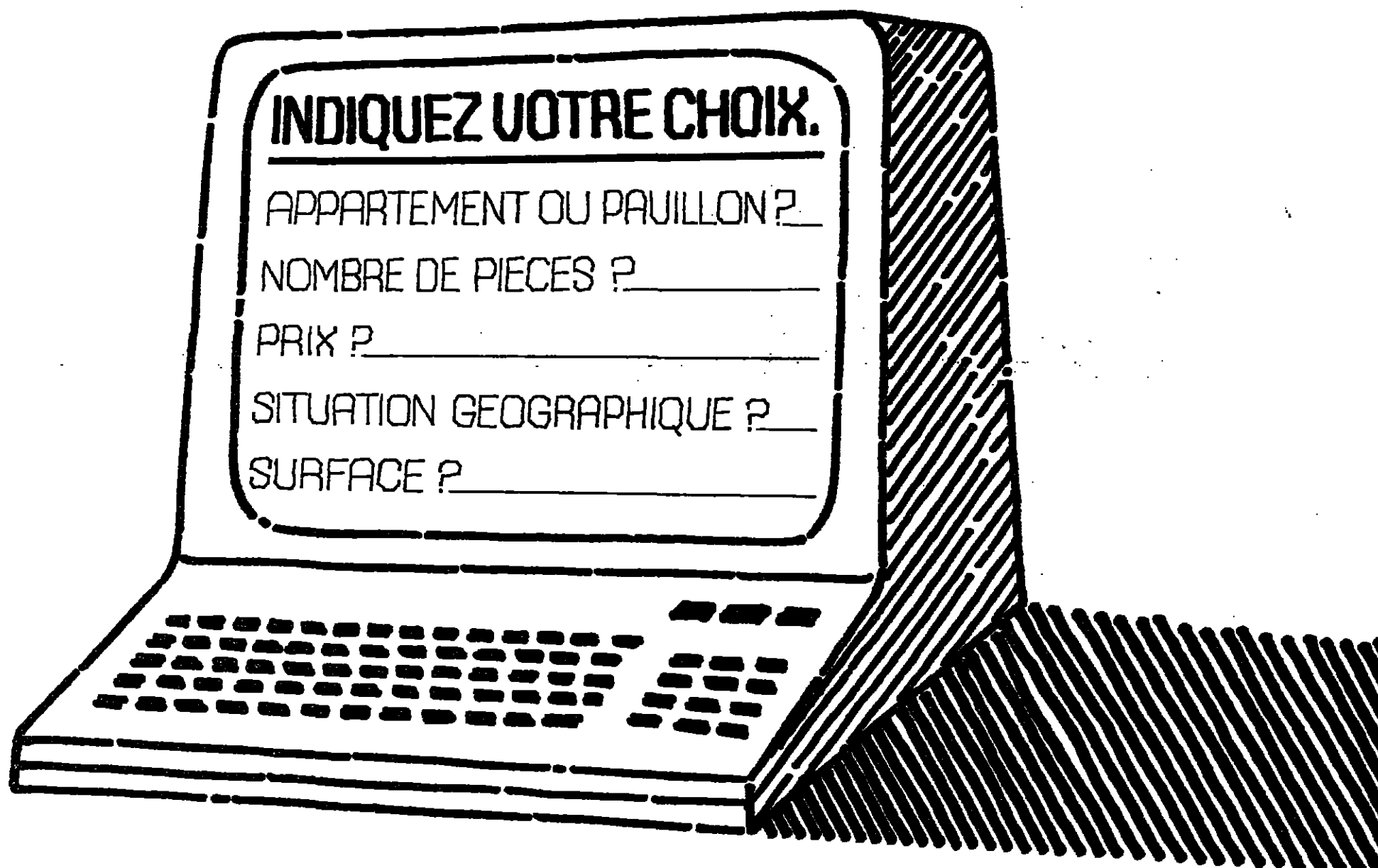
CHAMBRE SYNDICALE INTERDÉPARTEMENTALE DES PROFESSIONS IMMOBILIÈRES DE PARIS ET DE L'ÎLE-DE-FRANCE

27 bis, avenue de Villiers - 75017 Paris - Tél. : 227.44.44

227.44.44

Votre futur logement est dans l'ordinateur*

*(ne concerne que les transactions achat)



**Votre prochain bien immobilier
est certainement dans l'ordinateur.
Téléphonez au 227.44.44.**

Un consultant vous répond. Vous lui indiquez ce que vous recherchez : appartement ou pavillon, l'endroit souhaité, le nombre de pièces, la superficie, le confort, la fourchette de prix dans laquelle vous situez votre achat, etc...

Une sélection.

Sur les 18000 biens retenus par les agents de la FNAIM, l'ordinateur opère une sélection en fonction de vos critères.

La preuve ?

48 heures plus tard, 15 propositions vous parviennent gratuitement à votre domicile.

Le descriptif est à ce point précis que les éléments favorables aussi bien que les inconvénients y sont mentionnés.

Un contact direct.

Vous souhaitez un interlocuteur ?

Le Centre d'Information de la Maison de l'Immobilier vous propose de contacter le responsable de l'agence chargé de la vente de l'appartement, du pavillon, du terrain ou du fonds de commerce qui a retenu votre attention.

A la Maison de l'Immobilier, 1450 agents, adhérents de la FNAIM (Fédération Nationale des Agents Immobiliers), la plus importante organisation syndicale de France tiennent à votre disposition 18000 biens à vendre dans les départements suivants : Oise, Paris, Seine et Marne, Yvelines, Essonne, Hauts de Seine, Seine Saint-Denis, Val de Marne, Val d'Oise.

J.P. RABETTE

Téléphonez... Choisissez... Achetez grâce à l'ordinateur.



Une Semaine chinoise en France

Dir. Lorin MAAZE
PROKOFIEV
FRANCE, salles et agences

هكذا من الأصل

La cinémathèque
Chaillet (704-24-24), 15 h. : la
 Famille Font-Biquet, de Christian-
 Jaque; 19 h. : Cynara, de K. Vidor;
 21 h. : le Navire Night, de M. Duras.
Beanbourg (278-35-57). Relâche.

AGATHA (Fr.) : *Acte* République.
11* (806-133-33).
ALLEMAGNE : *See* HLAFAPE.
MARSE. (273-67-85).
L'AMANT DE LADY CHATSWORTH
(Fr.-Ang.) : *See* V. H. : D.O.C.
Opera. 26 (281-30-32), Montparnasse.
L'AMOUR NU (Fr.) : *Imperial* 35
(743-77-52) Saint-Germain Hu-
c. 1932-33. *See* HLAFAPE.
NASSA 32, 60 (644-14-27), Colisée. 35
(339-28-46), Hyades-Lincoln. 35
(339-28-46), Hyades-Lincoln. 35
35 (287-23-33), Nation 13 (342-
33-33), Nation 13 (342-33-33).
(339-27-27), Muret. 16 (531-95-75),
Cluich-Patry. 18* (522-46-01).
L'ANNÉE DES TROIS (Fr.) : (ALL.
14-Julien-Farnesse. 35)
Normandie. 35 (339-11-42).
KARNE & L'ETL (A. v.o.) : Mar-
seille. 35 (339-11-42).
MAURELLE (L.) (Fr.) : v.o. : D.O.C.
Danton. 35 (339-43-29) ; v.o. : Baz.
35 (339-43-29) ; v.o. : Baz. 35
60-23) ; Camée. 35 (348-96-44).
D.O.C. Tobellina. 35 (348-96-44).
D.O.C. Tobellina. 35 (348-96-44).
Mistral. 15 (339-52-37) ; Mistral.
15 (339-52-37) ; Paramount
Montmartre. 35 (339-52-37).
L'AMOUR REEL (A. v.o.) : v.o. :
Gazette-Ballie. 15 (297-49-40).
L'AMOUR REEL (A. v.o.) : v.o. :
Hauteville. 15 (339-78-31) ; v.o. :
Gazette Champs-Elysees. 35 (339-
78-31) ; v.o. : Gazette Champs-Elysees.
France. 35 (770-33-88) ; Athènes.
15 (343-00-45) ; Cluich-Patry. 18*

main. # (722-73-70): George v. ?
 (562-41-46): Marignan * (736-
 73-70): Mont-Congrat. # (736-
 (575-78-75) v. ? : Gaumont. Les
 Hallen. # (297-49-70): Richeleu.
 11-71) Paramount Opéra. # (742-
 56-21): Nation. 15 (743-04-04):
 10-71) Nation. 15 (743-04-04):
 mont-Sud. 14 (727-84-50): Mont-
 parnasse - Pothé. 14 (728-12-28):
 10-71) Nation. 15 (743-04-04):
 Mont Convention. 15 (828-42-77):
 Paramount Mallot. 17 (758-
 42-77): Chéry-Pas. 15 (822-
 42-07).
 BEAU-PERE (P.) (*): Paramount
 Opéra. 15 (743-04-04): Mont-
 Carols. (725-50-38): Paramount
 Gobelins. 13 (707-12-38): Para-
 mount Montparnasse. 15 (743-04-
 04): Tour Eiffel. 20* (638-51-98):
 BELLES-ÉTOILES ET BRONZES
 U.S.C. U.S.C. U.S.C. U.S.C. U.S.C.
 LA SIBILLE NE FAIT PAS LE MOINE
 (A. ?): U.G.C. Botonde. #
 (632-40-22): Elysée. 15 (743-04-
 04): U.S.C. U.S.C. U.S.C. U.S.C. U.S.C.
 (745-72-42).
 (745-72-42): v. ? : Impéria. 3*
 (745-72-42).
 (745-72-42) (Fr.) Opéra-Night *
 (296-62-00).
 LES CASSIQUES (A. v.l.). (*): Max

[illegible]

62); Smitage, 6° (359-15-71).
v.f.; Rex, 2° (236-83-93); UGC
Opéra, 2° (261-50-32); UGC
de Lyon, 12° (343-01-59); UGC
Gobelins, 13° (336-23-44); Miramar
14° (320-88-52); Mistral, 14° (339-
52-43); Magic-Convention, 15°
(828-20-64); Images, 18° (522-47-
94); Secrétan, 19° (206-71-33).
THE FOUR SEASONS (A. v.o.)
UGC Odéon, 6° (325-71-08); UGC

[illegible]

victor Hugo, 18 (727-48-70);
 24-24; Wepler, 18 (722-46-01);
 Gaumont-Gambetta, 20 (636-
 10-10).
LE SANG DU FLAMBEANT.
 film franco-anglais de Fro-
 doir, 18 (727-48-70);
 50-74; Saint-Germain-Village,
 9 (632-63-20); Marville, 9
 (632-63-20); Parisienne, 14
 (328-33-14).
MOUREE A BELFAST. film amé-
 ricain de Troy Linauch (à
 partir du 23). - V.o.: Gau-
 mont-Halles, 1^{er} (327-49-70);
 Eclair, 18 (727-48-70);
 Ambassade, 8 (389-19-08);
 P.L.M. Saint-Jacques, 14 (588-
 83-14); Parisienne, 14 (328-
 33-14); V.F. Imperial, 8
 (725-72-57).
MOUREE A BELFAST. film espagnol
 de Carlos Saura (à partir du
 23). - V.o.: Quintette, 9 (632-
 63-20); Eclair, 18 (727-48-70);
 Ambassade, 8 (389-19-08);
 Olympia-Belair, 8 (661-10-60);
 P.L.M. Saint-Jacques, 14 (588-
 83-14); Parisienne, 14 (328-
 33-14). - V.F.: Imperial, 8
 (725-72-57).

Patricia DOUCET, née Meunier, épouse **DOUCET**, a épousé **André DOUCET**, ainsi que **Bertrand et Sandrine**, ont la joie d'annoncer la naissance de **Julien**, le 24 octobre 1981.

— **Paul et Régina FISCHER** sont heureux d'annoncer aux amis en France la naissance de leur premier enfant, **Stéphanie**.

— M. et Mme Maurice **SOUSSAN**
ont eu pour leur part de la
naissance de leur septième petit-
fils
Florent,
chez
Micheï et Madeleine **GHEETMAN**,
le 23 octobre 1981.

Décès

— Mme Jacques Alamercery,
son épouse
Bertrand et Guillaume Alamercery,
ses fils,
M. Alexis Alamercery,
sa nièce,
Les docteurs Léon et Denise
Eichon et leurs enfants
Le docteur Yves et Mme Claude
Charton et leurs enfants,
ses beaux-frères, neveux
et nièces
M. et Mme Marcel Lecuyer,
ses beaux-frères
Les familles parentes et alliées,
Et ses amis
Ont eu le profond chagrin de faire part
du rappel à Dieu de
M. Jacques **ALAMERCERY**,
docteur,
de l'Ecole polytechnique,
survenu brusquement le 18 octo-
bre 1981, à Mexico.
Les obsèques religieuses auront lieu
dans la stricte intimité, au Village
de Saint-Paul-de-Vence (Ain).
Le présent avis tient lieu de notice.

sera célébrée à Paris, la date en sera
communiquée ultérieurement.

2. **services d'URG.**
75015 Paris.

— **Pierre Courthion,**
Sabine et Tristan d'Olemitze,
leurs enfants et petits-enfants,
Les Docteurs Karcher, Fournier,
Marchand, Bénévier et Lecoulre,
Alain Sprickel,
et sa femme, amie,
ont la douleur de faire part du
décès de

Mme Pierre COUETHION,
née Pierrette Karcher,

survenu le 34 octobre 1981, à l'âge
de soixante-dix-huit ans.

Le service religieux sera célébré
à 10 heures, à l'église Notre-Dame-de-Grâce de
Passy (16^e), le mercredi 28 octobre,
à 16 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Le docteur Claude Ferrebout,
son fils,
320, et M. Victor Lajeune,
son frère et beau-frère.

— On nous prie d'annoncer
désormais
Mme Orobida NAKAM.
survécue à Paris.
L'inhumation aura lieu le mardi
credi 23 octobre 1981, à 10 h. 30
au cimetière parisien de Pantin.

Monsieur Bernard Billardès,
ont le douleur de faire part du
décès du
docteur
Louis SCHLEVER,
chevalier de la Légion d'honneur,
ancien conseiller général
de l'Yonne (1847-1878),
survenu le 21 octobre 1881, à l'âge
de soixante-dix-neuf ans.

Les obsèques ont eu lieu le
23 octobre dans la plus stricte
intimité, selon la volonté du défunt.
Le présent avis a pour objet, surtout,
de l'inhumation dans la
famille.

Ces obsèques ont eu faire-part.
24, rue de Pazis,
92900 Avelin.
R. St. Marcouss,
Achénes (Grèce).
« Reale Floris »,
San-Vincenzo-Roma,
92900 Avelin.
Sous Frédéric-Bertrams,
92901 Avelin.

Anniversaires

— Pour le troisième anniversaire
de son ascendant, des prières seront
dites à 8 heures.

Elle (Lolo) HABIB,
le mercredi 23 OCTOBRE, à 18 heures,
au Cercle des Femmes (10, boulevard
Falsbourginière - 2^e étage -
75002 Paris).

**FONDATION
JEAN - BERNARD - VERLOOT**

A l'initiative de Mmes Odette Fabiani et de M. Jacques, président de l'Association Française du Zéroïd, et de M. Granatstein, président de l'Association Française des Enseignants de Langues Trilogiques, une Fondation Jean-Bernard-Verloot a été créée.

Elle a pour but de faire passer et rappeler aux jeunes générations le rôle éminent que Jean-Bernard Verloot a joué en France et en Europe, et d'honorer ainsi sa mémoire.

Elle est présidée par M. Jacques Fabiani, et est gérée par la Fondation de France - organisme spécialisé en la matière. Les conventions de la Fondation ont été ratifiées par la France et les initiateurs de la Fondation a été signés le 9 octobre 1981.

Elle a pour but de récompenser et sera décernée une année à un Français, une année à un Européen d'une œuvre nationale, pour récompenser soit un livre particulièrement méritant à la portée d'une école spécialisée en matière, soit un jeune chercheur ayant apporté une

1981 PEGASUS présente

coluche

LE MAÎTRE D'ÉCOLE



avec JOSIANE BALASKO
CHARLOTTE DE TURCKHEIM et JACQUES DESARI
Directeur de la Photographie COLIN MOUNIER

un film de
CLAUDE BERRI

musique de CLAUDE ENGEL
chœurs de RICHARD GOTTFRIED et ALAIN SOUCHON
Producteur Exécutif PIERRE GRUNSTEIN

de la Barpe, 5° (354-34-53).
 LES UNS ET LES AUTRES (Fr.):
 Tempelère, 3° (272-94-35); Para-
 mont-Odon, 5° (325-58-53); Pu-
 blics Champagny, 5° (378-78-
 53); Paramount Opéra, 5° (778-
 56-31); Paramount Galazie, 13°
 (580-18-03); Paramount Montpar-
 nasse, 14° (329-10-10); Kinopara-
 nna, 15° (368-50-30); Paramount,
 Orléans, 14° (540-45-51); Conve-
 nance-Cordier, 15° (378-58-10).
 LA VIE CONTINUE (Fr.): UGC,
 Danton, 6° (323-42-62).
 Y A-T-IL UN PILOTE DANS
 L'AVION? (A. v.o.): Luxembourg,
 6° (63-87-77). H. ep. - V.I.: Pa-
 ramount-Montparnasse, 14° (329-
 10-10).

BUSTER KEATON, Marais, 4° (278-
47-69); Steamboat Bill Junior.
MARY HENRIETTA, Marais, 4° (278-
14-07); La Fayette (178-90-50); Délaia.
PIERRE BAROUX, Escorial, 13° (
177-28-04); Ça va, ça vient.
WESLEY S. PETERSON, (v.o.), Cyprien,
56-47-22; Le Serpent noir; Val-de
dées arrive.
F. WISEMAN (v.o.), Olympic mas-
tiff (47-42); Model; Meat ma-
chine.

GREGOIRE DARDIEUX, Cayeux, 17°
(380-30-11), 16 h.; Inspecteur la
Police; Les deux gars; L'homme
l'atome; 20 h.; La Dernière Femme;
22 u. n.; Buffet froid.

RETROSPECTIVE J. F. MOCKY
(178-22-32); Les deux gars;
La Grande Lénaive; Le Piège à cons-

[illegible]

Baldensperger de Labrac,
à la douleur de faire part du
décès de

Mme Louis FERRABOU,
née Hélène Denker,
survenue le 20 septembre 1961, dans
sa soixante-dix-neuvième année.

La cérémonie religieuse à l'hôpital
militaire du Val-de-Grâce et l'inhumation ont eu lieu le 24 septembre
dans la plus stricte intimité.

131, rue du Cherche-Midi,
75006 Paris.

Gilbert
40380 Montfort-en-Chalosse.

— Ses enfants, petits-enfants,
arrière-petits-enfants,

née Delphine Jacob,
survécu le 22 octobre 1961, dans sa
quatrième étage, à Paris.
Les obsèques ont eu lieu dans
l'intimité familiale.
17, avenue de Madrid,
92300 Neuilly-sur-Seine.

— M. et Mme Jacques Gotlib et
leurs fils
ont le douleur de faire part du
décès de
M. Simon GOTLIB,
croix du combattant volontaire
1939-1945,
survécu le 23 octobre 1981, à l'âge
de soixante-dix ans, à Neuilly-
sur-Seine.
Les obsèques ont été célébrées le
lundi 26 octobre 1981, à Neuilly-
sur-Seine.
Cimetière de Barcelonne.

Philippe et Jeanne Assiéd, Mlle et M. D. Cohen-Bouloukia et leur famille, M. et Mme Raymond Hall, ont le douleur de faire part du décès de

Mme Marcelle HAIK, leur mère, belle-mère, grand-mère, sœur, belle-sœur et tante, survenue le 29 octobre 1981, à l'âge de soixante-neuf ans.

La levée du corps se fera le mercredi 28 octobre 1981, à 15 h. 30, au funérarium du centre hospitalier de Gonesse (Val d'Oise).

L'inhumation aura lieu le même jour, à 16 heures, au cimetière de Gonesse.

— Le directeur et le corps enseignant de l'Ecole nationale vétérinaire d'Alfort ont le vif regret de faire part du décès du

professeur Fernand LAGNEAU, chevalier de la Légion d'honneur, membre de l'Académie vétérinaire de France,

membre de l'Académie d'agriculture survenue le 25 octobre 1981.

Bien entendu, toute personne physique ou morale peut participer à cette Fondation en envoyant directement une donation à la Fondation de France (40, avenue Hoche, 75009 Paris) ou présentant que la somme soit versée à la Fondation Jean-Bernard-Vielot, compte n° 73.

**LES CONDITIONS
DE LA PRISE DE PARTICIPATION
DE M. J.-CH. LIGNEL
AU « JOURNAL DU DIMANCHE »**

M. Jean-Charles Lignel, propriétaire du *France Soir*, se propose, à égalité de capitaux, de laisser prévoir (*le Monde* du 24 octobre), 40 % du capital de la *Sogide*, société éditrice du *Journal du dimanche*, pour la somme de 4 millions de francs.

accords suivants :

— La création d'un couplege publicitaire entre le Progrès-Dimanche et le Journal du dimanche à mettre en place le plus tôt possible, selon la convenance des deux journaux ;

— La possibilité pour le groupe lyonnais d'imprimer la moitié du tirage du Journal du dimanche (environ deux cent mille exemplaires) dans les ateliers de la Compagnie des Dépêches (qui fait partie du groupe le Progrès) ;

— Droit de préemption pour M. Lignel sur toutes les autres actions de la Compagnie des Dépêches pour M. Lignel de revendre au même prix jusqu'à la fin de 1983 les actions achetées aujourd'hui.

M. Lignel a encore précisé que cette transaction avait été passée « après la reconstitution de l'actif de la Société du 31 décembre 1980 ». Ainsi la société Delarouché a été rachetée par le groupe des Dépêches et les pertes (ou les profits) de la Société qu'à partir de l'exercice 1981.

Il est acquis que M. Lignel a bien racheté 40 % du capital du Journal du dimanche, version hebdomadaire, et qu'il a confié au bureau de l'A.F.P. à Lyon ne correspond pas à celle que la Librairie Blachette en donne à Paris, notamment sur le couplege publicitaire et le tirage éventuel de la version hebdomadaire à Dijon.

[illegible][illegible]

CARTE D'IDENTIFICATION
NOM : ...
PRÉNOM : ...
DATE DE NAISSANCE : ...
LIEU DE NAISSANCE : ...
CIVILITÉ : ...
PROFESSION : ...
ADRESSE : ...
VILLE : ...
PAYS : ...

Grâce à M. Claude Estlin
Francis peut enfin avoir la
vision qu'il a toujours eue
— sans l'être — savamment
nouveau. Il nous applique
la phrase écrite par Mon-
te et complétée par lui :
« Ce que nous ne savons
faire, nous ne le faisons
pas ».

uns, meures dans la pri-
sion de information. Les
puissants, armées et les
puissants. On va s'invective
menager, le donner, comme
Guinea, le soudan à qui s'
meurt, devant, acran, le
latur, adu le assurés
compter, les coups pour se
une idée, puis de la marche
monde.

Au fond, M. Estier s'ins-
sur un peu des travaux d'
commissaire d'inspecteur sur l'a-
visuel : il s'engage en haute
ria pour travailler sur les
lites, d'expliquer les déf-
de l'information dérivée.

FREDERIC EDELMANN

ROBLOT S.A.
522-27-22
ORGANISATION D'OBSEQUES

PROF

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,90
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	Le mètre	Le mètre T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Important Fabricant appareils ménagers (gamme complète bénéficiant marché porteur) recherche UN DIRECTEUR TECHNIQUE

Il dépend de la Direction Générale et sa responsabilité concerne :

- la surveillance technique des différents secteurs de production ; la programmation et le suivi des fabrications ;
- la supervision du bureau d'études ainsi que l'orientation de la recherche de nouveaux produits ;
- le contrôle de la qualité ;
- la surveillance des coûts de production et l'élaboration des projets d'investissements productifs.

Profil du poste : 35 ans.

Formation technique supérieure : Ingénieur AM, ICAM, ESF ou équivalent, confirmée par plusieurs années de pratique dans un poste similaire avec un éventail comparable de responsabilités. Polyvalence technique avec processus d'automatisation.

Qualités requises.

Des perspectives importantes à moyen terme requièrent pour ce cadre de niveau supérieur, un ascendant naturel allié à la diplomatie des contacts ; un sens aigu de l'organisation, le besoin d'aller au fond des choses avant de prendre des décisions engageant l'avenir de l'entreprise, etc...

Pour satisfaire ce poste, il est indispensable d'habiter ou de venir habiter le département des ARDENNES. Le niveau de rémunération élevé correspond à des candidats ayant une forte valeur potentielle.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo à : **Promonor** 52, rue de Douai, 59000 LILLE.

qui s'engage à répondre à toutes les demandes et à traiter les dossiers avec la plus grande discrétion.

son Chef du Département Méthodes

Ce poste conviendrait à un Ingénieur diplômé AM ou équivalent disposant d'environ 10 ans d'expérience de la fonction Méthodes dans un secteur similaire.

La Société envisageant d'accentuer son évolution vers la CAO, FAO, il est essentiel d'avoir l'expérience de l'usage et des machines à commande numérique, du soudage TIG et MIG et si possible de la robotique.

L'usine est située en Basse Normandie.

Bonne connaissance de la langue anglaise souhaitée.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, et rémunération actuelle) sous réf. 118 à C.K. 22, rue de l'Assomption 75016 Paris

Dans le cadre de l'extension de son Centre Informatique IMPORTANTE SOCIÉTÉ NANTAISE recherche

ANALYSTE

Il sera chargé de réaliser et d'assurer la maintenance d'applications informatiques dans le domaine financier.

Il possèdera une formation d'ingénieur avec spécialisation informatique ou une M.I.A.G.E.

Il devra justifier d'un à deux ans d'expérience en informatique de gestion.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo sous référence AN/N/13302 à CONTESSÉ Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Filiale MATRA Alsace

recherche pour le Service Informatique de son unité implantée dans le HAUT-RHIN :

CHEF DE GROUPE INFORMATIQUE

Niveau ingénieur informaticien connaissant :

- le matériel IBM 34,
- parfaitement l'anglais,
- la gestion de production.

Le candidat devra être libre rapidement

Ad. C.V. et prêt. ss le n° 12.902, à CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex, qui transmettra.

Chantal Kenvyn

ENTREPRISE BATIMENT ET T.P. RÉGION PICARDIE recherche

JEUNE INGÉNIEUR MÉCANICIEN

Avt 2 à 3 années d'exp. pour son service Matériel Bâtiment

Entre sous référence 4.052 à TELEX P.A. 34, bd Haussmann, 75008 Paris, qui transmettra.

Promodès

17.400 personnes en France 1^{er} grossiste multistandard en Europe souhaite intégrer, pour développer son Centre de Recrutement-Formation-Conseil

2 PSYCHOLOGUES D'ENTREPRISE

Lieu de résidence : Caen.

- L'un(e) devra co-animer, puis rapidement animer, seul(e), des séminaires Relations Humaines et Communication (Cadres et Maîtrise).
 - L'autre partagera son temps entre la conduite d'actions complètes de recrutement de Cadres de la distribution et la co-animation progressive de séminaires Relations Humaines.
 - Une formation supérieure en psychologie sociale ou industrielle est nécessaire.
 - Une expérience d'au moins 2 ou 3 ans en Formation ou en Recrutement, acquise en entreprise ou en cabinet, est indispensable.
 - Ces postes offrent l'avantage d'un travail autonome dans le cadre d'une petite équipe au service d'un groupe puissant et en rapide expansion (8000 personnes en 1976).
 - Une évolution est possible dans la fonction personnel, au sein du groupe.
- Si vous êtes intéressé(e), adressez CV, photo et prétentions, sous réf. M08 à M. P. FÉVRIER

Interactions
Recrutement-Formation-Conseil
Groupe Promodès
Place de la Mare - 14000 CAEN.
Réponse garantie. Discrétion assurée.



emplois internationaux emplois internationaux

Importante Division d'un Groupe Industriel International recherche

LE DIRECTEUR DE SON DÉPARTEMENT JURIDIQUE

Basé en région parisienne, ce juriste sera rattaché directement à notre Président et fera partie du Comité de Direction.

Il sera chargé de toutes les questions juridiques intéressant les activités industrielles de l'ensemble des sociétés françaises et étrangères rattachées à notre Division. Notre souci de décentralisation l'amènera à voyager pour apporter son assistance aux équipes locales de management.

Il aura le soutien de nos services spécialisés pour certains problèmes particuliers (propriété industrielle, assurances, taxes) et travaillera en liaison avec nos Conseils extérieurs pour la résolution de litiges.

Pour remplir cette fonction, le candidat idéal, âgé d'environ 35 ans, doit être titulaire d'un doctorat ou d'un D.E.S. en Droit des Affaires et d'un M.B.A. ou équivalent.

Il doit être parfaitement bilingue Anglais-Français ; des connaissances en Espagnol sont un atout supplémentaire.

Au cours d'une expérience de plus de 5 ans dans un groupe industriel international, il a approfondi la pratique du Droit des Affaires et a développé sa connaissance de l'environnement industriel. Il a déjà participé à des négociations d'acquisition tant en France qu'à l'étranger.

Envoyez votre curriculum vitae détaillé, en mentionnant la rémunération souhaitée sous référence 72681 à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Établissement public recherche pour D.O.M. ou T.O.M.

TECHNICIENS CHIMISTES

possédant brevet technicien ou équivalent. Expérience chimie minérale souhaitée. Ecrire à ORSTOM, 24, rue Bayard, 75008 PARIS.

SOCIÉTÉ CAMPENON BERNARD ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS, recherche, LIBRE DE SUITE POUR SES CHANTIERS EN IRAK

1 TECHNICIEN Sécurité Incendie

(Agent de sécurité sur zone de stockage des fuels et gaz.)

Prérez téléphoner par rendez-vous à M. BOCHUT, 739-33-93 (poste 1899).

SIFA recherche UN JEUNE COMPTABLE (B.T.S.)

Actif, pour lui confier la supervision des services comptables d'une unité importante au CAMEROUN. Travail varié, équilibré, nécessitant, outre une première expérience professionnelle réussie, de réelles connaissances en informatique. Contrat ferme avec garanties et avantages sociaux. Affiliation au régime des Assedic. Logement confortable à DOUALA pour soi-même et sa famille. Envoyer C.V. accompagné sous référence SIF à CETAGEP 30, av. de l'Amiral-Lamour, 78180 MARLY-LE-ROI.

FAMILLE ROYALE

recherche

Jeune femme, de nationalité française, bilingue anglais, célibataire, désirant vivre une expérience à l'étranger (Moyen-Orient). Rattachée à la Reine, elle s'occupera personnellement de sa garde-robe. Son éducation et son niveau de culture lui permettront de se faire apprécier aussi bien par les membres de la famille royale que par le personnel du Palais, sa personnalité, sa présentation, sa discrétion seront des critères d'appréciation. Elle doit être souple, disponible et d'une grande moralité. Contrat d'expatriation de 2 ans, rémunération nette d'impôts. Voiture et logement de fonction (centre ville). Poste à pourvoir rapidement.

Merci de contacter Marie-Claire SAN-QUIRCE au 246.12.26, ou d'écrire sous réf. MO à

NORAY CONSULTANTS
28 rue de l'Échiquier
75010 Paris - T 246 12 26

ETBS recherche pour son Laboratoire Poudre et Explosifs un Technicien Chimiste

niveau BTS ou DUT (travail en laboratoire d'analyse physico-chimique, mise en route et utilisation de nouvelles techniques d'analyse). Permis VL exigé.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, photo et prétentions sous référence 81/24 à Monsieur le Directeur de l'Établissement Technique de Bourges, Carrefour de Zéro-Nord/Route de Guerry B.P. 712 - 18015 BOURGES CEDEX

GROUPE MULTINATIONAL recherche pour sa filiale française située à 110 kms au Sud-Est de Paris CHEF DE SERVICE COMPTABILITÉ GÉNÉRALE

Diplôme DECS, D.U.T. comptable ou équivalent. Expérience 3 ans minimum dans Société Industrielle ou cabinet audit.

Connaissance de la comptabilité anglo-saxonne souhaitée.

Anglais courant.

Adresser lettre de candidature avec CV, photo, prétentions à No 13156 à Condesse Publicité 20, av. de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

La Direction R & D du SECTEUR PHARMACEUTIQUE du Groupe UCB recherche pour son Département de Neuropharmacologie situé en Belgique (région bruxelloise) un

NEUROPHARMACOLOGUE

Le candidat, âgé de 30 à 40 ans, sera titulaire d'un doctorat en sciences ou d'un diplôme équivalent. Il aura une compétence confirmée dans les techniques pharmacologiques utilisées pour mettre en évidence l'activité des substances dans le système nerveux central.

Profil du candidat : expérience et compétence en pharmacologie générale et neuropharmacologie en particulier, connaissances et intérêts en neurochimie souhaités.

Type de travail : Responsable d'une unité de recherche en neuropharmacologie. Le candidat sera chargé d'assister le Chef du Département dans l'élaboration et la mise en œuvre des programmes de recherches. Le poste est susceptible de développements futurs rapides.

Les C.V. et les informations précisant la carrière des candidats sont à envoyer à la S.A. UCB, Direction du Personnel - Développement, 32b, avenue Louise, Bte 7 - B-1050 Bruxelles.

La discrétion la plus totale est assurée



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Organiser la fonction « personnel » en Normandie

Nous sommes spécialisés dans la construction et la maintenance d'unités industrielles (pétrochimie, nucléaire, réparations navales...). Nous employons un millier de personnes d'une main d'œuvre hautement qualifiée dont plus de la moitié est détachée sur des chantiers extérieurs. Depuis le début du siècle, nous maintenons notre réputation auprès d'une clientèle exigeante par la rigueur de nos prestations.

Le poste que nous créons et qui regroupe l'ensemble de la fonction « Personnel » (recrutement, formation, gestion, relations avec les partenaires sociaux...), sera jusqu'à présent par le Secrétariat Général consistant à organiser les éléments existants (équipe, procédures, documents, etc.) puis immédiatement à participer en relation étroite, avec la Direction Générale à l'élaboration d'une vision politique de personnel et à sa mise en application sur le terrain.

Nous recherchons donc la compétence d'un professionnel et nous aimerions qu'il ait vécu une partie de son expérience dans des entreprises à effectifs dispersés sur chantiers.

Notre siège est en Normandie, dans une ville universitaire.

Merci d'adresser à SEFOP, notre Conseil, votre dossier complet, y compris prétentions, sous référence PR 1024M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

Le terrain, rien de tel pour décoller.

Vous êtes ambitieux. Vous voulez gagner 80.000 F par an dès votre entrée dans la vie active ou 100.000 F + avec quelques années d'expérience.

Le terrain ne vous fait pas peur, bien au contraire; vous désirez vous donner à fond dans un métier d'avenir vous permettant de mettre en valeur vos qualités de décisionnaire autonome.

Vous êtes le **RESPONSABLE COMMERCIAL** que nous recherchons: 23 ans minimum. Formation commerciale supérieure: HEC, ESC, EDHEC, etc... universitaire: Sciences Economiques, Ingénieur AM, ISA, etc...

Qualités essentielles pour réussir:

- enthousiasme et combativité.
- sens commercial très développé.
- goût des responsabilités.
- aptitudes à diriger et animer du personnel.
- vous êtes travailleur et disponible.

Notre client, une importante chaîne d'hypermarchés française, a des postes à pourvoir à ORLÈANS et à BORDEAUX magasins où vous bénéficierez au départ de votre carrière d'une solide formation.

Situation évolutive en rapport avec vos résultats.

Adresser lettre manuscrite, photo, C.V. détaillé, en indiquant la région qui vous intéresse à: **TÉLÉFORMATION** B.P. 101 - 59016 LILLE CEDEX. Discretion et réponse assurées.

TECHNIP

SOCIÉTÉ D'ENGINEERING

recherche pour son établissement de l'OUEST
situé près de LA BAULE

INGÉNIEURS D'ÉTUDES

Affectés à la section PRÉPARATION du Département Études, ils assureront la liaison entre Procédés et Études.

A la tête d'une petite équipe de dessinateurs, ils seront responsables de l'élaboration de dossiers concernant des projets importants (schémas, implantations, spécifications, règles de sécurité) concernant des installations PÉTROLIÈRES ou NUCLÉAIRES.

Ces postes conviennent à des **INGÉNIEURS DIPLOMÉS** possédant de préférence une expérience de trois à quatre années, dont une partie en bureau d'études dans une société d'engineering.

Connaissance de l'anglais indispensable.

INGÉNIEURS PROCÉDÉS

Ils seront chargés des études de base pour la conception et la réalisation d'ensembles industriels importants dans les domaines PÉTROLIERS ou NUCLÉAIRES. Dans le cadre d'une équipe d'ingénieurs, ils auront pour tâches principales les études de schémas de procédés, la spécification de l'ensemble de l'équipement et la définition des contraintes liées aux procédés et nécessaires aux études de réalisation.

Ces postes conviennent à des **INGÉNIEURS DÉBUTANTS** (une formation interne est assurée) ou possédant déjà une expérience de l'engineering. Leur formation d'ingénieur sera de préférence axée sur le Génie Chimique et, si possible, complétée par une spécialisation dans les domaines PÉTROLIERS (E.N.S.P.M.) ou NUCLÉAIRES.

ayant plusieurs années d'expérience dans la conception et le calcul des structures en béton armé par la méthode des éléments finis.

- Une connaissance des calculs sismiques dynamiques est souhaitable.
- Sous la dépendance directe du chef de service, il assurera la responsabilité technique de contrats importants et assurera les relations avec:
 - la direction du projet;
 - les services spécialisés du client;
 - les bureaux d'études de sous-traitance;
 - le bureau de contrôle.

Connaissance de l'anglais souhaitable.

INGÉNIEUR ESTIMATION ET CONTRÔLE DES COÛTS DIPLOMÉ

Chargé de participer à l'estimation et aux suivis budgétaires et équipements, de leur installation et des travaux nécessaires à la construction d'usines.

Le candidat devra avoir une première expérience dans l'établissement de devis pour la France et l'étranger.

Connaissance de l'anglais indispensable.

INGÉNIEUR DÉBUTANT DIPLOMÉ (Arts et Métiers ou équiv.)
pour service PLANNING
Formation dans l'entreprise.

Adresser C.V. et prétentions à: **TECHNIP**
Le Petit Cavy - Route de Saint-Marc - 44600 SAINT-NAZAIRE

GRAND CONSTRUCTEUR AUTOMOBILES

recherche

Le responsable de sa publicité média pour la France

- Il sera chargé d'élaborer les stratégies publicitaires avec la Direction du Commerce France;
- de préparer, avec les agences de publicité, la production des campagnes;
- de les contrôler dans le cadre des budgets alloués;
- de faire réaliser l'achat d'espaces.

Nous demandons à ce cadre une expérience en publicité automobile de 2 à 3 ans et de bonnes qualités d'animateur.

Ecrivez-nous vite pour de plus amples renseignements et adressez nous votre C.V. sous référence 3254 - rscg carrières 48 rue St Ferdinand - 75017 PARIS. Nous répondrons à chaque dossier de candidature.

GENERAL MOTORS STRASBOURG S.A.

recrute

1 INGÉNIEUR MECANICIEN

pour son SERVICE METHODES ayant quelques années d'expérience dans le domaine de l'assemblage tests de composants automobiles en grande série (carburateur - transmission - moteur)

Des connaissances en automatisme seraient un atout supplémentaire.

Anglais exigé (complément de formation assuré) et allemand souhaité.

Rémunération en fonction de l'expérience

1 INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

pour son SERVICE ENGINEERING ayant quelques années d'expérience en:

- Conception
- Vérification
- Essais des circuits microprocesseurs
- Capteurs - interface - puissance - moteurs pas à pas.

La connaissance des contraintes de l'environnement automobile serait appréciée.

Anglais nécessaire (complément de formation assuré) et allemand souhaité.

Rémunération en fonction de l'expérience.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions au Département du Personnel de **GENERAL MOTORS STRASBOURG S.A.** - B.P. no 33 - 67026 Strasbourg Cedex ou téléphoner au 84.90.84 (poste 299 ou 273) pour tous renseignements complémentaires.



elf aquitaine

recherche pour ses
SERVICES D'ETUDES PRODUCTION

INGENIEUR CORROSION

PROFIL:

- ingénieur grande école ou universitaire avec thèse de spécialité
- quelques années d'expérience acquise sur champ de production ou en raffinerie
- maîtrise de la langue anglaise
- aptitude à l'expatriation.

MISSION:

- chargé de l'inhibition des installations de production contre la corrosion interne par les fluides pétroliers (huile, gaz, eau). L'activité sera partagée entre des études et recherches appliquées, et des missions d'assistance technique aux filiales opérationnelles du Groupe.

Lieu Sud-Ouest de la France avec nombreuses interventions à l'étranger.

Envoyer C.V. sous référence 12762 à S.N.E.A.P. - D C Recrutement
26, avenue des Lilas - Tour 12.04 - 64018 PAU Cedex.

FILIALE EUROPEENNE D'UNE SOCIÉTÉ MULTINATIONALE DE FABRICATION MATERIEL T.P.

recherche un

CHEF D'ATELIER

Sous l'autorité du Chef de Fabrication, il assurera la gestion d'un atelier de 120 personnes.

- Il sera chargé pour l'essentiel:
 - de mettre en place les moyens en personnel pour assurer la production dans les délais impartis;
 - d'assurer le respect des gammes de fabrication, des coûts demandés et de la qualité des produits livrés;
 - de promouvoir des actions nécessaires à l'amélioration de l'esprit de qualité tant au niveau des relations humaines qu'au niveau de l'objet fabriqué;
 - d'assurer la formation des agents de maîtrise et du personnel opératoire.

Le candidat idéal:

- de formation supérieure (Ingénieur Arts et Métiers ou assimilé), il sera avant tout un homme de contacts et de terrain. Il devra manifester un réel esprit d'équipe et une importante capacité d'entreprendre.
- il aura une pratique réussie d'une dizaine d'années dans un atelier et/ou un bureau de méthodes.

Lieu de travail: l'EST DE LA FRANCE.

Envoyer C.V. et prétentions sous No 13.042 à Contesse Publicité
20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Laboratoire pharmaceutique
ORLÈANS, recherche
PHARMACIEN

CHEF DE FABRICATION ayant expérience de plusieurs années de fabrication industrielle toutes formes pharmaceutiques. Sortir aux Etats, CERNOMAR, Le Pressat-Vers, SEMOY, 45400 FLEURY-LES-AUBRAIS. Tél.: (38) 89-06-82.

Ecole de musique, ville de SAINT-HERBLAIN 44500 45.000 habitants. Enseigne Chant NANTES recherche un directeur pour son Ecole municipale Indesca bruts 451 - 705, 20 professeurs, 950 élèves.

Le rôle pédagogique et d'animation important sur la commune. Adresser candidature au Maire avec curriculum vitae et photographies de diplômes.

Collectivité région d'Alsace, recherche un animateur chargé d'études et d'animation au sein d'une association d'éducation permanente.

Sur s/n 7.292 le Monde Pub. services ADVANCES CLASSES, 5, rue des Bateliers, 75009 Paris.

TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE

engage dans le cadre de la refonte de son Système de Gestion Locative

2 jeunes cadres

diplômés de l'Enseignement Supérieur
(hors formations littéraires et internationales)

Affectés chacun à une Unité de Gestion, soit à Dijon, soit à Bordeaux, et après une période d'initiation aux problèmes de gestion locative, généraux comme spécifiques, ils auront pour missions successives:

- d'apprendre (à l'aide de divers stages) à bien connaître le nouveau système de gestion.
- d'assurer à leur tour, avec le concours de spécialistes, la formation du personnel de leur Unité de Gestion sur le nouveau système.
- de suivre sa mise en place dans l'Unité de Gestion et de veiller à son bon fonctionnement pendant la période de démarrage.

Ces postes conviennent à des candidats ayant une réelle aptitude aux contacts humains, très disponibles, mobiles géographiquement, et ayant une première expérience professionnelle. Possibilités d'avenir dans le Groupe.

Rémunération minimum départ: 92 000 F + nombreux avantages de groupe. Date d'intégration prévue: 1^{er} décembre.

Si vous êtes intéressés, nous vous remercions d'écrire en joignant CV et photo et en précisant votre préférence géographique sous référence A. 163

PAJ Conseil
2, rue des Dardanelles 75017 PARIS

CSNOR



CONSEIL
EN RECRUTEMENT



emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

HEC - ESSEC - ESCP ou Province - Sciences Po ou équivalent

NOTRE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

recherche

CADRES COMMERCIAUX

Jeunes qui êtes à la fois :

- des hommes disponibles, aptes à recevoir une formation très complète vous amenant à vous déplacer de façon continue dans l'ensemble de la France.
- des gagnants, sachant allier la volonté d'aboutir à un sens très fin de l'observation des faits et des hommes.
- des optimistes et des entraîneurs d'hommes, aussi ambitieux pour eux-mêmes que pour leurs futures équipes de ventes.

Votre place est parmi nous.

Ecrivez-nous vite pour de plus amples renseignements et adressez-nous votre C.V. sous réf. 3257 - rscg carrières 48 rue St Ferdinand 75017 PARIS. Nous répondrons à chaque dossier de candidature.

reg. carrières

COMPAGNIE FRANÇAISE DU MEUBLE

recherche

pour sa division meuble rustique et style
implantée à LUSSAC-LES-CHATEAUX (Vienne)

CONCEPTEUR DE PRODUITS

de très haut niveau

Rémunération particulièrement motivante.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à :

DIRECTION DU PERSONNEL - MEUBLES DE LUSSAC
86320 LUSSAC-LES-CHATEAUX.

Importante Firme Région RHONE-ALPES
recherche

INGÉNIEURS position 2 ou 3

pour

POSTE 1 - Référence 214
• étudier et mettre en place les moyens nouveaux de fabrication automatisée destinés à la production d'équipements en petite et moyenne série.

POSTE 2 - Référence 215
• prendre en charge la prospective dans le domaine des technologies et des moyens de réalisation, mener les études de rentabilité concourant au choix des investissements.

N.B. : ces deux postes conviennent à des ingénieurs ayant une expérience dans la production d'équipements électroniques.

POSTE 3 - Référence 216
• développer et promouvoir l'analyse de la valeur et la conception pour un coût objectif appliquées aux équipements électroniques dans les domaines Aéronautique, Spatial, Armement.

POSTE 4 - Référence 217

INGÉNIEUR ou CADRE position 2

pour établissement de devis techniques.

Ce poste nécessite compétences confirmées dans les fabrications d'équipements électroniques de petite et moyenne série.

Les candidats aux quatre postes devront posséder le sens des contacts, de l'organisation et une grande rigueur dans leurs méthodes de travail.

Anglais souhaité.

Adresser C.V., photo, réf. et présent. à HAVAS SUPPORTS, 81, rue de la République, 69002 LYON, sous le N° 5353 en précisant la référence du poste choisi.



Recherche pour son département NOUVELLES ACTIVITÉS NÉGOCIATEUR

Basé au siège social près de LYON et rendant compte au Directeur des Ventes France, il participera au développement de ce département, en forte croissance, qui commercialise des produits de haute technologie dans le domaine de l'ELECTRO MÉNAGER et de l'ELECTRONIQUE GRAND PUBLIC. Pour ce faire, il négociera auprès des centrales d'achat de la grande distribution, des groupements et grossistes en électro ménager. En outre, il assurera une mission de prospection auprès de nouveaux canaux de distribution et mènera des opérations ponctuelles de promotion.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 28 ans environ, de formation supérieure (ESC, Sciences ECO ou équivalent) justifiant d'une première expérience de la distribution à un poste similaire ou dans des fonctions d'acheteur, de préférence en produits non alimentaires. La connaissance de l'anglais est souhaitable. La rémunération sera liée à l'expérience acquise.

Ecrire à réf. N° 715 avec C.V. et prétentions à
BLACK & DECKER
à l'attention de C. NICOLAZZI
B.P. 417 - 69218 LYON CEDEX 1.

OFFRES D'EMPLOIS

GROUPE LIMAGRAIN

Leader dans son domaine, les SEMENCES, avec un effectif de 2.500 personnes, il a réalisé un CA de l'ordre de 1.200 millions de F. dont près de 40 % à l'étranger.

La création de nouveaux produits, le développement des marchés et les moyens importants mis à la disposition des services de Recherche, dans les Sociétés LIMAGRAIN, VILMORIN, TEZIER, MENNES-SON... ouvrent des perspectives à des

INGENIEURS AGRONOMES

INAPG, ENSH...

qui débiteront leur carrière ou orienteront leur première expérience dans les domaines suivants :

Recherche Appliquée
Production
Assistance Technique France et Export

Ces postes sont à pourvoir en France ou à l'étranger (Continent Américain - Europe).
Adresser CV et photo sous la référence 202 M à LIMAGRAIN - BP 51 - 63360 GERZAT.



Responsable du Recrutement Pour une Entreprise de Pointe

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une expérience de quelques années en service recrutement d'une entreprise ou cabinet.
Vous voulez, à moyen terme, élargir vos responsabilités.
Dans ce cas, vous pouvez participer au développement d'un constructeur informatique connaissant une croissance de 30 % par an depuis de nombreuses années et devant recruter, en 1982, environ 200 personnes, dont une forte proportion de cadres.
Dans un premier temps, vous prendrez en charge avec une grande autonomie d'action la définition des besoins, la recherche et la sélection des candidats, la présentation aux responsables des départements, le suivi des formalités d'embauche.
La réussite dans cette mission doit conduire à 1 - 2 ans à des possibilités d'évolution réelles au sein de la fonction personnelle.
Le lieu de travail : grande banlieue sud de Paris.
Merci d'adresser rapidement CV complet, photo et salaire actuel sous référence 81617 M à François CORNEVIN qui traite confidentiellement cette recherche.

EMPLOI
centor

13 bis, rue Henri Monnier
75009 PARIS
Tél : 285.15.53

Cambistes expérimentés

Classe IV, V ou VI

Une importante banque (Paris 8^e) recherche pour étoffer sa table de changes, plusieurs CAMBISTES CLASSE IV, V ou VI.

Ils auront acquis au moins quatre années d'expérience dans des fonctions similaires, et posséderont de bonnes notions d'anglais.

Une préférence sera donnée aux candidats mobiles d'ici quelques années pour le réseau étranger.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 1514 LM à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens 75002 Paris
qui transmettra
(réponse et discrétion assurées)

GRANADA

Filiale française
d'un groupe multinational
installée à SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES
spécialisée dans la location de TV et magnétoscopes.
recherche pour consolider son expansion :
DEUX CADRES FINANCIERS
Formation supérieure (HEC, ESC, etc.)...
Anglais courant.
L'UN possède une première expérience de 2 ans dans un cabinet d'audit.
L'AUTRE est débutant.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions,
Service du Personnel, 27, avenue des Trois-Peuples,
78190 MONTIGNY-LE-BRETONNEUX.

LABO INFORMATIQUE (RÉGION PARISIENNE)

recrute : (RÉF. INF/PSB)

UN INFORMATICIEN (BTS, DUT ou EQUIVALENT)

Ayant QUELQUES ANNÉES D'EXPÉRIENCE en programmation système de base (moniteur, systèmes de fichiers, ...) pour assistance en LOGICIEL de BASE à une équipe de RECHERCHE EN INFORMATIQUE.
La pratique du VAX - VMS serait appréciée.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé en précisant bien la réf. INF/PSB à n° 12949, CONTEXTE Pub., 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui trans.



elf aquitaine

recherche pour ses SERVICES D'ETUDES PRODUCTION à PAU

INGENIEURS CALCUL SCIENTIFIQUE

PROFIL :
- ingénieur grande école avec spécialité informatique,
- quelques années d'expérience professionnelle appréciées.

MISSION :
- chargé du développement d'applications mathématiques (mise au point de modèles de simulation des écoulements dans les gisements, chaînes de traitement de données de production...).

INTERET :
- Situation d'avenir dans un Groupe à dimension internationale.

Envoyer C.V. sous No 12735, SNEAP - D.C. Recrutement 26, Avenue des Lilas - Tour 12.04
64018 PAU CEDEX

chef des ventes france

C'est l'entière responsabilité de l'animation de notre équipe d'Agents commerciaux Industrie, que nous souhaitons vous confier.

En effet, nous sommes le Département d'un groupe spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de biens d'équipements à destination de l'hôtellerie, la restauration, les collectivités, l'industrie et le commerce agro-alimentaire.

Votre rôle sera donc de participer à la définition des objectifs et de faire en sorte que notre pénétration du marché s'accroisse en développant notre Chiffre d'affaires, tant auprès des distributeurs que de certains utilisateurs.

Vous disposez d'une solide formation commerciale et vous faites preuve d'une expérience réussie dans l'animation d'une équipe de vente de biens d'équipements.

Excellent vendeur, vous êtes un homme de terrain et l'on vous reconnaît volontiers comme étant « un élément moteur ».

Vous serez basé dans une région pleine d'attraits : la Bourgogne.

Merci d'envoyer votre C.V. sous la référence 5197 à Bruno DEMOINET.

INTERNATIONAL
BUSINESS DRIVE
28, avenue de Messine
75008 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

C.C.I. de NARBONNE

recherche

UN CONSEILLER EN GESTION INDUSTRIELLE

Il aura pour mission d'assurer la promotion des P.M.I. de la région et notamment :

- de détecter et d'analyser leurs besoins et d'y apporter ses conseils et solutions
- d'animer des actions collectives
- d'aider les créateurs d'entreprises.

Ce poste pourrait convenir à un candidat 28 ans, minimum de formation supérieure soit commerciale soit technique mais accompagnée de notions de gestion et de marketing, ayant quelques années d'expérience acquise de préférence dans une P.M.I., et disposant de qualités d'organisation, d'esprit d'initiative et d'un excellent contact humain avec des facilités d'animation de groupes.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 694 au

CEPACI 87 - 89 Avenue Kléber
75784 Paris Cedex 16

مكذبا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

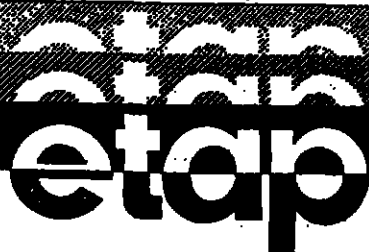
OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

4, rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discrétion absolue



Directeur de P.M.E.

référence WP 213 AM

La Société T.F.M., après restructuration et dans le cadre d'un nouveau développement, recherche son Directeur Général.

Le titulaire du poste sera un très bon gestionnaire, un animateur d'hommes et tout en supervisant la production (fabrication d'emballages en matières plastiques réalisées par injection sur matériel très moderne), il développera l'activité commerciale. Il assumera ses responsabilités de façon autonome à partir d'objectifs fixés en concertation.

Ce poste sera confié à un candidat de préférence de formation ingénieur possédant une bonne expérience de la direction et de l'animation d'une entreprise. Anglais indispensable.

Lieu de travail : Fréjus.

Jeune manager pour administration commerciale

référence VO 212 AM

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE PRODUITS GRAND PUBLIC, marque mondialement connue, rattachée à un important groupe, recherche un Jeune Responsable pour diriger, animer et faire évoluer un service étoffé d'administration et de gestion commerciale.

Ce service composé de 20 personnes, traite un CA de 500 millions et concerne :
- l'administration des ventes y compris la conception des procédures administratives nécessaires pour satisfaire l'ensemble des objectifs,
- la gestion du réseau de vente : suivi budgétaire des dépenses et préparation du calcul des rémunérations,
- la participation à la politique commerciale : définition des objectifs, rentabilité prévisionnelle...

Réelle opportunité de développement professionnel pour jeune cadre école supérieure de commerce et disposant environ 5 ans d'expérience en gestion commerciale et encadrement de personnel.

Poste à Paris.

Rémunération : 160 000 F +

Chargé d'études et de communication juridique et économique HF

référence YR 214 AM

UN ORGANISME PROFESSIONNEL (plan national) du secteur agro-industriel, recherche un Chargé d'études de formation supérieure en droit (formation complémentaire ou connaissances en gestion des entreprises appréciées), ayant une première expérience professionnelle (ou éventuellement débutant si stages intéressants). Il sera chargé d'effectuer des études à caractère juridique et économique visant à donner aux adhérents une information claire, complète, répondant à leurs besoins.

Des qualités de réflexion, de rigueur, de curiosité intellectuelle sont indispensables, mais également des qualités d'organisation et de communication : rédaction, préparation et animation de réunions, contacts avec les adhérents... Situation active et ouverte pour candidat motivé par le secteur agro-industriel. Poste à Paris.



LEADER EUROPÉEN DU "JEAN" recherche le Responsable de son Service Logistique Transports et Douanes.

Ce cadre devra assurer, en liaison directe avec la Direction :

- l'organisation des transports de matière première ou marchandises entre les différents établissements et fournisseurs du groupe situés en France ou à l'étranger,
- la détermination et le respect de toutes les procédures de réception et d'expédition des marchandises,
- la valorisation des opérations de transports assurées par des moyens internes (50 véhicules) ou externes (transporteurs),
- le suivi des formalités douanières qui s'effectuent par l'intermédiaire de transitaires,
- la gestion des contrats d'assurances véhicules et marchandises.

Ce poste peut convenir à diplômé ESC, licencié en droit ou équivalent, ayant acquis quelques années d'expérience pratique dans ce domaine et disposant de qualités marquées d'animateur et de gestionnaire.

Lieu de travail : Amiens.



4, rue Massenet 75016 Paris

4, rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discrétion absolue



Directeur des affaires internationales

référence NR 205 AM

DANS LE CADRE DE SON EXPANSION, UN GROUPE AGRO-INDUSTRIEL, un des leaders mondiaux dans son domaine, recherche son Directeur des Affaires Internationales.

Cette création de poste vise à transformer la division export (35 % du CA) en lui donnant la dimension d'une division des affaires internationales comprenant la responsabilité du contrôle des filiales étrangères.

Cette situation conviendrait à un candidat de haut niveau, diplômé d'une grande école, ayant une solide expérience de l'exportation et de préférence une bonne connaissance du secteur agricole, capable :

- d'élaborer la politique commerciale et les stratégies de développement à l'étranger : études des marchés, définition des produits, sélection du réseau des distributeurs,
- d'animer une équipe de responsables de zone et d'assistance technique, de créer ou de développer et de suivre la gestion de filiales à l'étranger (Europe - USA et éventuellement Brésil).

La réussite de ces fonctions, au sein d'un groupe dont l'expansion est importante et constante, ouvre de larges et rapides perspectives d'évolution de carrière en France et à l'étranger.

Un défi pour un vendeur international de fort potentiel

référence EX 220 AM

LE GROUPE SAFT développe dans une de ses divisions des produits de pointe, destinés à des constructeurs de matériels sophistiqués dans des secteurs industriels diversifiés : pétrole, médical, informatique, militaire.

Nous recherchons, pour l'intégrer à une équipe marketing et ventes jeune et très performante, le Responsable des ventes à l'exportation, chargé de créer et de développer des marchés dans le monde entier. Les objectifs sont ambitieux et nécessitent :

- une formation supérieure : grande école de commerce ou d'ingénieur,
- une première expérience réussie dans la vente à l'exportation de produits techniques ou de composants électroniques,
- une mentalité de "plannier", la capacité d'agir avec autonomie, le goût des voyages,
- une parfaite maîtrise de l'anglais (et si possible d'une autre langue étrangère, de préférence espagnol ou russe).

Poste basé à Paris.

Adjoint directeur des ventes constructeurs

référence CV 210 AM

UNE FIRME FRANÇAISE (250 millions de CA) filiale d'un important groupe européen, leader dans la fabrication d'équipements pour l'industrie automobile, électrique et électronique, propose une situation d'Adjoint au Directeur des Ventes Constructeurs.

Il s'agit d'une fonction polyvalente impliquant :

- la participation à la négociation de marchés importants,
- la gestion de la clientèle concernée,
- la coordination avec les services de l'entreprise (études, production, administration).

Outre des aptitudes à la négociation, ce poste nécessite des capacités d'autonomie et conviendrait à un cadre commercial, de formation supérieure (ESC ou équivalent) déjà familiarisé avec la gestion des marchés industriels. Anglais et/ou allemand si possible.

Lieu de travail : banlieue immédiate Ouest Paris.

Situation évolutive. Rémunération : 130 000 F +

Jeunes ECP

référence BU 217 AM

UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS RENOMMÉ, ayant plusieurs usines en France et à l'étranger, offre de très intéressantes possibilités de formation et de carrière à de Jeunes Constructeurs.

Les usines sont des unités à taille humaine et sont dotées d'équipements modernes et automatisés.

Ces jeunes ingénieurs seront rattachés aux directeurs d'usine et intégrés dans de petites équipes d'ingénieurs. Ils seront solidement formés en occupant, dès le départ, des postes sur le terrain et ils auront la possibilité d'occuper des fonctions variées. Ils pourront évoluer rapidement au sein du groupe.



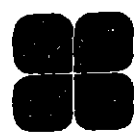
4, rue Massenet 75016 Paris

Filière d'un très important groupe industriel français aux activités diversifiées, nous exerçons notre action dans le domaine de la bureautique et de la télématique au plan national et international. Nous sommes sur un marché à fort potentiel et nos produits bénéficient d'une solide réputation. Compte tenu de l'importance des études que nous menons pour certaines administrations nous recherchons un

INGENIEUR D'AFFAIRES P et T-Industrie

Vous êtes ingénieur diplômé d'une grande école et vous avez acquis au moins 7 à 8 ans d'expérience des relations et négociations avec les services publics où vous avez pu coordonner des études importantes de technologie avancée. Sous l'autorité du directeur du marketing, vous aurez pour mission d'assurer les négociations avec les administrations concernées (Postes, Télécommunications, Industrie), les relations avec nos bureaux d'études (France et étranger) et nos services administratifs. Vous serez ainsi responsable du bon déroulement des études qui nous sont confiées, de la rédaction de la proposition à la recette chez le client. Une bonne pratique de la langue anglaise est un avantage important pour le poste et, vous permettrait à terme d'évoluer dans nos structures.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, écrivez sous réf. 6534 M à Jean-Loup Parichon : il étudiera avec vous les possibilités d'une future collaboration.



SERIFO CONSEILS DE DIRECTION
38, RUE DE LISBONNE - 75008 PARIS
TELEPHONE : 555-05-10

MEMBRE DE SYNTIC

area sales manager export

Avec un chiffre d'affaires de 200 millions de francs dans le secteur second-œuvre bâtiment, nous avons joué à fond l'exportation qui dépasse 50 % de nos fabrications.

Si vous avez une pratique courante de l'anglais, de l'allemand et du français, si vous connaissez les marchés européens, si vous avez de l'imagination, de l'initiative, de la volonté, soumettez-nous votre lettre de motivation.

- dynamiser nos distributeurs,
- trouver de nouveaux canaux,
- rendre notre implantation plus profonde et plus efficace ?

Si oui, vous avez une place d'avenir dans notre équipe.

Merci d'envoyer votre CV, sous réf. 5188 à Michel GARNIER.



à qui nous avons confié cette recherche.

Un vendeur...

Au sein de la Grande Distribution nous défendons le renouveau du Grand Commerce traditionnel de centre ville, attaché au choix et à la qualité des produits, au service à la clientèle. Nous vous proposons de contribuer à ce renouveau comme

DIRECTEUR

DE NOTRE CENTRALE D'ACHATS.

Vous avez 35 ans environ, une formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent) et une expérience réussie d'homme de terrain, de préférence dans les Grands Magasins. Votre connaissance de l'achat et de la vente, vos qualités d'animateur, votre goût pour l'innovation, votre sens de la négociation doivent vous permettre d'évoluer rapidement.

Si cette offre vous intéresse, adressez lettre manuscrite, photo et C.V. sous référence M 27 à M. Hébert 149, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS, qui transmettra et vous renseignera de mentionner les Sociétés avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact.



SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT DE MATERIELS DE HAUTE TECHNICITE NUCLEAIRE-ESPACE-AUTOMATISME

Banlieue SUD EST recherche

INGENIEUR E.N.S.I.

ayant l'expérience de l'approvisionnement ou de l'achat dans un secteur industriel, si possible voisin de l'électronique ou de la mécanique de précision.

Connaissances d'informatique de gestion appréciées.

Adressez C.V. manuscrit et photo au Service du Personnel, 1, avenue Descartes 94450 LIMEIL BREVANES.



TELETRAITEMENT BASE DE DONNÉES

ANALYSTE-PROGRAMMEUR

Dans le cadre du développement de nos projets informatiques nous recherchons un Analyste-Programmeur ayant au moins 2 ans de pratique de l'analyse organisationnelle et de la programmation (batch et temps réel).

Connaissances TDS et IDS2 appréciées.

Lieu de travail : PARIS (Hôtel).

Adressez dossier de candidature, C.V. et prétentions sous référence 2112-M à Olivier ISABELLE, Chef du Service Gestion du Personnel UNION DE BRASSERIES 33, Avenue de Wagram - 75017 Paris

GESTION DYNAMIQUE DE TOUT LE PERSONNEL

- Avec 2400 personnes et 950 MF de CA nous sommes le leader européen de notre secteur lié à l'agriculture (tant en technologie qu'en volume).
- La gestion du personnel doit évoluer à court et moyen terme, ce qui justifie la création de ce poste rattaché au Directeur Administratif et Financier.
- Vous avez une expérience confirmée de la fonction ou de certaines de ses composantes, acquise dans une société où le coût salarial représente une part importante de la valeur ajoutée.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous référence 132-11 à :



26, rue de Berni 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	58,45
AUTOMOBILES	48,00	58,45
AGENDA	48,00	58,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,54

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*D'après les tarifs en vigueur au 1er janvier 1981

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Notre Division Avionique participe avec succès sur les marchés mondiaux à la compétition entre les grands des équipements électroniques. Notre développement nous amène à proposer des opportunités de carrière à des

ingénieurs logiciels

De formation Grandes Écoles (ECP, ENST, ESE, IDN, ENSIEHT, ENSIMAG, DEA INFORMATIQUE), ils seront chargés, au sein d'une équipe de haut niveau, de la conception et du développement de logiciels de base sur mini-systèmes.

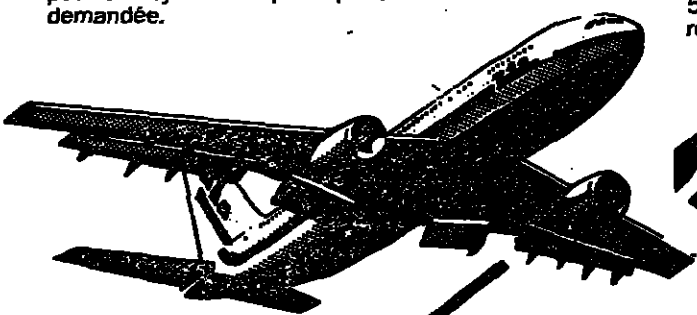
Une première expérience en réalisation de logiciel temps réel sur méga-minis, mini-calculateurs, microprocesseurs ou de logiciel de base pour des systèmes spécifiques, est demandée.

La connaissance des langages FORTRAN, PASCAL et des problèmes de méthodologie est souhaitée.

Ils entretiendront de nombreux contacts avec des interlocuteurs de haut niveau technique et devront être en mesure de s'intégrer dans une équipe dynamique.

Les perspectives d'évolution vers des responsabilités plus importantes sont très ouvertes.

Les candidats sont priés d'adresser leur dossier accompagné d'une photo à Madame CHARRIER - THOMSON CSF 52, rue Guynemer - 92132 ISSY-LES-MOULINEAUX sous référence IL.



THOMSON-CSF
DIVISION
ÉQUIPEMENTS AVIONIQUES

HAYAS CONTACT

LA SOCIÉTÉ NOUVELLE LOGABAX

recherche pour son CENTRE TECHNIQUE D'EVRY

plusieurs Ingénieurs logiciel (Position II)

Leur mission concernera :

EN DEVELOPPEMENT : l'évolution et le développement des logiciels, plus particulièrement sur les axes suivants :

- systèmes d'exploitation,
- langages,
- réseaux de télécommunication,
- intégration de périphériques intelligents.

EN QUALIFICATION : - l'élaboration d'outils de qualification des logiciels (systèmes, fichiers, langages).

Les candidats, de formation supérieure, justifieront d'une première expérience réussie dans l'un des domaines précités. La pratique de l'Anglais est nécessaire et celle de l'Italien sera appréciée.

Adresser C.V. et prétentions à :

Direction du Personnel, Société Nouvelle LOGABAX
79 Avenue Aristide Briand - 94115 ARCUEIL CEDEX

LA SOCIÉTÉ DES PEINTURES

astral

recherche pour son usine de VITRY-SUR-SEINE

CHEF DE LOGISTIQUE (STATUT CADRE)

qui aura la responsabilité du fil des matières

C'est-à-dire :

- L'approvisionnement,
- La planification et le suivi des fabrications,
- Les expéditions.

Formation souhaitée : Niveau ingénieur.

Expérience nécessaire : 5 ans minimum,

soit dans méthodes (type bureau d'études),

soit planning (type sous-traitance d'atelier mécanique).

Envoyer C.V. et prétentions à M. PHILIPPE

Société ASTRAL

13, Avenue du Président S. Allende

94400 VITRY-SUR-SEINE

bleu

INGÉNIEUR SYSTÈME

Le service «INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE» d'une importante Société d'ingénierie exploitant un gros ordinateur dans un réseau complexe, cherche à renforcer son équipe Système.

Ingénieur Grande École (ENSIMAG - SUPELEC...) ou Universitaire, le candidat se verra confier les missions suivantes :

- veiller au bon fonctionnement du système d'exploitation de nos ordinateurs
- rapprocher nos besoins et l'évolution des techniques de l'Informatique en logiciel de base.

Après une période d'adaptation, évolution possible vers les systèmes de communication traditionnels et les réseaux à très hauts débits.

La préférence sera donnée à un candidat ayant une 1ère expérience des systèmes CONTROL DATA.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. 6630 à nos carrières 48 rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

INFOGEM

SOCIÉTÉ DE DEVELOPPEMENTS INFORMATIQUES

recherche

une secrétaire documentaliste

Ayant reçu une formation de documentaliste de type D.U.T.

Elle devra assurer la réalisation, la mise à jour et la diffusion de l'ensemble de la documentation technique de notre Société.

Elle sera familiarisée avec :

- les méthodes informatiques de préparation de documents,
- la dactylographie,
- les méthodes de traitement de textes, si possible.

Une expérience acquise dans un poste similaire ou en qualité d'assistante d'ingénieur est requise.

Adresser C.V. et prétentions à :

INFOGEM - Service du Personnel

B.P. 26 - 75562 PARIS Cedex 12

ingénieurs d'affaires ELECTRICIENS PRES DE PARIS

CGEE ALSTHOM

ÉQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ÉLECTRIQUES

actuellement présente dans 44 pays

recherche des ingénieurs d'affaires

pour ses grands chantiers de l'étranger.

Ingénieurs diplômés, 35 ans minimum,

parlant couramment l'anglais.

Ils sont les responsables des affaires

qui leur sont confiées, pour :

- l'étude des prix
- la négociation des contrats
- la conduite des réalisations
- la relation avec les maîtres d'œuvre
- les fournisseurs
- la gestion administrative et financière.

Basés au Siège près de Paris, ils effectueront de fréquents déplacements occasionnels sur les sites.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite sous

réf. 4930-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising

3, rue d'Autreville - 92010, PARIS

GROUPE DE RETRAITE ET DE PREVOYANCE

devant s'installer prochainement en banlieue ouest recherche un

RESPONSABLE DE L'INFORMATION interne et externe

La fonction comprend : les relations publiques, les manifestations, l'édition des publications à usage interne et externe, les relations avec les médias et toutes les actions qui concourent à l'information du personnel et à l'image du groupe.

De formation supérieure, le responsable aura acquis une expérience complète de toutes les techniques de communication à la tête d'un service d'information ou de relations publiques au sein d'un groupe industriel ou de service important.

La position hiérarchique et les perspectives de carrière peuvent être élevées et seront arrêtées, ainsi que l'ensemble des conditions en fonction de l'expérience et de la personnalité des candidats.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous réf. 7451 à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 PARIS, qui transmettra.

Rohr-Chromat

INGÉNIEUR DIPLOMÉ

A.M. - CENTRALE - MINES - OU ÉQUIVALENT

NOUS avons sur Paris - Ile-de-France un marché dynamique de PME.

VOUS avez une solide expérience industrielle.

VOUS avez mis en pratique une formation complémentaire en gestion des entreprises.

VOUS avez l'aptitude et le goût des relations commerciales, des qualités de rédacteur, une "teinture" informatique que nous apprécions.

Si le diagnostic d'entreprises vous intéresse, étudions les possibilités de notre collaboration.

BRED-ix

Envoyer votre lettre avec C.V. et photo à :
Banque Régionale d'Escompte et de Dépôts
D.E.F.I. - 8731
18, Quai de la Rapée - 75012 PARIS

bleu

Applicon

Le constructeur de systèmes CAO à la pointe de l'innovation technologique franchit une nouvelle étape dans son expansion européenne :

- en ouvrant un centre européen de support

- en s'alliant à un grand Groupe industriel multinational

- en offrant les logiciels d'application les plus avancés dans le domaine

mécanique : la modélisation des volumes.

Compte tenu de son très grand succès commercial au SICOB, et après la

présentation de ses nouveaux produits, APPLICON recherche des

Ingénieurs d'applications et des Techniciens

dans les domaines de la mécanique, architecture, ingénierie pour le support d'avent-vente.

Contactez-nous

rapidement pour un 1er rendez-vous en téléphonant au 704.32.00 ou en écrivant à notre Conseil sous réf.543.



ALPHA CDI

59, rue St Didier - 75116 PARIS

CIT

Alcatel

DEPARTEMENT TRANSMISSION

recherche pour ses

ACTIVITÉS TRANSMISSIONS OPTIQUES

ingénieur responsable du groupe

Chargé de promouvoir et de permettre l'utilisation de techniques ou composants nouveaux dans le domaine des communications optiques.

Diplômé grandes écoles, il a une expérience indispensable de plusieurs années dans les domaines cités.

Ils participeront à l'étude et au développement d'équipements de transmission sur fibres optiques.

De formation grandes écoles, ils auront si possible une expérience au minimum sous forme de stages ou de projets de fin d'études dans les domaines cités.

Lieu de travail : REGION DE MONTLHERY (91).

Ecrire avec C.V. et prétentions - CIT ALCATEL - Service

Recrutement Cadres sous référence BO/1 - 10bis rue Louis

Lormand - B.P. 22 - 78320 LE MESSIL SAINT DENIS.

CONSULTANTS EN BUREAUTIQUE

Rejoignez notre équipe, qui souhaite se renforcer pour faire face à une expansion très rapide.

Nous sommes la première Société Française de Service et de Conseil en Bureautique.

Vous avez une formation supérieure et une expérience réussie

dans notre spécialité, ou un vécu de 3 à 5 ans dans le Conseil

en Informatique ou la mise en place de systèmes d'information.

Vous êtes celui ou celle que nous recherchons.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (CV + lettre

manuscrite) sous référence CCB 3M, à :



BUREAUTIQUE SA

GROUPE DATAID

48 avenue Raymond Poincaré - 75116 Paris.

مكتبة من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SB SPIE BATIGNOLLES

Une des entreprises leader dans les travaux publics spécialisée dans la conception, l'étude et la réalisation d'études de travaux de génie civil, d'électromécanique, de tuyauterie, recherche pour son département voies ferrées

Ingénieur d'affaires

qui aura la responsabilité de la gestion d'affaires depuis l'étude jusqu'à la réalisation tant en France qu'à l'étranger.

Nous souhaitons confier ce poste à un homme d'entreprise ayant une formation d'ingénieur ESTP, ENSAM... et une pratique des affaires en milieu industriel d'environ 5 ans. Une formation complémentaire dans le domaine des voies ferrées lui sera apportée. La pratique de l'anglais est indispensable. Écrire à Direction du Personnel sous réf. 2010 à SPIE BATIGNOLLES, 202 quai de Clichy, 92111 Clichy Cedex.

Importante Société d'ingénierie ayant pour vocation la fourniture d'ensembles industriels en France et à l'étranger recherche

chef de section informatique

Rattaché au Chef du Département, il sera Responsable de la section «Technique, Informatique, Scientifique» et devra coordonner et animer une équipe de 5 ingénieurs.

Outre la parfaite connaissance du matériel CDC - systèmes SCOPE et NOS, des connaissances du matériel IBM seront appréciées. Ce poste s'adresse à un ingénieur Grande Ecole (MINES - CENTRALE - ENSTA...), ayant une expérience minimum de 5 années dans une fonction similaire et dans les domaines de calculs numériques et graphiques.

Envoyez lettre manuscrite + CV détaillé + prétentions sous référence 6640 à rscg carrières 48 rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

Directeur du Personnel 250/270.000 F an +

Filiale d'un grand groupe, nous sommes spécialisés dans un domaine technologique avancé en très forte expansion. Nous recherchons notre DIRECTEUR DU PERSONNEL. A la tête d'une importante équipe comprenant plusieurs cadres, il aura à gérer, animer et développer nos ressources humaines (aujourd'hui 1.500 PERSONNES). Directement rattaché à la Direction Générale, il jouera donc un rôle clé dans un domaine où la matière grise représente l'essentiel du potentiel de l'entreprise (très fort pourcentage d'ingénieurs). Le poste est à pourvoir en banlieue parisienne sud (accès facile). Nous avons confié la mission de découvrir les meilleurs candidats à un Cabinet de recherche de cadres dirigeants auquel vous pourrez adresser votre curriculum vitae qui sera examiné de manière tout à fait confidentielle.

Envoyez votre courrier sous référence 6865 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 qui le transmettra sans l'ouvrir au cabinet en charge de ce recrutement.

Informaticien de haut niveau Télécom - Télématique Bureautique 230/260.000 F an

Important groupe industriel international, nous recherchons l'ingénieur confirmé qui prendra en charge chez nous les questions informatiques du futur. Responsable à un haut niveau, il devra prévoir l'évolution des réseaux, assurer la réalisation de systèmes nouveaux, maîtriser l'explosion de la bureautique et le développement des échanges d'informations inter-ordinateurs.

Il sera le moteur de l'élaboration d'un schéma directeur et de sa mise en œuvre. Le poste est à pourvoir à Paris. Envoyez votre curriculum vitae sous référence 6866 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 qui le transmettra au consultant chargé de cette recherche. Discretion absolue assurée.

chef de projets conception d'un nouveau système de gestion

Voilà la mission que nous voulons vous confier si vous avez une formation supérieure et le certificat comptable du DECS et si vous êtes un professionnel de l'informatique ayant déjà mis en place une comptabilité analytique et un système de gestion dans une société industrielle. A l'issue de celle-ci, d'autres missions vous seront confiées dans le cadre du développement de notre plan informatique (base de données - télétraitement).

Nous sommes une société française de produits de grande consommation (CA 1 Milliard de F. 1400 personnes), en mesure de vous offrir ultérieurement des possibilités de carrière dans notre Groupe.

Poste à pourvoir : PARIS (Etoile).

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions sous référence 4920-M à Mamrègies qui transmettra.

Mamrègies

3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 PARIS

INTERNATIONAL MÉTAL SERVICE

Société de Distribution de Produits Métallurgiques - implantée dans les principaux pays industrialisés du Monde - renforce sa Direction Internationale de la Gestion de ses Filiales à PARIS et recherche

2 contrôleurs de gestion

Ils participeront - dans un premier temps - à un travail d'analyse et d'exploitation des résultats, permettant de suivre et contrôler l'activité d'un certain nombre de Filiales. Par la suite, ils se verront confier des missions plus étendues de Conseil et d'Assistance auprès des Directions de Filiales dans un esprit plus opérationnel.

Ces postes conviendront à des DIPLÔMÉS d'ÉTUDES SUPÉRIEURES (ESSEC, ESC + DECS), possédant une première expérience de 2 ANS environ, parlant couramment ANGLAIS et si possible une autre langue (ALLEMAND, ESPAGNOL...) et désireux de poursuivre leur carrière dans un environnement très international.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2275 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

JOUEVINAL LABORATOIRES

recherche pour renforcer son service de galénique industrielle implantée dans son usine d'Angers - 49

pharmacien galéniste

Son action portera sur la mise au point de produits et procédés, dans les domaines PHARMACEUTIQUE et DIÉTÉTIQUE.

Il devra avoir 30 ans minimum et une expérience d'environ 5 années dans un service de galénique.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2270 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

BÉNÉDICTINE

BÉNÉDICTINE, PIPPERMINT GET, VAT 69 scotch, rhum LA MAUNY... recherche son FUTUR

directeur du marketing

En position fonctionnelle auprès de la DIRECTION GÉNÉRALE du Groupe, il aura une première mission de CONSEIL - auprès des DIRECTEURS OPÉRATIONNELS de MARQUES - destinée à le préparer à prendre en charge par la suite des responsabilités plus étendues de planification marketing et de stratégie de communication à l'échelon du Groupe.

Basé à PARIS, ce poste conviendrait à un CHEF de GROUPE de PRODUITS ou RESPONSABLE MARKETING, âgé de 32 ans au moins, DIPLÔMÉ d'ÉTUDES SUPÉRIEURES de type HEC et possédant une très bonne compétence en Marketing acquise dans le domaine des Produits d'Image tels que Boissons alcoolisées, Parfums, Cosmétiques etc. Anglais courant indispensable.

Les dossiers de candidature - sous réf. 2271 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

directeur de la distribution

grande ville 200 km PARIS 150/180000F

Un GROUPE FRANÇAIS - fabricant et commercialisant des BIENS d'ÉQUIPEMENT pour la MAISON - recherche pour l'une de ses plus importantes DIVISIONS (CA: 145 MF), un DIRECTEUR de la DISTRIBUTION.

Dépendant directement du Directeur de la Division - au même titre que les Directeurs des Ventes et le Responsable Marketing et Création - il sera chargé de parfaite l'organisation et le fonctionnement de l'ADMINISTRATION des VENTES (8 personnes assistées d'un outil informatique) et d'améliorer les performances des Services EXPÉDITIONS (20 personnes) et APRÈS-VENTE (3 personnes). En étroite relation avec ses pairs, il devra être capable d'élaborer - notamment à partir des documents traités par ses services - les prévisions de fabrication.

Ce poste impliquant un sens aigu de la clientèle conviendrait à un DIPLÔMÉ d'ÉTUDES COMMERCIALES SUPÉRIEURES du type ESC, âgé de 32 ans minimum, possédant une expérience équivalente (éventuellement en second). Il sera bien accueilli par des équipes contribuant à mettre en place, au sein de la Division, une nouvelle stratégie marketing.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2273 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

ENTREPRISE DE TRANSPORTS A ÉTABLISSEMENTS DÉCENTRALISÉS, 800 PERSONNES CA 250 MF, FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL

recherche

directeur financier

- 35 ans minimum. Formation supérieure en Gestion. Expérience d'une direction administrative et financière ainsi que de contrôle de gestion en entreprise industrielle et commerciale. Pratique de l'outil informatique, de la comptabilité et des budgets.
- Membre actif du Comité de Direction, il dépendra directement du Président. Sa mission sera, à son côté, de prendre en charge l'aspect gestion/financier/organisation de l'entreprise.
- Il sera responsable des comptabilités générales et analytiques du siège et des établissements, du contrôle de gestion, de la mise en place et du suivi des budgets, de l'implémentation informatique.
- Ses actions à une triple vocation : opérationnelle, d'assistance et de contrôle.
- Poste basé à Paris.

Écrire avec C.V. détaillé et prétentions sous référence 850-14-M à GUILLOIN Sélection (réponses et discrétion assurées).

GUILLOIN sélection

35, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

CGEE ALSTHOM

EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ÉLECTRIQUES

recherche pour son Groupe Production d'Énergie

INGENIEURS D'AFFAIRES ELECTROMECHANICIENS

Diplômés Grandes Ecoles

Si vous avez l'esprit d'entreprise, le sens des responsabilités, l'art de la diplomatie, le goût des contacts humains et des déplacements à l'étranger, le tout allié à une bonne connaissance des problèmes électriques et d'installation concernant les centrales de production d'énergie et à la pratique courante de l'anglais,

adressez votre candidature avec CV détaillé, photo et prétentions à R. ANDRY - CGEE ALSTHOM 13, rue Antonin Raynaud - 92309 LEVALLOIS.

GRANDE BANQUE INTERNATIONALE

recherche pour Paris

Analyste de crédit DE HAUT NIVEAU

- Expérience de 3 à 5 ans, de préférence dans une banque américaine ou anglaise.
- Excellent anglais parlé et écrit indispensable.

Le titulaire du poste sera chargé d'effectuer des études spéciales et analysera les dossiers les plus complexes. Une possibilité d'évolution intéressante existe au sein de la Direction du Crédit pour un candidat de valeur.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 3612/0 à A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS

Discretion assurée (préciser les noms des établissements auxquels votre dossier ne doit pas être communiqué)

Un important établissement bancaire cherche un

ANALYSTE CHEF DE PROJET

ayant 3 à 4 ans d'expérience, connaissant bien CICS et si possible DL1.

Chargé d'applications de haut niveau (réseau, télétraitement, bases de données), il aura à concevoir l'architecture des projets et travaillera en relation avec le Département «Organisation». Il devra en outre encadrer une équipe de programmeurs.

De larges perspectives d'évolution lui seront ensuite ouvertes, dans le cadre des projets ou vers d'autres départements de l'entreprise.

GROUPE



Un dossier de candidature est à adresser sous réf. 72649/UM à

ETHNOS - Conseil en recrutement

9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS.

Membre de Synrec Informatique.

HAVAS CONTACT

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

apple computer (Europe du Sud)

recherche son

DIRECTEUR DU PERSONNEL

Nous étions notre équipe de managers. Ils sont déjà quatre: le Président, le Financier, le Commercial et l'homme de la Distribution. Voulez-vous être le cinquième, celui du personnel?

Vous avez une formation supérieure (Maîtrise de Droit, IEP...).

Au cours des 35 années de votre vie (environ), vous en avez déjà passées 10 dans la fonction Personnel. Vous maîtrisez donc bien ses différents aspects: recrutement, formation, droit social français, politique salariale...

Votre expérience dans une entreprise multinationale vous a aidé à parler parfaitement l'anglais.

Alors, nous vous proposons 220 000 F la première année pour nous rejoindre.

Si, vous aussi, vous avez envie de participer au développement d'APPLE COMPUTER, faites nous parvenir votre CV, sous la référence 72650. Nous vous rencontrerons rapidement.

apple computer
7 rue de Chartres 92200 Neuilly.

apple computer (Europe du Sud)

recherche des

INGENIEURS LOGICIEL

Ils seront jeunes diplômés de l'enseignement supérieur possédant une expérience professionnelle déjà solide, au sein d'une SSCI ou d'un important service informatique.

Les ingénieurs auront pour tâche l'évaluation et la sélection de logiciels. Ils seront responsables du développement et de l'adaptation de logiciels d'application, et en assureront les démonstrations auprès de nos Revendeurs. La formation des Ingénieurs Commerciaux et des Revendeurs constituera en outre un aspect important de leur contribution au développement de la société. Les candidats devront connaître BASIC et PASCAL. Notre vocation européenne rend indispensable une parfaite maîtrise de l'anglais.

La rémunération offerte pour ces postes est très attractive.

Faites nous parvenir votre CV sous référence 72670.

apple computer
7 rue de Chartres 92200 Neuilly.



SPECIALISTE DE RANG INTERNATIONAL DANS LES ETUDES ET REALISATIONS D'EQUIPEMENTS ELECTRIQUES ET DE SYSTEMES D'AUTOMATISMES INDUSTRIELS

entreprises saunier duval

recherche

INGENIEURS CHEFS DE PROJETS INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

PROFIL:

- ingénieurs électroniciens
- expérience confirmée en analyse de systèmes temps réel
- expérience réussie dans la réalisation d'affaires d'automatisme, centralisation, contrôle commande sur mini-calculateur (de préférence sur S.E.M.S. et/ou D.E.C.)

MISSION:

- étude et suivi de la réalisation de projets mettant en œuvre des calculateurs temps réel, du devis à la mise en route
- pilotage du logiciel

INGENIEURS PLATE-FORME SYSTEMES

PROFIL:

- ingénieurs électroniciens
- 5 ans d'expérience justifiée en maintenance et diagnostic sur minicalculateurs
- formés sur matériel S.E.M.S. et/ou D.E.C.

MISSION:

- mise en œuvre matérielle d'ensembles informatique industrielle et des systèmes utilisant des technologies variées (télétransmissions, instrumentation, automatisme...).

INGENIEURS LOGICIEL

PROFIL:

- expérience d'au moins 5 ans en applications industrielles sur mini-ordinateurs en temps réel
- connaissance du SECOM et I.C.S. appréciée.

MISSION:

- participation à l'élaboration de différents projets logiciels.

INGENIEURS INSTRUMENTATION SYSTEMES MICROPROCESSEURS

PROFIL:

- ingénieurs électroniciens diplômés
- instrumentistes ayant 5 années d'expérience industrielle (pétrochimie - chimie - sidérurgie - verrerie - cimenterie) et ayant acquis la maîtrise de systèmes de contrôles à microprocesseurs associés aux techniques modernes d'automatisme, de transmission de données et d'informatique.

MISSION:

- participation à l'élaboration et au suivi des projets de contrôle et de régulation industrielle mettant en œuvre des systèmes d'instrumentation et de conduite centralisée, des automatismes programmés et des calculateurs industriels.

Nous recevons avec intérêt votre dossier personnel complet (C.V., photo et prétentions de salaire) à ENTREPRISES SAUNIER DUVAL - Service Relations Humaines 250, Route de l'Empereur - 92508 RUEIL MALMAISON Cedex.



SOCIETE D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT DE MATERIELS DE HAUTE TECHNICITE NUCLEAIRE-ESPACE-AUTOMATISME

Banlieue SUD-EST

recherche

INGENIEUR EXPERIMENTE

Pour mener des travaux de réalisation de matériels électroniques faisant appel à des technologies d'enrobage plastique.

Sens du Commandement nécessaire.

Adresser C.V. manuscrit, photo au Service du Personnel, 1, avenue Descartes 94450 LIMEIL BREVANES.

IMPORTANTE ENTREPRISE B T P

recherche

JEUNE INGENIEUR

ARTS et METIERS, ETP MECANIQUE, ELECTRICITE ou similaire

Désirant déplacements ou affectations à l'étranger après période de formation au siège social d'environ 2 ans (Paris Sud).

MECANICIENS de DRAGUES et DRAGUEURS

pour chantiers MOYEN-ORIENT

(statut ETAM)

Adresser C.V. et prétentions sous no 13012 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Ingénieurs électroniciens

à chaque instant et partout dans la vie vous nous rencontrez

Nous sommes une des premières sociétés spécialisées dans l'application de l'électronique pour la construction d'équipements automobiles (alternateurs, démarreurs, allumage...).

L'important dans la période actuelle n'est pas le produit que nous fabriquons ou le service que nous vendons mais que nous nous développons.

Nous recherchons des ingénieurs ayant au minimum 2 ans d'expérience ou de jeunes débutants titulaires d'un diplôme de Grande Ecole, qui seront tout spécialement chargés:

- d'étudier - de réaliser
- d'assurer - de développer

des systèmes électroniques performants.

Si votre vocation est l'électronique.

Si votre spécialité est l'automobile.

Si vous vous sentez concernés par ce poste,

envoyez votre candidature détaillée sous référence 21010

à Imago, 151, bd Haussmann 75008 Paris qui nous la transmettra.

SOCIÉTÉ DE RESTAURATION

EFFECTIF : 600 PERSONNES

recherche

CHEF DE PERSONNEL

Expérience 5 ans minimum
La fonction comprend la direction d'un centre de formation.

Lieu de travail : banlieue OUEST

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous la référence 3.189 à INTER PA. B.P. 508 - 75086 PARIS Cedex 02, qui tr.

MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

Service Technique des Programmes Aéronautiques recherche

Ingénieur

25-35 ans

GRANDES ÉCOLES, CNAM ou UNIVERSITÉS

pour gestion et coordination

d'études préparatoires (moteurs aéronautiques)

Expérience recherche appliquée souhaitable.

Anglais nécessaire.

Ecrire avec C.V. à Service Technique des Programmes Aéronautiques, Bureau du personnel, 4, avenue de la Porte-d'Issy, 75996 PARIS ARMÉES.

Première Société française de METALLURGIE FINE des non-ferreux (métaux précieux et spéciaux); recherche un

CADRE COMMERCIAL

pour développer ses ventes de DEMI-PRODUITS (fils, barres et profilés) destinés aux industries:

- du décolletage • de la lunetterie • du câblage.

De formation technique ou commerciale, le candidat devra pouvoir justifier d'une expérience réussie de 5 ans dans la vente de produits industriels, de préférence dans le même type d'activités.

La connaissance d'une langue étrangère (Anglais ou Allemand) est souhaitée.

Basé à Paris, ce poste nécessite de fréquents déplacements et implique une grande disponibilité.

Envoyer C.V., photo et prétentions, sous référence A.I.T. au :

CLAL - Service du Personnel

13, rue de Montmorency

75139 PARIS CEDEX 03



مكذبا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

chef de comptabilité analytique

PARIS Ouest F 150.000+

Un des tout premiers groupes de transports - marchandises et voyageurs - recherche le chef de sa section comptabilité analytique.

Assisté de 8 collaborateurs, dont un DECS, il sera en contact étroit avec les services d'exploitation (Paris/Province) et les responsables du budget.

Ce poste sera confié à un diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de commerce + DECS, expertise comptable) ayant acquis une formation analytique élargie, puis une expérience confirmée. Une préférence sera donnée aux personnes ayant travaillé dans une entreprise de services. L'assurant et le sous de la diplomatie seront en outre appréciés.

Des perspectives d'avenir sont ouvertes aux candidats de valeur.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, sous référence 119-M à

ETCHEVERRY S.A.
32, rue Pernat - 92200 Neuilly

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

NOUS OFFRONS : UN POSTE DE CONFIANCE AU SEIN D'UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS RENTABLE ET EN EXPANSION CONTINUE ; UNE QUALITÉ DE VIE DANS UNE VILLE UNIVERSITAIRE.

Outre une expérience confirmée des techniques de comptabilité générale et analytique et de fiscalité, il faut être capable de participer à la mise en place et assurer la maintenance d'un système évolué d'informations comptables et financières à l'aide de moyens informatiques.

Ce poste conviendrait à un candidat dynamique, travailleur, diplômé d'une école commerciale, option finance comptable + DECS, ou une formation équivalente et ayant acquis une solide expérience de la fonction au sein d'entreprises industrielles.

LE NIVEAU DE REMUNERATION NE DEVRAIT PAS PRESENTER D'OBSTACLE MAIEUR POUR UN CANDIDAT DE PREMIER PLAN.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (rétournée) et prétentions sous référence 20.130-M à CLA Recrutement, 11, av. Delcasse 75008 Paris.



Notre Division Avionique participe avec succès sur les marchés mondiaux à la compétition entre les grands des équipements électroniques.

Afin de développer de nouveaux produits et de nouvelles technologies dans le domaine des matériaux, nous sommes amenés à rechercher un

ingénieur physicien-chimiste

Diplômé Ecole de Chimie (Paris, Toulouse, Lyon, Nancy)

Il aura de préférence, une première expérience en métallurgie, chimie minérale, organique et macromoléculaire.

Ce poste vivant et particulièrement attractif requiert des qualités de dynamisme, ainsi que des facultés d'adaptation rapide à des situations variées.



Les candidats sont priés d'adresser leur dossier, accompagné d'une photo à Madame CHARRIER, THOMSON-CSF-52, rue Guynemer 92132 ISSY-LES-MOULINEAUX sous référence IPC.

IMPORTANT CENTRE TECHNIQUE
Grande Banlieue Nord de Paris
recherche pour son département
METALLURGIE

jeune ingénieur

PHYSICIEN et/ou METALLURGISTE INSA ou équivalent. Il participera au sein d'une équipe au développement des techniques d'analyses (microscopie électronique à balayage, rayons X) dans le cadre de travaux d'assistance technique et de recherche appliquée.

Une première expérience en recherche dans un poste faisant appel à l'utilisation de ces techniques serait appréciée.

Connaissance de l'anglais et de l'allemand souhaitée.

Adresser CV, photo et prétentions à No 13.047 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

jeune ingénieur

PARIS

Ingénieur Electricien-Electronicien débutant, vous souhaitez donner une dimension commerciale à votre carrière.

Nous vous proposons de prendre en charge la commercialisation de lignes de produits (systèmes d'alarme) destinées à une clientèle de professionnels, bureaux d'études, installateurs, etc.

Il vous faudra, pour être crédible, bien maîtriser les caractéristiques techniques de vos produits (élaboration d'une documentation, homologation auprès des Administrations, relations avec les usines), étudier le marché et intervenir comme un véritable conseil auprès de vos interlocuteurs.

Nous vous apportons la garantie du premier groupe mondial de sécurité, ainsi qu'une solide formation et la possibilité de devenir rapidement votre propre patron.

Merci d'envoyer votre C.V. sous référence 5189 à Philippe SAMETT.



media-system

Génie climatique Paris
Filiale française d'un groupe international, leader en son domaine cherche :

Chef de secteur industrie

170 000 +

Dépendant du chef de la succursale Paris Nord, il sera chargé de poursuivre le développement de l'activité Industrie par une action commerciale soutenue - notamment dans le cadre des économies d'énergie - et par la supervision de projets d'installations faisant appel à des techniques de pointe. Responsable d'une équipe d'ingénieurs chargés d'affaires il devra gérer son centre de profit.

Ingénieur chargé d'affaires industrie

140 000 +

Sous l'autorité du précédent, il assurera :

- la recherche, la négociation de contrats,
- la coordination, le contrôle de l'exécution de projets importants,
- la gestion financière des affaires.

Ces postes conviendront à des ingénieurs de 30 ans minimum diplômés ECP, AM ou équivalent, possédant des connaissances approfondies en thermodynamique, régulation, électricité, aéronautique et de solides notions de génie climatique et techniques du froid.

Les candidats devront en outre justifier d'une expérience réussie de suivi d'affaires similaires ou de gestion d'un centre de profit dans le secteur Industriel. La qualité et la durée de cette expérience conditionneront l'affectation à l'un ou l'autre poste.



Adresser lettre man. + CV + photo en indiquant la référence 3010M à Claudine FERRY-CLEMENT Sélé-CEGOS Tour Chenonceaux 1204 rond point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX.

media-system

CONTRÔLE QUALITE: UN BON CALIBRE...

Vous possédez déjà plus d'une corde à votre arc : formation sérieuse d'abord (Grandes Ecoles) et une première expérience réussie dans l'industrie où vous aurez confirmé vos compétences en mécanique et électronique dans un poste opérationnel.

Mission proposée : RESPONSABLE DU SERVICE ASSURANCE QUALITE EN PRODUCTION pour notre Département CAPTEURS - ANALYSE. Les produits fabriqués sont destinés à l'industrie nucléaire, pétrolière, chimique, alimentaire.

C'est dire le niveau de qualité exigé, les contrôles que cela suppose et les spécifications à respecter.

Votre expérience et vos connaissances vous permettront de maîtriser cette fonction sans difficulté à condition que vous puissiez compter aussi sur votre dynamisme, votre esprit d'analyse et de synthèse, votre sens de l'organisation et des responsabilités.

C'est ainsi que nous définissons votre profil autant pour ce poste que pour les perspectives d'évolution qu'il comporte... au sein de SEREG, spécialiste du contrôle industriel et de la robotique, ou du Groupe SCHLUMBERGER. Adressez votre dossier de candidature à Denis BELLOCQ, SEREG, 100 rue de Paris, BP 65 - 91302 MASSY CEDEX.

SEREG

Schlumberger

IMPORTANTE ENTREPRISE B.T.P.
fortement implantée à l'Etranger
recherche

UN INGENIEUR

pour diriger en France un chantier T.P. de très haute technicité

Expérience indispensable d'environ 5 ans dans une fonction similaire et connaissance souhaitée des travaux maritimes.

UN INGENIEUR

pour diriger une petite agence de travaux publics et VRD en AFRIQUE ANGLOPHONE

Age 30 ans environ. Bilingue anglais.

PLUSIEURS METREURS ET CHIFFREURS

pour études de prix bâtiment au siège social.

Adresser C.V. et prétentions sous No 13010, CONTESSE PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 q.tr

JEUNE MANAGER

HEC-ESSEC

Une direction de notre groupe recherche un cadre qui, après une expérience réussie de quelques années, a la volonté et les moyens de se situer à très haut niveau dans la gestion des réseaux commerciaux.

En relation étroite avec l'état-major, vous serez en position de relever.

Ce poste est basé à Paris. Prenez contact avec notre Département Recrutement, 33 rue Lafayette 75009 Paris.



media-system

GROUPE DE PHOTOGRAVURES

Leader sur son marché recherche

COLLABORATEUR COMMERCIAL

à HAUT POTENTIEL pour développer une clientèle d'agences de publicité et d'édition. Env. C.V. + photo à : PHOTOGRAVURE PERENCHIO, 14, rue Auguste-Lançon, PARIS-13°. Tél. : 580-92-22.

secrétaire général

INDUSTRIE DU CUIR 250.000 F

Nous sommes une des plus importantes entreprises françaises de notre secteur d'activité avec un C.A. de 120 M. et un effectif de 450 personnes. Le poste de Secrétaire Général va être vacant à la fin de l'année à la suite du départ en retraite de son actuel titulaire. Notre Président Directeur Général souhaite recruter un collaborateur capable de prendre en charge la fonction financière (il supervise le service comptable), administrative, juridique et fiscale. Ce poste de confiance pourrait convenir à un homme ayant déjà exercé des fonctions similaires dans une P.M.E. (Secrétariat Général ou Direction Administrative et Financière), et désireux de terminer sa carrière professionnelle (10-15 ans d'activité) dans une entreprise où l'on accorde autant d'importance à la qualité des relations interpersonnelles qu'à l'efficacité et la rentabilité. Le poste est à pourvoir à Paris.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous référence 11581 M à notre conseil 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.T.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.T.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

USINES CLEFS en MAIN RESPONSABLE du DEPARTEMENT PLANNING et RAPPORTS

Notre Société, qui appartient à l'un des premiers groupes industriels français, vend et construit des usines dans le monde entier.

La mise en vigueur d'une nouvelle génération d'affaires nous conduit à concevoir une fonction planning élargie. Pour ce nouveau poste, nous recherchons, bien sûr, un ingénieur diplômé ayant une parfaite maîtrise de la technique PERT (senior-planner) et de ses applications informatiques. Nous souhaitons qu'il ait acquis, soit en bureau d'études soit sur chantier, une solide expérience pratique de l'ingénierie et des travaux. Nous voulons surtout qu'il soit homme de caractère, animateur de ses équipes et informateur perspicace des Divisions fonctionnelles.

Une bonne pratique de l'anglais est indispensable ; le poste est basé à Paris mais comporte de fréquents déplacements sur les sites.

Nous vous proposons, en garantissant une totale discrétion, de nous adresser votre C.V. par l'intermédiaire de CONTEXTE PUBLICITE, sous référence 12814, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIETE INTERNATIONALE
C.A. 1 Milliard - 5 000 p. - leader de sa profession
recherche pour son Siège à PARIS

Jeunes cadres financiers

Formation H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.,... D.E.C.S.

• 1 poste est ouvert sur la FISCALITE des Entreprises et les procédures comptables. Une 1ère expérience (1 ou 2 ans) comme AUDIT ou STAGIAIRE E.C. est indispensable.

• 1 poste est ouvert sur le REPORTING et les plans au sein du Contrôle de Gestion. Une 1ère expérience en comptabilité - même de courte durée - est demandée.

Pour ces 2 postes, l'ANGLAIS est nécessaire ainsi qu'un goût certain pour les techniques comptables.

La dimension du groupe permet d'intéressantes perspectives d'évolution.

Ecrire à Réf. 120 M
en précisant le poste
11, rue La Boétie - 75008 PARIS
Réponse et discrétion assurées

Soderhu

Des ingénieurs système pour un grand programme informatique.

Nous sommes devenus le premier groupe français de Bâtiment et de Travaux Publics. Grâce à la compétence de nos 22000 collaborateurs et leur volonté de réussir, notre chiffre d'affaires dépassera cette année les 10 milliards de Frs et progressera fortement dans les trois ans à venir.

Dans une entreprise où l'innovation, facteur de progrès, est depuis longtemps une habitude, l'informatique nous assure une meilleure gestion de nos hommes, de nos moyens, financiers et matériels, ainsi que de nos projets. Elle nous permet de relever des défis et de répondre à nos exigences de qualité, de délai et de prix.

Vous êtes ingénieur système, de formation Grande Ecole ou universitaire. Vous avez acquis une expérience de 3 ans au moins en DOS/VSE et Téléréseau. Nous vous proposons de vous joindre à notre équipe, au siège social. Nous disposons de 2 IBM 4341 fonctionnant sous DOS/VSE, VM/CMS et de 100 terminaux.

La taille et le dynamisme de notre groupe vous permettront d'intéressantes évolutions de carrière.

BOUYGUES

Merci d'adresser votre candidature à Danièle Petit - Direction du Personnel - (référence 6125 IS) - BOUYGUES - B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

Un homme de valeur à sa place chez Bouygues.

SAINT-GOBAIN

43 milliards de C.A. - 150.000 personnes

Obligatoirement diplômé d'une Ecole de Commerce - DECS, vous possédez une CONNAISSANCE APPROFONDIE DES PROCEDURES COMPTABLES ANGLO-SAXONNES.

Age de 35 ans environ, vous avez bien réussi votre début de carrière, acquis une forte expérience en COMPTABILITE, en FINANCES et dans l'INFORMATISATION DES PROCEDURES. Vous parlez couramment anglais.

Animateur, vous assurez la parfaite cohérence d'action d'une équipe dynamique de douze jeunes cadres.

Vos qualités de contact et votre compétence vous permettront de faire le poids devant les Directions Financières des Sociétés du Groupe et les Auditeurs externes.

Après quelques mois de préparation, vous serez

RESPONSABLE ADJOINT de la CONSOLIDATION DES COMPTES de 120 SOCIETES dans 17 PAYS

et vous avez l'ambition de devenir, dans quelques années, le RESPONSABLE DE CE SERVICE, estimant dès maintenant avoir le niveau nécessaire.

Ce métier, passionnant mais difficile, vous permettra d'acquies une expérience très valorisante de la comptabilité au plan international et une connaissance en profondeur du fonctionnement de notre Groupe.

Ce poste, basé à Paris la Défense, pourra nécessiter de courts déplacements.

Veuillez adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite et photo sous référence D.A.S. 15, à : SAINT-GOBAIN - Direction des Affaires Sociales, 62 Boulevard Victor-Hugo - B.P. 421 - 92203 NEUILLY CEDEX

DIRECTION DES COMPTABILITES (NIVEAU GROUPE)

Périphérie de Paris

Une Société française, fortement implantée à l'étranger, réalisant plus de 2 milliards de C.A. dans le bien de grande consommation, recherche le RESPONSABLE DES COMPTABILITES du groupe.

Il est responsable : de la comptabilité générale et analytique ; des comptabilités clients et fournisseurs ; de la gestion des immobilisations ; des prévisions et de la gestion de la trésorerie à court terme ; des déclarations et aspects fiscaux.

Il s'assure en permanence de l'efficacité de son service comprenant environ 50 personnes ; assure le maintien et le développement d'applications nouvelles sur informatique ; veille au respect des pratiques comptables ; analyse et communique les résultats et les écarts et apporte toutes suggestions permettant d'améliorer la fiabilité des résultats.

Ce poste conviendrait à un excellent technicien comptable âgé de 30 ans minimum, niveau expert comptable, ayant déjà acquis au moins 5 ans d'expérience à un poste de responsabilité avec utilisation de moyens informatiques.

Les personnes intéressées envoient lettre manuscrite, C.V., photo (ret.) et rémunération souhaitée sous référence 20.123-M à CLA Recrutement 11, av. Delcasse 75008 Paris



AGENCE FINANCIERE
DE BASSIN SEINE-NORMANDIE
Sous-Direction Ressource en Eau
3, rue Saint-Charles, PARIS-15^e

recherche

UN INGÉNIEUR HYDRAULICIEN OU AGRONOME

PARIS + ou - 120.000 F

Le candidat retenu, Ingénieur hydraulicien (ENSI Grenoble ou Toulouse) ou Ingénieur Agronome (Paris, Rennes ou Montpellier), disposera de 5 années d'exp. dans le domaine de l'aménagement des cours d'eau.

Il pilotera les études générales de gestion des ressources en eau (Schémas d'aménagement et d'alimentation en eau) et appuiera les délégations régionales de l'Agence pour les études d'aménagement de rivière (défense contre les inondations, protections des berges et des ouvrages d'art, valorisation piscicole et touristique).

Il possèdera de très bonnes qualités de contact, d'expression et de rédaction et devra faire preuve d'autonomie dans le travail.

Ecrire avec C.V. et photo en vue d'une convocation directe des candidats présélectionnés.

responsable comptable de haut niveau, à Nantes

Vous avez 32 ans minimum, une formation supérieure de type ESC plus DECS et une bonne expérience comptable acquise en entreprise ou en cabinet.

Nous sommes une importante société de promotion immobilière (1900 personnes), filiale d'un puissant groupe financier. Nous cherchons pour l'une de nos directions régionales un responsable comptable de haut niveau.

Sous l'autorité du chef de la division financière et assisté d'une équipe, vous gèrerez la comptabilité de l'ensemble des programmes immobiliers : comptabilité générale et analytique, trésorerie, bilans et comptes d'exploitation mensuels, rapports d'activité, etc. en liaison avec un centre informatique extérieur.

C'est un poste tremplin pour accéder à terme à des responsabilités plus larges au sein du groupe.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4004 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

un analyste parlant gap 2 pour devenir le bon second.

Nous sommes la banque privée (Paris 8^e) d'un groupe industriel et disposons d'un 4331/DOS-VSE. Nos applications existantes sont traitées en batch et nous abordons le télétraitement avec CICS en nous aidant d'ICCF et de SDF.

Vous secondez notre responsable informatique dans le suivi quotidien et la découpe organique des nouveaux traitements que vous réalisez avec deux programmeurs.

Titulaire d'un DUT, vous avez acquis en cinq ans de métier la maîtrise du GAP 2 et la pratique du DOS. Si une expérience DB/DC est la bienvenue, la connaissance de la banque n'est pas indispensable.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4060 LM) à : Carrières de l'Informatique.

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Jeune diplômé de l'enseignement supérieur

Un diplôme tout neuf (ou presque), une tête bien faite, des talents de négociateur, de l'énergie à revendre : Devenez Assistant de Gestion auprès de nos concessionnaires.

Vous serez investi d'une double mission :

• Conseil en gestion. Vous saurez faire partager à un solide réseau vos compétences en planification et contrôle budgétaire, en gestion de trésorerie, évaluation des risques financiers, gestion des stocks.

• Conseil en organisation commerciale. A partir de l'analyse des résultats obtenus par les concessionnaires, c'est vous qui apporterez les solutions au niveau du réseau.

Vous serez d'ailleurs à pied d'œuvre puisqu'intégré à l'équipe commerciale.

Nous faisons partie d'un groupe international, leader européen du machinisme agricole. nos carrières nous transmettra la candidature que vous lui adresserez sous référence 4154 - 48 rue St Ferdinand - 75017 PARIS.

BTS-DUT ELECTRONIQUE, ELECTROTECHNIQUE

ou AUTOMATIQUE

CONTRIBUEZ A LA FORMATION DES ADULTES AUX TECHNIQUES ACTUELLES ET FUTURES EN DEVENANT

FORMATEUR à l'AFPA

(Champs sur Marne (77))

Pour cela, il faut que vous ayez une solide expérience industrielle (au moins 5 ans) dans l'automatique, l'informatique industrielle ou les télécommunications. Il faut aussi que vous ayez un goût très marqué pour la pédagogie et l'envie de transmettre vos connaissances.

Nous vous formons aux méthodes pédagogiques et vous donnerons tous les moyens nécessaires pour vous maintenir au courant des évolutions technologiques de votre spécialité.

Outre votre mission de formation, vous serez appelé à participer aux efforts d'innovation et de modernisation de l'AFPA.

Si vous êtes intéressé, adressez votre candidature détaillée à N. LARDREAU - AFPA DRCC - 88, rue Robespierre - 93100 MONTREUIL.



DES METIERS QUI VIVENT!

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES

GRUPE INFORMATIQUE

recherche pour son

Informaticien Scientifique

(Nécessaire : Aéronautique, G

De l'ing. ou équivalent équivalent

pour responsabilité

1) Etude d'analyse

et Développement de Programmes

MECANIQUE, APP

Électrique

Hydrody

Électronique - Crash

2) Organisation Bases

développement logiciels SCRD

b) INGENIEURS

recherche pour son

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

Ingénieur de Mécanique

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GROUPE « INFORMATIQUE INTERNATIONALE »
recherche pour son activité
Informatique Scientifique en forte expansion
(Nucéaire, Aéronautique, Génie Civil, Pétrole)

a) INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES
Dr. Ing. ou équivalent/quelques années d'expérience
pour responsabilité d'équipes

1) Etudes avancées
et Développement de Programmes de Calcul
- MÉCANIQUE, APPLIQUÉE (Structures -
Fluides)
- Dynamique/Hydrodynamique (Chocs
Explosions - Crash)

2) Organisation BASES DE DONNÉES,
Développement logiciels SGBD

b) INGÉNIEURS D'ÉTUDES
quelques années d'expérience pour :
- Calculs de Mécanique Structurale/Milieux
Continus
- Développement et adaptation de logiciels
d'ingénierie.

Envoyer C.V., photo et présentations à :
ENGINEERING SYSTEM INTERNATIONAL S.A.
S.I.L.C. 70 - 9478 RUNGIS CEDEX

Importante Société du secteur
Aérospatial recherche
pour son Siège Social
Pont de Neuilly

**INGENIEUR
COMMERCIAL**

responsable d'une famille de matériaux.
Il assure :
• la prospection,
• les études de marché,
• les propositions,
• les négociations et le suivi des
commandes et contrats.

Ce poste nécessite :
• Une expérience dans le domaine des
matériaux composites.
• La connaissance de l'anglais et si
possible de l'allemand.
• De nombreux déplacements en France
et à l'étranger.

Adresser CV détaillé sous N° 41421 -
HAVAS CONTACT,
156 bd Haussmann, 75008 PARIS
qui transmettra.

Association Tourisme Social
recherche

**DIRECTEURS
VILLAGES DE VACANCES**

Responsables :
• Gestion
• Animation
• Restauration
• Maintenance équipements
• Personnel

Qualités requises :
• Initiatives
• Organisation
• Aptitudes et expérience du comman-
dement
• Sens développé des contacts humains
Expérience collectivités indispensable

Adresser curriculum vitae + photo à O.P.F. (n° 112),
2, rue de Séze, 75009 Paris, qui transmettra.

**CAISSE NATIONALE DE
CREDIT AGRICOLE**

recherche PLUSIEURS

**Négociateurs de Crédit
à Moyen Terme
à l'Exportation**

Les candidats seront des cadres ayant pratiqué pendant
plusieurs années la négociation de crédits à l'exporta-
tion dans un établissement bancaire et maîtrisant
parfaitement une ou plusieurs langues étrangères.
Une bonne connaissance des crédits en eurodevises
liés aux crédits acheteur est souhaitée.

Adres. CV, phot., sal. et prêt. sous réf. 5403 à CNCA
Recrutement Carrières cedex 28 - 75300 Paris Brune

**INGENIEURS
ELECTRONICIENS
diplômés**

Connaissances techniques analogiques, numériques
et micro-processeurs. Expérience appréciée.

Envoyer CV détaillé et présentations
à l'attention du Service du Personnel

**Animer, gérer, former...
3 priorités pour de jeunes diplômés !**

ESC, DUT, Licence ou Maîtrise de Droit

Enregistrer 200 000 articles, accueillir 10 000 clients, c'est une
réalité de tous les jours dans un hypermarché AUCHAN. 40, 50,
60 caisses et parfois plus en activité, un effectif de 120
personnes, en grande majorité des femmes, travaillent par
roulement, nécessitant une gestion rigoureuse, une planification
constante des besoins en personnel.

C'est pourquoi, à AUCHAN, nous attachons une importance
particulière au recrutement de nos CHEFS DE CAISSE.

Ce que nous leur confions ? La responsabilité totale des caisses.
L'encadrement, la formation et l'animation du personnel, la
gestion et la planification des besoins, en fonction des heures et
des jours de pointe, les contacts commerciaux avec la clientèle
(information, renseignements divers, litiges...).

Ceux que nous recherchons ? Des diplômés de l'enseignement
supérieur (ESC, DUT, Licence ou Maîtrise de Droit...) ayant
prouvé au cours d'options, de stages ou d'une éventuelle
expérience professionnelle, leur goût pour la gestion de
personnel, le droit du travail et la communication.

Ce seront avant tout des hommes ou des femmes de contact et de
relations, capables de négocier, ayant le goût du recrutement, de
la formation et de l'animation du personnel.

L'ouverture d'esprit, la disponibilité, la capacité à réagir vite et
au bon moment, l'aptitude à travailler de façon autonome sans
toutefois négliger le travail en équipe, font partie des exigences
de ces postes qui, pour des éléments de valeur, représentent de
réelles perspectives d'avenir. Le dynamisme et l'expansion
d'AUCHAN (3 ouvertures de magasins par an) sont les garanties
d'une évolution à moyen terme vers des postes à hautes
responsabilités.

Intéressé(e) ? Proposez votre candidature sous référence M 700 à
l'une des adresses ci-dessous :

REGION PARISIENNE
Patrice LEBRET - AUCHAN - Centre Commercial Les Quatre
Temps - 92092 PARIS LA DEFENSE Cedex.

REGION RHONE-ALPES ET EST
Maurice FARCY - AUCHAN LYON - B.P. 341 - ZAC du
Champ du Pont - 69803 SAINT PRIEST Cedex.

AUCHAN
DES HOMMES RESPONSABLES !

INTERTECHNIQUE
AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE

recherche
pour sa Direction Organisation et Informatique

INGENIEUR INFORMATICIEN
DEBUTANT
(REF. D01-41)

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures
(écoles d'ingénieurs, Mages...)

Au sein d'une équipe jeune, il participera à la conception et
à la réalisation de différents projets de gestion en temps
réel sur base de données à l'aide d'un mini-ordinateur
REALITY 2000.

La diversité et l'originalité de ces projets ainsi que leur in-
térêt dans le domaine de l'informatique nouvelle perpen-
tront au candidat de développer ses connaissances et ses
compétences et d'être à même, ultérieurement, d'assumer
d'importantes responsabilités.

Nombreux avantages sociaux par accord d'entreprise, dont
prime de fin d'année.

Restaurant d'entreprise.

Adresser curriculum vitae avec présentations en précisant la
référence de l'annonce, à la Direction du Personnel.

INTERTECHNIQUE - 78370 - PLAISIR

responsable de la
**comptabilité
d'exploitation**

PARIS Ouest F 135.000 +

Une importante chaîne de location de vol-
lures, géant un parc en plein essor de 2000 véhicu-
les, crée un service autonome de comptabilité
d'exploitation et recherche le chef de ce service.

Le responsable pourra voir ultérieurement
ses fonctions élargies aux problèmes juridiques et
d'assurances. Les contacts seront nombreux,
notamment avec les responsables commerciaux
régionaux. Des perspectives d'avenir sont ouve-
rtes aux candidats de valeur.

Il est demandé une solide formation compta-
ble gérée, par exemple, sur une Ecole de com-
merce. Les candidats devront faire état de 5 à 10
ans d'expérience réussie.

Ils seront imaginatifs, dynamiques, hommes
de dialogue.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo +
présentations, sous référence 120-M à
ETCHEVERRY S.A.
32, rue Piarret - 92200 Neuilly.

DANECOM
Groupe informatique
en pleine expansion recherche pour
SON SIÈGE PARIS 17^e, son

**responsable
administratif**

Comptable et Financier

• Ce collaborateur aura en charge la comptabilité
générale et analytique de la Société, les compta-
bles et la facturation, l'administration des importa-
tions et des exportations. Il s'occupera progressi-
vement de la gestion du Personnel. Poste en
création

• Formation D.E.C.S., D.U.T. de Gestion, Sciences
Eco + connaissances en Droit des affaires et en
Droit du travail

• Expérience comptable et gestion au sein d'une
P.M.E. Anglais souhaités

Adresser votre curriculum vitae détaillé sous réf. 132
L.P.A., 11, square Jasmin
75016 PARIS.

NOUS RECHERCHONS
POUR UNE ENTREPRISE CLIENTE

**UN COLLABORATEUR
EXPERIMENTÉ**
pour L'ORDONNANCEMENT LANCEMENT

CE JEUNE CADRE AURA :
- Une formation solide :
- La connaissance de langues étrangères :
- Une mentalité d'ORGANISATEUR et de
GESTIONNAIRE ;
- Des aptitudes à être Responsable d'Agence.

CE POSTE ÉVOLUTIF EST BASÉ SUR PARIS

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo + présentations sous
référence n° 1377 à

Centre de Psychologie et d'Efficacité
17, rue des acacias, 75117 Paris

AIDE A LA DECISION
Organisme région parisienne
recherche

**JEUNES
INGENIEURS
ou
PHYSICIENS
Dr. 3^e CYCLE**

Intéressés par les techniques d'analyse de
système, de simulation et de recherche
opérationnelle et ayant des connaissances
en nucléaire, traitement du signal, optro-
nique ou radar.

Ecrire s/réf. 4435 à PIERRE LICHOU S.A.
B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui
transmettra.

Chaîne d'hôtels

**La comptabilité est opérationnelle
même à haut niveau**

C'est à la holding de notre groupe que nous vous propo-
sons d'être l'adjoint du directeur de la comptabilité.

Vous serez chargé plus spécialement de la comptabilité
générale, et participerez au développement de la compta-
bilité analytique et à la redéfinition des applications infor-
matiques.

Vous réaliserez, avec votre service de 5 personnes les comp-
tes consolidés annuels (situation intermédiaire à 6 mois)
ainsi que la production des tableaux de bord mensuels
(nous avons plusieurs centaines d'établissements en pro-
pre ou franchises).

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre
C.V. sous réf. 139-16 à :

ONOMA 26, rue de Belfort 75008 PARIS
(confidentialité, réponse assurée)

LABO INFORMATIQUE
(RÉGION PARISIENNE)
recrute (RÉF. INF/IA)

**INGÉNIEURS
ou
CHERCHEURS
EN INFORMATIQUE**
(GRANDE ÉCOLE, DEA, THÈSE...)

Débutants ou quelques années d'expérience pour activité
de RECHERCHE EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
et SYSTÈMES EXPERTS APPLIQUÉS
AU TRAITEMENT DU SIGNAL.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé en précisant
bien la référence INF/IA à n° 12452 CONTESSÉ Pub.
20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui trans-

Banque
Cadre confirmé

Vous avez acquis au cours d'une carrière de 8 à
10 ans une large expérience de l'exploitation et
de la gestion d'agences.

Patron d'une importante succursale, vous
souhaitez accéder rapidement à un niveau su-
périeur de responsabilités.

Un grand groupe bancaire peut vous aider à
franchir cette étape de carrière au sein de son
réseau international.

Monsieur GARNIER - 40, rue Olivier de Serres
75015 PARIS est chargé de transmettre les
dossiers de candidatures.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE VENTE DIRECTE
Produits d'entretien - Produits cosmétiques

NOUS RECHERCHONS :

**UN CHEF DE SERVICE
ANIMATION MARKETING**

Ce cadre aura pour mission de coordonner la réalisation
matérielle et conceptuelle des voyages, des séminaires et
des conférences que notre société organise pour ses
Distributeurs.

Ce poste comporte une importante part de négociation
avec des organismes divers pour obtenir les meilleurs
conditions possibles (agences de voyages, hôtels, matériels
en location...) ainsi que la connaissance et l'utilisation des
matériels audio-visuels.

Il nécessite, de ce fait, méthode, organisation
et esprit d'initiative.

L'anglais sera un atout prépondérant.

La personne que nous nous adjoindrons bénéficiera
dans un premier temps de l'aide d'une ASSISTANTE,
puis, très rapidement
d'un certain nombre de COLLABORATEURS.

Envoyer C.V. + présentations et photo sous pr 29884 M,
RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

CORNING MEDICAL
LE VÉSINET
recherche
pour son département technique

électronicien
BTS - IUT ou équivalent

pour lui confier la maintenance de ses matériels
auprès des clients de la Région Parisienne.
- expérience souhaitable
- formation assurée.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite à
CORNING MEDICAL B.P. 36
78110 Le Vésinet

Entreprise en expansion continue recherche un

RESPONSABLE ZONE EXPORT

• Missions :
- Animation et extension du réseau de distribution ;
- Suivi commercial des affaires.

• Formation :
- E.S.C. + 5 ans expérience minimum ;
- Langue de travail : Anglais ;
- Connaissances décoration/architecture appréciées.

• Lieu de travail : proche banlieue Est.

Envoyer C.V. avec photo - Réf. C
M.J. FUCHS, 8, rue des Ecoles - 75005 PARIS.

ÉTABLISSEMENT FINANCIER
cherche
pour développer son département obligatoire

SPECIALISTE
Marché primaire et secondaire

Il devra être capable notamment d'animer son départe-
ment avec une clientèle privée et institutionnelle pour par-
ticiper à la création et à la gestion des fonds de placements.

Large possibilités, expérience exigée.

Envoyer C.V. lettre manuscrite détaillée sous n° 029934 M
RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75009 Paris.

Le Monde

régions

ENVIRONNEMENT ET VIGILANCE

E.D.F. et son mobilier

Haute tension: des paysages en danger de mort

Les dirigeants d'E.D.F. n'apprécient guère cette image. Ils préfèrent que l'on compare leurs réseaux de transport et de distribution à un système artériel apportant à tout lieu une énergie désormais vitale. Malheureusement, les ingénieurs ont été jusqu'ici incapables de copier la nature, qui, elle, a su dissimuler ses artères.

Il faudrait bien s'y faire, car l'électrification du pays est loin d'être achevée. D'ici à la fin du siècle, nos horizons vont se hisser encore d'une cinquantaine de tours de refroidissement, de 65 000 pylônes haute tension, de 2 millions de poteaux plus modestes, de 70 postes d'interconnexion et de 500 000 transformateurs. Sans compter les coffres de compteurs extérieurs, au nombre de plusieurs millions, et qui se multiplient au rythme des constructions.

On ne peut plus en tout cas accuser l'établissement public de faire mystère de ses projets. Le schéma du futur réseau haute tension a été publié l'an dernier (Le Monde du 8 mai 1980). Par deux fois, en 1976 et en 1981, E.D.F. a organisé des colloques au cours desquels l'impact des lignes électriques sur l'environnement a été minutieusement étudié. Le dernier en date — du 8 au 10 octobre — réunissait cent cinquante ingénieurs, fonctionnaires, représentants d'associations et journalistes dans l'ancien couvent des chartreux de Villeneuve-lès-Avignon. Trois jours durant, les ingénieurs ont ouvert leurs dossiers devant un auditoire qui les a pressés de questions, accablés de critiques et nourris de suggestions. La main sur le cœur, les électriciens ont affirmé qu'ils s'efforçaient de dialoguer avec leurs

contempteurs et qu'ils feraient le maximum pour ménager notre cadre de vie. Ils n'ont pas, à vrai dire, totalement convaincu.

Certes E.D.F. a fait appel à des architectes pour tenter de rendre moins agressifs les énormes volumes des centrales nucléaires. Elle se pille bien entendu à l'obligation des études d'impact pour toute nouvelle ligne à 400 000 volts. Cette contrainte, ajoutée-elle, alourdit la facture de 10 %. Elle a constitué au sein de la direction du transport un « groupe environnement » et apprend à ses techniciens, grâce à une maquette perfectionnée, comment on insère une file de pylônes dans un paysage. Tous les centres de distribution ont reçu un matériel de sensibilisation à l'environnement comprenant un film, des brochures et des diapositives. A l'aide de ces images, on essaie durant une journée par an de faire comprendre aux agents de terrain qu'il ne faut plus planter n'importe quoi n'importe où.

E.D.F. s'efforce d'avoir

Electricité de France n'est pas seulement la première entreprise énergétique du pays. Elle est aussi, appelons ça comme ça, le premier « paysagiste ». Il y a plus une seule agglomération régionale, plus un horizon campagnard qui ne soient marqués par un élément du « mobilier » électrique.

En quelques décennies, 13 millions de poteaux de béton et de bois, 220 000 pylônes métalliques, 440 000 transformateurs, 1 400 postes de livraison et 45 postes d'interconnexion que reliaient 1 million de kilomètres de lignes ont couvert le territoire d'une gigantesque toile d'araignée.

créé voici près de vingt-cinq ans un fonds spécial destiné à faire disparaître les échafauds de fils et de poteaux qui déshonoraient monuments et quartiers historiques.

Reconnaissant que les transformateurs d'antan — en forme de tours — étaient hideux et encombrants, les techniciens ont réduit leur taille au minimum. Ils les suspendent à présent à de simples poteaux, les dissimulant dans des cabines grandes comme des placards ou les intégrant dans les immeubles neufs.

Un effort d'un centime

Tout cela est vrai mais de faible portée. M. François Ailleret, chef du service transport, qui devait faire la synthèse des travaux d'Avignon, l'a bien senti. « Ce n'est que la partie émergée d'un iceberg dont le corps invisible est beaucoup plus important », a-t-il plaidé.

Les faits, hélas, sont têtus. En avançant des arguments techniques et financiers, les ingénieurs soutiennent qu'on ne peut pas enterrer les lignes à haute tension. Ces impossibilités s'évanouissent dès l'instant qu'il s'agit

de relier les réseaux français et britanniques. Une ligne enterrée de 110 kilomètres franchissant la Manche sera inaugurée en 1985. Elle nous fera faire, paraît-il, de substantielles économies. Et si l'on faisait disparaître des files de pylônes pour ne pas gaspiller certains sites de grande valeur ?

Entourer les lignes à moyenne et basse tension, cela, les techniciens savent le faire, c'est une pratique généralisée chez nos voisins d'Europe du Nord. Or 12 % seulement de nos réseaux sont en souterrain, et, annonce-t-on, cette

proportion ne dépassera pas 22 % en l'an 2000. Question de gros sous, paraît-il. Or, si on enterrait demain toutes les lignes nouvelles, le prix moyen du kilowatt-heure passerait de 40 à 41 centimes. Qui osera prétendre que les Français refuseraient de payer ce centime-là ?

C'est un ingénieur E.D.F. qui, il y a quinze ans, a inventé une bordure de trottoir pouvant recevoir l'équipement électrique des quartiers neufs. Or on continue à dresser des poteaux dans bien des lotissements.

Le fonds spécial de « nettoyage » des monuments classés ? L'E.D.F. vient d'en augmenter la dotation, mais ses 7 millions de francs ne représentent encore que le millième des investissements annuels du réseau de distribution. Au rythme actuel (vingt-cinq opérations annuelles), il faudra quarante ans pour achever la moitié du programme initialement fixé. Ce sont les municipalités qui, pressées de remettre en valeur leur patrimoine touristique, font le reste, à leurs frais.

Pour améliorer la concertation, le ministère de l'environnement demande à l'établissement public d'organiser des expériences d'audition publique, comme cela se pratique déjà pour les projets routiers. A Avignon, les responsables d'E.D.F. ont répondu qu'ils n'y étaient pas hostiles mais ils ont refusé de prendre un engagement précis.

A chaque sollicitation, E.D.F. réaffirme sa bonne volonté, promet qu'elle va lancer des études et reconnaît qu'elle pourrait faire davantage. Mais elle continue imperturbablement à meubler le paysage.

A Avignon, et pour clore le colloque « Electricité et environnement », M. François Ailleret a lancé cette formule : « Notre entreprise est un service public au service du public. » Mais il n'en a pas tiré les conséquences. Si la mission d'Electricité de France est de livrer du courant dans les meilleures conditions techniques, financières et d'environnement, elle ne rempli pas actuellement cette mission. Car le troisième volet de son travail n'est pas pris en compte avec autant de sérieux que les deux premiers, loin s'en faut. Songer au cadre dans lequel s'insère un ouvrage, modifier éventuellement celui-ci, lui appliquer les règles de l'esthétique industrielle, tout cela est considéré par les techniciens comme un coûteux superflu.

Une telle étroitesse de vue a abouti, en moins de soixante ans, à électricifier le territoire dans les pires conditions. Seul le chemin de fer a marqué l'Hexagone aussi profondément et de manière aussi foudroyante. Les professions anciennes savaient allier le technique, le fonctionnel et l'harmonieux. L'industrie automobile, par exemple, a hérité du savoir-faire et du goût des voitures d'antan. Les électriciens, eux, n'avaient

aucune tradition. Ils ont fait « à leur idée ».

Le résultat n'est pas toujours désastreux. Le physicien nucléaire Louis Leprince-Ringuet, qui se présente aujourd'hui comme « artiste peintre », exprime son ravissement devant « la majesté silencieuse des lignes à haute tension ». Il est vrai qu'une ligne de 400 000 volts solidement plantée sur des pylônes Trianon apporte une valeur ajoutée au paysage sans borne de la Champagne. Mais le pylône Beaubourg de 90 mètres avec ses entrées métalliques « façon dix-neuvième siècle » ne « passera » jamais à côté d'un hameau ancien ou d'un lotissement moderne, car il est anachronique et hors d'échelle.

Ne parlons pas des poteaux de ciment, dont on se préoccupe seulement cette année de normaliser les innombrables formes. Il paraît même qu'on essaie de les teinter dans la masse. Mais on n'en est pas encore à leur chercher des silhouettes élégantes comme l'ont fait les Italiens ou simplement adaptées aux différentes architectures qu'ils viennent « agré- menter ».

A Avignon il a donc fallu constater que, trente-cinq ans après la nationalisation, malgré un dynamisme remarquable et un personnel de grande qualité, E.D.F. n'a toujours pas de véritable politique en matière d'esthétique industrielle et d'environnement. Il est vrai que, hormis quelques associations, personne ne l'y a vraiment incité, même pas le ministère de l'environnement, qui, depuis dix ans, a part sur quelques tracés de ligne haute tension, s'incline sans broncher devant les coups de baguette de la fée Carabosse-Electricité.

MARC AMBROISE-RENDU.

NEW YORK

devenez New Yorkais pour un week-end ou pour une semaine : à partir de 2.980 F

PIA et Camino vous proposent une vraie semaine à New York. Départs tous les mardis et samedis. Pour ce prix exceptionnel, vous disposez d'un service international complet (repas chaud, cinéma, musique).

A New York, outre votre hôtel, Camino vous offre un survol de Manhattan en hélicoptère, une visite en autocar et deux mini-cadeaux surprise.

New York vous attend...

Adressez-vous à votre agent de voyages ou à :

PAKISTAN INTERNATIONAL AIRLINES : 152, Champs-Élysées 75008 Paris - Tél : 359.31.82

CAMINO : 21, rue Alexandre Charpentier 75017 Paris - Tél : 572.06.11

Camino et PIA

L'ANGLAIS EN ANGLETERRE

25 % DE RÉDUCTION

(2 975 par jour, leçons et tous les repas, hôtel ou famille tout compris)

si vous restez 90 jours ou plus pour des leçons intensives dans notre hôtel (comprendant 100 chambres) au bord de la mer ou avec une famille. Scrivez pour notre brochure et feuille d'inscription, à :

REGENCY SCHOOL OF ENGLISH

Ramsgate on-Sea Kent England, Tel. 043-61213 ou à Mme Boudillon, 4, rue de la Persévérance - SAURONNE - 85. Tél. (3) 959-25-33 (soirée).

PAS DE LOUÏSE D'AGE - PAS DE SEJOUR MINIMUM (Cours de 2 semaines ou périodes plus longues)

London 100 km - Calais 40 minutes



Austrian Airlines, 9 vols par semaine à destination de Vienne. Au départ d'Orly-Sud.

En Première classe comme en classe Touriste, des hôtesses attentionnées contribueront à rendre encore plus agréable votre voyage à bord de nos DC9.

Renseignez-vous sur les nouveaux tarifs... Et redécouvrez Vienne!

AUSTRIAN AIRLINES

Lignes Aériennes d'Autriche
47, avenue de l'Opéra, Paris.
Réservations : 266.34.66, ou votre agent de voyages.
Renseignements touristiques par l'Office National Autrichien du Tourisme : 742.78.57

LES OUVRAGES ÉLECTRIQUES EN FRANCE

Années	1975	1980	Extrapolation 2000
• Lignes haute tension (en km), dont lignes enterrées	64 000 1 400	68 000 1 520	100 000 2 000
• Lignes moyenne et basse tension (en km)	900 000	1 050 000	1 400 000
• Pylônes haute tension	170 000	200 000	280 000
• Poteaux moyenne et basse tension	11 700 000	13 000 000	15 000 000
• Postes d'interconnexion haute tension	263	311	631
• Postes de livraison moyenne tension	1 250	1 370	1 500
• Transformateurs	340 000	440 000	1 000 000
• Sites urbains « nettoyés »	225	330	1 000
Rappel : consommation en milliards de kWh	178	245	600

berdy

le prêt-à-porter des grands

(m 85 à 2 m 15) ... et des costauds

Chemises, pulls, jeans, pantalons, blousons, costumes, chaussures, etc.



86 av. Ledru-Rollin 75012 PARIS. Tél. 628.18.24. M^{re} Ledru-Rol/G. de Lyon
79 av. des Termes 75017 PARIS. Tél. 574.35.13. M^{re} Termes/Etalle
26 cours Gambetta 69007 LYON. Tél. 861.13.83.

ECOLE PRIVÉE

POUR CHOISIR UNE

CENTRE CHOISEUL 23, Rue de Choiseul, 75002 PARIS
Tél. : 742.22.30

SERVICE D'INFORMATION ET DE DOCUMENTATION

Conseils psychologiques

Le Monde

SAIRES

Honeywell pourrait...

A la direction...

Jean Choussat...

LES ATLAS STOCK

le monde en poche!

Collection Eugène Clarence Braun

150 من الأصل

AFFAIRES

Honeywell pourrait se dégager progressivement de CII-H-B

Minneapolis. — Les négociations jusqu'alors « informelles » sur l'avenir de CII-Honeywell-Bull ont, d'une part, le groupe américain Honeywell, qui détient 47 % de son capital et, d'autre part, Saint-Gobain et les autorités françaises, vont entrer dans une phase plus active. Les dirigeants de Saint-Gobain devaient effectuer une nouvelle visite aux Etats-Unis ce week-end et le président d'Honeywell, M. Spencer, devrait se rendre à Paris au

cours de la première semaine de novembre afin d'y rencontrer diverses personnalités gouvernementales. Bien que tout pronostic sur l'issue de ces négociations soit quelque peu aléatoire, on peut penser que les deux partenaires tenteront de trouver une solution permettant une lente séparation à l'amiable qui n'exclurait pas des coopérations ponctuelles sur certains produits.

De notre envoyé spécial

Gobain n'a les pouvoirs publics français ne souhaitent débours 300 millions de dollars cash, et on se satisfait à Paris d'un maintien d'Honeywell, quitte à renégocier les accords techniques existants. C'est d'ailleurs ce que reconnaît implicitement M. Spencer lorsqu'il fait état, dans sa lettre à ses actionnaires, « d'indications officielles selon lesquelles le gouvernement français voudrait maintenir des liens avec Honeywell ».

Changement de cap

La balle est donc bel et bien dans le camp américain. Recevant lundi à Minneapolis quelques journalistes, M. Spencer s'est refusé à donner des indications sur l'attitude à venir de son groupe. Reste qu'au vu de la stratégie suivie actuellement par Honeywell, on peut se demander si les dirigeants de la firme ne souhaitent pas se désengager, de tout ou partie, de leurs intérêts financiers dans CII-Honeywell-Bull. Au cours des deux précédentes décennies, Honeywell a basé son développement autour de trois grandes activités : l'informatique, les systèmes de contrôle et les automobiles, les produits pour l'aéronautique et la défense. Depuis, et

compte tenu des évolutions technologiques, la compagnie a amorcé un redéploiement de ses activités autour de quatre grands axes : les économies d'énergie, et l'énergie solaire ; l'automatisation ; le service informatique au sens le plus large ; les activités militaires.

Ces quatre activités ont un point commun : les circuits intégrés. C'est ce qui explique que Honeywell fasse un important effort dans ce domaine avec souvent, il est vrai, des aides gouvernementales. La société vient ainsi de recevoir 19 millions de dollars pour développer des études sur les circuits à très grande vitesse (V.H.S.I.).

L'information donc ne figure plus parmi les axes majeurs du groupe. Dans l'approche commerciale et technologique d'Honeywell, il semble que les activités informatiques, la fabrication d'ordinateurs, soient de plus considérées comme un complément — certes indispensable — d'un plus grand ensemble. Ainsi les mini-ordinateurs serviraient-ils de multiples applications pour réguler l'énergie, les communications, les processus de production. Les ressources financières d'Honeywell n'étant pas illimitées, on peut se demander si le développement autonome de nouvelles gammes complètes d'ordinateurs figure bien parmi les priorités du groupe. Certes, la firme a besoin pour le moment des revenus provenant de son parc d'ordinateurs. Ne serait-ce que pour financer le développement de ses autres activités. Mais préserver un parc installé est une chose, l'écouler en est une autre.

Dans ces conditions on peut penser qu'Honeywell n'est guère enclin à fournir un effort financier supplémentaire en faveur de CII-Honeywell-Bull. Or, la compagnie française va probablement annoncer une perte pour son exercice 81. Déjà son déficit du troisième trimestre a passé sur les comptes d'Honeywell. Ce qui n'a pas pris guère à Minneapolis. CII-H-B, a un besoin urgent de capitaux frais. Son endettement étant déjà élevé, il va être nécessaire de procéder à une augmentation de capital de plusieurs centaines de millions de francs dans les prochains mois. Aussi, pourrait-on s'orienter vers un compromis entre Honeywell et ses interlocuteurs français.

Le groupe américain ne remettrait pas d'argent dans CII-H-B, et verrait ainsi sa participation diminuer progressivement au gré des augmentations de capital. En revanche, une coopération technique étroite serait maintenue permettant à la compagnie française de préserver son chiffre d'affaires et à Honeywell de conserver une place privilégiée sur le marché français. On s'orienterait ainsi vers une lente séparation à l'amiable n'excluant pas des coopérations ponctuelles sur certains produits entre les deux firmes.

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

■ M. Michel Jobert a regretté, le 26 octobre, à Düsseldorf, que certains experts français n'aient pas balisé leurs prix en Allemagne fédérale pour représenter le réajustement du franc par rapport au mark. Le ministre du commerce extérieur a, en outre, mis en doute que ce réajustement entraîne une disparition du déficit commercial de la France vis-à-vis de la R.F.A.

ÉTRANGER

SAINT-GOBAIN DÉCIDE LA FERMETURE D'UNE INSTALLATION AU DANEMARK

Saint-Gobain a annoncé lundi 26 octobre que l'une de ses filiales au Danemark, la Scanglas, allait fermer dans quelques mois le four de verre à vitre de son usine de Korsør, entraînant le licenciement de quatre cents personnes. Le maire de cette ville de vingt mille habitants, M. Paul Mortensen, s'est inquiété, nous signale notre correspondant à Copenhague, auprès du ministre de l'Industrie, M. Eding Jensen, faisant valoir que cet arrêt ferait monter le taux de chômage de ses administrés à 22 %. Il estime en outre regrettable que la seule usine du Danemark qui fabrique des vitres isolantes renonce à cette activité. L'affaire prend une tournure presque politique puisque M. Eding Jensen, député social-démocrate et ancien ministre de l'Intérieur, suggère au gouvernement de Copenhague d'intervenir auprès de M. Mortensen, car « entre socialistes, on se doit bien de servir ». Le parti communiste danois exige, lui, que Scanglas soit nationalisée.

■ La Confédération de l'industrie britannique (C.B.I.), a protesté auprès du gouvernement de Londres contre l'avantage qu'accorde au Japon l'accord sur le relèvement des taux des crédits à l'exportation récemment conclu entre les pays industrialisés. Aux termes de cet accord, le Japon pourra accorder ses prêts à seulement 9,25 %, alors que les autres pays exigent entre 10 et 11,25 %, selon le « statut » du pays importateur (le Monde du 23 octobre). La C.B.I. demande au gouvernement de veiller à ce que la compétitivité des firmes britanniques ne souffre pas de ce désavantage. Le cas échéant, en leur permettant d'offrir des taux d'intérêt au moins aussi bas que ceux concurrents japonais. — (A.F.P.)

■ Dévaluation du taux de change de 10 %. Les taux de change, publiés le lundi 26 octobre par l'Agence Agerpress, maintiennent le dollar à sa parité permanente de 111. Mais pour 100 marks la contrepartie en lei passe de 441,24 à 192,91 lei pour 100 F de 194,10 à 192,91 lei et pour 100 F suisses de 612,24 à 580,00 lei. — (A.F.P.)

AUTOMOBILE

A PARTIR DU 1^{er} JANVIER 1982

Volkswagen vendra les camions Man en France

Deux groupes allemands de l'industrie de l'automobile, Volkswagen et Man, viennent de signer une société au capital de 100 millions de francs qui sera chargée, à partir du 1^{er} janvier 1982, de mettre en œuvre en France l'accord de coopération technique et commerciale que les deux firmes ont signé. Volkswagen deviendra l'importateur des véhicules Man en France — comme il l'est déjà en Belgique et en Grande-Bretagne — et Man, quant à elle, importera les véhicules Volkswagen (R.V.I.) qui, depuis 1963, avait mis son réseau de vente à la disposition de Man.

L'accord entre R.V.I. et Man, qui vient à terme au 31 décembre — avait, il est vrai, une autre portée, puisque le groupe français achète aussi à la firme allemande des moteurs pour ses camions de 6 à 12 tonnes, et il fabriquait en revanche pour son partenaire des éléments de cabine. An rest, ce sera à assurer le service après-vente des camions à R.V.I. des moteurs de grande puissance et d'autres aux caractéristiques spécifiques (moteur plat) qui équipent par exemple les autobus Volkswagen.

Le rapprochement entre R.V.I. et MAN avait beaucoup moins de raison depuis que la SAVIEM

(appellation initiale de la filiale de Renault produisant des poids lourds) avait absorbé Berliet, il y a quatre ans. L'entreprise française produirait, en effet, les moteurs de haut de gamme, ceux précisément que SAVIEM ne construisait pas. En revanche, l'accord, dit du « club des quatre », et qui réunit R.V.I., Volvo, DAF et Magirus-Deutz, n'est pas remis en cause. Il couvre les études, la conception, la fabrication de certains véhicules de gamme moyenne. Enfin, rappelons que Volkswagen et MAN construisent en commun, en Allemagne fédérale, depuis le début de 1977, des camions de 6 à 9 tonnes. Le premier de ces deux constructeurs ne fabrique que des véhicules particuliers et des véhicules utilitaires jusqu'à 4 tonnes environ ; le second construit des camions de plus de 10 tonnes, des autocars et des autobus. R.V.I. veut continuer à assurer le service après-vente des camions qu'il a vendus. En revanche il trouvera — lui et les autres distributeurs de camions en France — dans l'association Volkswagen-Man, un concurrent supplémentaire dans un marché déjà fortement déprimé.

A. T.

Les multinationales américaines partent en guerre contre les projets de contrôle européens

L'Assemblée européenne vient de se prononcer pour un plus grand contrôle des firmes multinationales. Dans une résolution adoptée, le 13 octobre, à Strasbourg, elle a demandé « la mise en place à l'échelon de la Communauté d'un cadre de réglementation contraignant ». Ce texte vise notamment l'accroissement de l'information du personnel et de la transparence des transferts de bénéfices, ainsi que la surveillance des fusions (« le Monde » du 15 octobre). L'attitude européenne a provoqué de vives réactions des sociétés multinationales américaines qui ont entamé une contre-offensive destinée à faire échec à une législation de ce genre.

De notre correspondante

New-York. — Une vingtaine de multinationales américaines s'appellent à lancer une offensive de grand style contre des projets européens qui, estimant-elles, risquent de remettre en question leur politique d'investissements dans la Communauté. Parmi ces sociétés figurent International Harvester, Union Carbide, General Motors, Ford, Exxon, Kodak, Procter and Gamble, Goodyear, I.B.M., I.T.T.

Un avocat de Washington, spécialiste du commerce international, M. Bart Fischer, a été chargé de soutenir leur cause. Les projets sont, assure-t-on, destinés à contraindre les multinationales à appliquer certains règlements communautaires, comme la participation des représentants syndicaux à certaines décisions, la publicité de certaines informations commerciales ou financières, l'engagement de la responsabilité des membres du conseil d'administration.

Pour M. Fischer, l'arrivée au pouvoir d'un gouvernement socialiste en France prouve qu'il est grand temps de réagir. Il estime que la récession en Europe ne peut qu'inciter les syndicalistes à prendre les sociétés américaines comme boucs émissaires. La meilleure riposte à cette « offensive », pense-t-il, est la menace de retirer les investissements de ces entreprises de pays dont le taux de chômage ne cesse de croître.

Le marché européen, avec ses 271 millions de consommateurs, est, certes, tentant, dit-il, mais les entreprises américaines, qui détiennent la moitié du capital industriel de la Communauté, soit 80 milliards de dollars, ne sont pas dépourvues de moyens de pression. La plupart des Amé-

ricains n'ont quasiment jamais entendu parler de la Communauté européenne, mais ils sont déjà très « montés » contre le gouvernement canadien, à la suite des mesures prises par Ottawa contre les investissements américains, qui ne représentent pourtant que 40 milliards de dollars ! M. Fischer n'est pas sûr de pouvoir faire modifier la législation européenne, mais le lobbying des entreprises américaines qui peuvent être concernées est en cours, et dans le climat de chauvinisme qui règne actuellement dans une bonne partie des Etats-Unis, la cause des multinationales « européennes » risque d'être très populaire.

Trois projets de lois sont en tout cas déjà déposés au Congrès pour tenter de faire échec à une législation destinée, selon M. Fischer, à « provoquer une insupportable pagaille dans les opérations financières, affecter le taux des actions des sociétés, mettre en péril leurs capacités concurrentielles et de toute façon cauchemard ». Deux projets sont déposés devant la Chambre des représentants : le premier, déposé par M. Schulze (républicain de Pennsylvanie), doit, dès le 28 octobre, faire l'objet de débats à la sous-commission des « votes et moyens » de la Chambre des représentants. Il est destiné à « permettre au président de répondre aux pratiques étrangères qui établissent une discrimination injuste contre les investissements américains ». Le deuxième a été déposé devant la commission de l'énergie et du commerce par M. Luken (démocrate de l'Ohio), qui a joué un rôle important dans les discussions avec le gouvernement d'Ottawa. Il est destiné à bloquer la législation européenne en protégeant le droit au secret des opérations des entreprises américaines.

Un troisième projet a été déposé devant la commission judiciaire du Sénat par M. Symms (républicain de l'Idaho), intitulé « protection du secret des affaires ». Il aurait, dit-on, la faveur du département d'Etat. Dans ses attendus, il accuse « certaines nations » d'envahir d'applications les entreprises américaines une juridiction d'extraterritorialité et de les contraindre à divulguer « certaines informations confidentielles qui n'offrent aucun intérêt légitime pour le public ». Pour convaincre les Américains de ne pas se laisser fléchir, le projet prévoit que le ministre de la Justice des Etats-Unis pourra les contraindre sous menace d'une amende allant jusqu'à 1 000 dollars, à lui faire connaître toute requête concernant le secret commercial qui leur serait présentée par un pays étranger. Tout manquement à ce secret — sauf nécessité prouvée — pourra faire condamner le coupable à une amende pouvant aller jusqu'à 5 000 dollars.

Selon M. Fischer, aucun gouvernement de la Communauté n'a encore été officiellement approché dans cette affaire, mais le sujet aurait été abordé ces six derniers mois au cours de plusieurs conversations privées au niveau bilatéral. L'affaire risque en tout cas de provoquer de sérieux remous entre la C.E.E. et les Etats-Unis.

NICOLE BERNHEIM.

A la direction du budget

M. Jean Choussat remplace M. Guy Vidal

M. Guy Vidal, actuel directeur du budget au ministère de l'économie et des finances, va être chargé d'une mission : le démantèlement du ministère qui occupe une partie du palais du Louvre et dont M. Mitterrand a annoncé, le 24 septembre, qu'il retrouverait sa vocation première de musée.

L'importance de la tâche confiée au directeur du budget implique bien évidemment que celui-ci abandonne ses fonctions actuelles. M. Vidal sera donc remplacé à la direction du budget par M. Jean Choussat, actuel directeur général de la santé et des hôpitaux, et ancien chef de service à la direction du budget.

Ces nominations, qui seront annoncées à l'issue du conseil des ministres du mercredi 28 octobre risquent de faire quelques bruit. Certains mauvais esprits feront remarquer que si M. Choussat a toutes les qualités pour être un excellent directeur du budget (il les a montrées aux différents postes qu'il a occupés et le dernier en date — santé et hôpitaux — n'était pas le plus facile), il est aussi beaucoup plus proche du P.S. que ne l'est M. Vidal. C'est M. Giscard d'Estaing qui demanda, il y a presque trois ans, à M. Vidal d'abandonner ses fonctions de directeur des douanes pour succéder à la tête de la direction du budget à M. Paul Deroche, subitement décédé. Mais un tel rapprochement est sûrement fortuit puis-

que M. Vidal avait, à plusieurs reprises, été l'ami de son « glorieux original » par M. Fabius lui-même qui, l'ayant félicité de vive voix et par écrit pour son excellent travail.

D'autres mauvais esprits feront encore remarquer, il est vrai, que des compliments peuvent parfois cacher des exécutions, et que la mission qui est confiée à M. Vidal, pour glorieuse qu'elle soit, aurait pu être menée à bien par un sous-directeur compétent et dynamique, l'expérience acquise par M. Vidal pouvant être utilisée à d'autres tâches pour le plus grand bien de l'Etat.

Un détail a frappé les fonctionnaires qui écoutaient, vendredi 26 octobre, l'allocation que M. Fabius a adressée à la direction du budget réunie au complet. Comme il était question de difficultés que risque de rencontrer le projet d'impôt sur les grandes fortunes lors de son examen au Parlement, M. Fabius a déclaré en substance que les sénateurs qui étaient personnellement concernés tenteraient très certainement de bouleverser le texte gouvernemental.

Parmi les hauts fonctionnaires présents, cette déclaration peu flatteuse à l'égard des sénateurs et teintée d'une conception politique a fait mauvaise impression. Mais trop de fonctionnaires sont encore insensibles à l'esprit de Valence. Cela aussi devra être corrigé... — A. V.

LES ATLAS STOCK

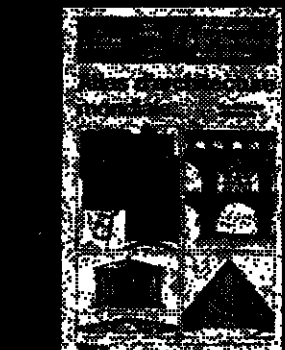
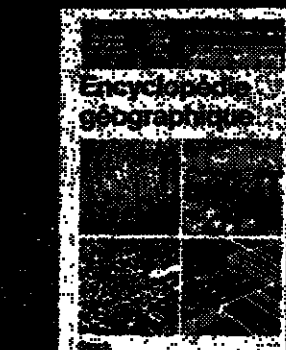
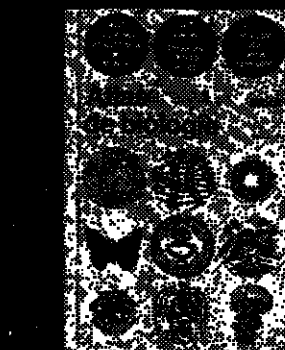
le monde en poche!

Collection Eugène Clarence Braun-Munk

ARCHITECTURE ■ GÉOGRAPHIE ■ ASTRONOMIE
BIOLOGIE ■ HISTOIRE

L'exposé complet des connaissances actuelles présenté de façon claire, pratique et attrayante.

Ouvrages cartonnés - chaque page de texte est accompagnée d'une page illustrée en couleurs
chaque ouvrage comprend un index détaillé



ENVIRONNEMENT

La consultation des communes sur les sites des centrales « gelées » par le gouvernement

Golfech et Le Pellerin : deux points de résistance au nucléaire

Conformément aux directives que le premier ministre a envoyées aux préfets, des consultations viennent d'avoir lieu auprès des soixante-cinq communes concernées par cinq sites sur lesquels devraient être construites des

centrales nucléaires (le Monde du 17 octobre), Civaux (Vienne), Golfech (Tarn-et-Garonne), Chooz (Ardennes), Le Pellerin (Loire-Atlantique) et Cattenom (Moselle), pour laquelle les procédures de consultation des

conseils municipaux devaient être closes le 26 octobre. Mis à part le cas de Civaux, où les élus sont en grande majorité favorables à la centrale, l'installation d'une usine nucléaire sur les autres sites ne provoque pas un grand enthousiasme comme on le notera dans les articles de nos correspondants ci-dessous. Pour Golfech et Le Pellerin, les conseils régionaux concernés, ceux de Midi-Pyrénées et des Pays de la Loire, vont être appelés à jouer un rôle d'arbitre.

● GOLFECH (Tarn-et-Garonne) : huit « non » sur seize

Huit des seize conseils municipaux de Tarn-et-Garonne et de Lot-et-Garonne ont dit « non » à la poursuite des travaux sur le site de la centrale nucléaire de Golfech. Sept sont favorables à sa construction, alors que les élus de Donzac (Tarn-et-Garonne) ont refusé, à l'unanimité, de donner leur avis « sur un projet dépassant la compétence d'une commune : à défaut d'un référendum régional - la seule voie démocratique - le Parlement et le gouvernement possèdent tous les éléments pour la décision ».

M. Gorisse, le maire de cette commune, s'est fait le porte-parole de son conseil formé de communistes, de centristes et d'élus R.P.R. Les communes déjà consultées lors de l'enquête préalable d'utilité publique sont restées sur leurs positions. Certaines, comme Lamagistère, Espalais ou Saint-Loup, jugent préjudiciable l'arrêt de la construction de la centrale. D'autres, Saint-

Cirice ou Sistels par exemple, ne sont pas des cités d'accueil et n'envoient que les inconvénients de cette implantation.

Dans la soirée du jeudi 22 octobre, les conseillers de Valence-d'Agen ont été les derniers à se réunir autour de leur maire, le député radical de gauche Jean-Michel Baylet. Une cinquantaine d'ouvriers les attendaient : « Nous voulons du travail sur le site. Refusez de voter pour montrer votre désaccord devant ce simulacre de démocratie », leur ont-ils demandé. Ils n'ont pas été entendus puisque dix-sept élus ont voté contre la reprise des travaux, un pour et cinq se sont abstenus.

Le conseil régional de Midi-Pyrénées devra maintenant donner son avis puisque, à une très faible majorité, les élus de la vallée de la Garonne ont refusé la centrale de Golfech.

● CHOOZ (Ardennes) : huit « oui » sur quatorze

Huit pour, quatre contre, un « ballottage » et un refus de se prononcer : c'est le bilan des votes enregistrés dans les quatorze conseils municipaux directement concernés par l'éventuelle construction de la seconde centrale nucléaire de Chooz.

Comme prévu, le conseil municipal de Chooz s'est prononcé contre le projet (par 7 voix contre 3 et un bulletin blanc). Dans la commune la plus importante, Givet, les élus locaux ont voté pour (par 14 voix contre 5, 2 bulletins blancs et un refus de vote).

A Aubrives, le conseil municipal a refusé de se prononcer, et la popu-

lation a tranché elle-même, samedi 24 octobre : elle est contre.

Au début de la semaine, le conseil général des Ardennes avait voté une motion en faveur de la construction de la centrale nucléaire de Chooz par 21 voix (les conseillers de l'opposition et les trois conseillers communistes) contre 14 refus de vote, ceux des socialistes, hostiles à cette procédure de l'assemblée départementale.

Notons enfin que trois cents personnes environ ont manifesté le 24 octobre à Charleville-Mézières contre le projet de centrale.

● LE PELLERIN (Loire-Atlantique) : sept « non » sur douze

Sur les douze communes riveraines de la Loire situées en aval de l'agglomération nantaise et appelées à donner leur avis sur le site du Pellerin comme lieu d'implantation d'une centrale nucléaire, sept se sont déclarées opposées au projet. Cinq y sont favorables. La question va maintenant être posée au conseil régional des Pays de la Loire, qui doit réunir une séance extraordinaire début novembre. Cette assemblée s'est toujours, jusqu'ici, prononcée en faveur d'une centrale en Basse-Loire. Entre le « non » local et le « oui » régional, le gouvernement devra donc trancher.

« Trahison ! Démission ! A bulletin secret, c'est plus facile ! » Les anti-nucléaires du sud de la Loire ont salué par ces invectives le dépouillement du vote à bulletin secret, jeudi soir 22 octobre, à la mairie du Pellerin. Les sept bulletins « oui » à la centrale ont déchainé la colère de la trentaine de militants qui se pressaient dans les couloirs et l'escalier de la mairie pour mieux suivre le déroulement de la séance extraordinaire.

Le docteur Villenne, maire du Pellerin, savait que son conseil municipal se diviserait sur le sujet et ce fut le cas lors de la consultation (1). L'aggravation considérable du chômage dans la région nantaise rend plus difficile l'intransigence des élus locaux, dont les entrepreneurs de travaux publics font, par ailleurs, le siège pour réclamer l'ouverture sans délai de ce grand chantier nucléaire.

L'ardeur des militants anti-nucléaires s'est, dans le même temps, sérieusement éteinte. Le « gel » du site a accentué la démobilisation. Il n'y a guère eu que mille cinq cents participants à la mi-septembre à la fête de rentrée sur le site autour du thème : « Le gel, c'est bien, l'abandon, c'est mieux ». Les années passées, l'assistance à une telle manifes-

tation avoisinait quatre mille à cinq mille personnes.

Il n'y a eu au Pellerin et à Cheix-en-Retz, commune voisine la plus directement visée, que les « écologistes » qui sont venus voir les élus locaux voter. C'est dans ces deux localités que la lutte avait été la plus vive depuis cinq ans, au point que E.D.F. dut même recourir à l'utilisation de camionsnettes au printemps 1977 lors de l'enquête d'utilité publique, les élus ayant refusé d'ouvrir leur mairie. A Cheix-en-Retz, cette fois, on a compté huit « non », mais aussi trois « oui » qui ont causé la surprise, tout comme au Pellerin.

Les cinq communes favorables à la centrale (Bouaye, Saint-Etienne-de-Montluc, Saint-Aignan-Grandlieu, Rouans et Veu) sont les plus rurales et les moins politisées de la région.

Dans le camp des sept communes qui y sont opposées, on trouve les plus proches du site et les trois à direction socialiste (Coueron, La Montagne et Saint-Jean-de-Boiseau).

Les communistes ont répété clairement, à l'occasion de la consultation, qu'ils appelaient la centrale de leurs vœux et fondaient sur elle de grands espoirs pour le développement industriel de la Basse-Loire... tout comme la C.G.T. Seuls, les élus (sans exception) du site proprement dit et la C.F.D.T. (« non à toute implantation en Basse-Loire ») restent dans le camp d'opposition aux côtés des socialistes.

Un autre nom de site a été proposé ici : celui du Carnet, sur la rive gauche de la Loire, à une quinzaine de kilomètres en aval du Pellerin. Le port autonome de Nantes-Saint-Nazaire, propriétaire d'une partie des terrains, les a déjà proposés à E.D.F.

(1) Résultats du vote au conseil municipal du Pellerin : 13 non, 7 oui et une abstention.

● CIVAUX (Vienne) : six « oui » sur neuf

« Gel » ou « dégel » à Civaux ? Les neuf communes intéressées viennent de se prononcer, mais la situation ne semble pas éclaircie pour autant. Les votes ont été acquis le plus souvent dans un climat de fébrilité, les partisans et adversaires du nucléaire venant défendre leurs intérêts jusqu'à la porte des salles des conseils municipaux.

« Non-vote »

Six communes sur neuf sont favorables au projet : mais, sur 125 élus qui se sont prononcés, 57 seulement ont souhaité franchement la reprise des travaux, les autres ayant opté pour des dispositions telles que « contre », « refus de vote », « abstention », « vote blanc », ou encore l'attitude de certains élus qui se sont estimés « non mandatés » pour une telle consultation. Reste le cas particulier de Civaux, la commune la plus intéressée, où le vote s'est transformé en fait en un non-vote (1). Face à l'incertitude qui règne sur le projet de Civaux, le député de la circonscription, M. Raoul Cartraud (P.S.), propose d'appliquer la nouvelle procédure « décidée par le gouvernement en matière d'implantation nucléaire, c'est-à-dire la mise en place d'une agence régionale pour l'énergie.

Si le conseil régional de Poitou-Charentes est saisi, quelle sera sa décision ? La majorité nouvelle dispose de 24 voix sur 46... mais comprend, dans ses rangs, trois élus communistes. Si la logique politique était respectée, le vote serait sans doute en faveur de la reprise des travaux. Du côté E.D.F., on reste discret, cependant que l'on se réjouit de

constater que six communes sur neuf ont dit « oui » au projet et qu'aucune autre commune n'a franchement dit « non ».

● CATTENOM (Moselle) : les « oui » l'emportent

Sur seize conseils municipaux concernés par la reprise des travaux des tranches 3 et 4 de Cattenom, sept avaient, à la date du 25 octobre, donné un avis favorable à cette reprise et trois s'étaient déclarés hostiles. Deux n'avaient pu se départager.

De la part de la commune de Thionville, qui devait se déterminer le 26 octobre, on attendait un vote positif.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points
BRICARD - PICARD
ou IZIS
+
1 blindage acier
15/10°
+
4 goujons d'acier
anti-dégondage

Offre
exceptionnelle
(limitée)
au lieu de 2.250 F
2.150 F TTC
Pose et dépt. compris

POSE PARIS-BANLIEUE

Société
PARIS PROTECTION

55 av. de la Motte Picquet
75015 PARIS
Tél. 586.65.20
386.35.12

CREDIT GRATUIT
en 3 versements

4 VOLS DIRECTS PAR SEMAINE PARIS-LUANDA-PARIS

A partir du 2 novembre 1981,
UTA Compagnie Aérienne
Française et TAAG Linhas Aéreas
de Angola - s'associent pour offrir
4 vols hebdomadaires vers l'Angola.

Le Monde PUBLIE CHAQUE LUNDI (numéro daté mardi) UN SUPPLÉMENT ÉCONOMIQUE

(Publicité)

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE

SOCIÉTÉ NATIONALE D'EXPLOITATION ET DE DISTRIBUTION DES EAUX (SONEDE)

23, rue Jawahar Lel Nehru, MONTFLEURY - TUNIS

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

ALIMENTATION EN EAU POTABLE DE LA RÉGION DE BIZERTÉ A PARTIR DU BARRAGE DE JOUMINE

La Société Nationale d'Exploitation et de Distribution des Eaux lance un Appel d'Offres pour l'acquisition de conduites et de pièces spéciales en béton précontraint ou en fonte ductile.

L'Appel d'Offres comporte deux sous-lots :

Sous-lot II.1 : Fourniture de 16 000 ml de conduites de diamètre compris entre 400 et 600 mm.

Sous-lot II.2 : Fourniture de 42 500 ml de conduites de diamètre compris entre 800 et 1 250 mm.

Cet Appel d'Offres s'inscrit dans le cadre d'un projet financé par le Fonds Koweïtien pour le Développement Économique Arabe (F.K.D.E.A.). Les soumissionnaires qualifiés, qui désirent participer à cet Appel d'Offres, pourront se procurer le dossier d'Appel d'Offres auprès de la SONEDE (Service Marchés) à compter du 23 octobre 1981, contre paiement de la somme de DEUX CENTES (200) DINARS TUNISIENS.

Les offres doivent parvenir à la SONEDE sous pli recommandé avec accusé de réception ou être remises contre reçu au plus tard le 8 décembre 1981, à 10 heures, au 23, RUE JAWAHAR LEL NEHRU, MONTFLEURY, TUNIS.

L'ouverture des plis aura lieu le même jour à 11 heures.

Le projet

Les premières...
330 ki
6 milliard

La ren

Paris...
TGV...
TGV...

Auto-Défense des commiss

des retrait du

Prix du carburant, v
thèmes qui, depuis des a
été analysés lors du sép
association d'automobilist
24 octobre à Paris.

Les écarts en l'ont te
maître. « Il s'agit d'un
condamnés... les associe
« usagers », à l'écarter les maistr
précise-t-il, le Parlement
maître n'a apporté aucune
rature sur le plan de la sécur
ce sont les écarts qui en so
principales victimes », a so
M. François Rongier, fondateur d
Défense. « En outre, cette mesur
traduit par une dépense mo
pour la nation de 102 000 m
économies réalisées par l'
d'été. » Rappelant que M. G.
diffère sans en l'ant que pré
du groupe socialiste à l'Asser
nationales, annonce son hostilit
cette mesure, il a demandé
cette mesure soit rapportée
séparé.

La mesure instrument de
lection... sans incu
sur la sécurité d'autrui ne doi
même aussi M. Rongier, str
gatoire. « La sécurité - trois po
présentant des dangers, et en
« harnais », peut selon lui, ap
une protection en elle-même, et en
des mesures de la standardisat
système de bouclage ext
tous pièces en matière plastique
l'indication d'un appariég
Pour ce qui concerne les ir
tours de vitesses Auto-Déf
demande leur suppression sur

مكثا من الأصل

TRANSPORTS

Le projet de T.G.V. Sud-Ouest prend forme

Les premières rames du T.G.V. Sud-Ouest pourraient circuler à la fin de 1983 à 280 kilomètres/heure entre Paris, d'une part, Le Mans et Tours, de l'autre, mettant la capitale à deux heures de Nantes et de Rennes, à trois heures

de Bordeaux et à quatre heures de Brest et Quimper. A condition, bien sûr, que le gouvernement se prononce rapidement sur le dossier technique et économique que la S.N.C.F. doit lui soumettre avant la fin de cette année.

330 kilomètres de lignes 6 milliards d'investissements

Le projet retenu prévoit la construction, en six ans, de 330 kilomètres de ligne nouvelle. Partant de la gare de Paris-Montparnasse (et décongestionnant du même coup celle de Paris-Austerlitz), celle-ci traverserait d'abord la banlieue en empruntant la plate-forme de Gallardon prévue avant la guerre pour accueillir une ligne Paris-Chartres qui ne fut jamais construite. Parvenu à Voves, près de Chartres, le T.G.V. Sud-Ouest se subdiviserait en deux branches, l'une partant vers l'ouest et se raccordant à l'actuelle ligne Paris-Rennes à hauteur de Combray, en passant par Meung, qui serait contournée par le nord, l'autre gagnant Saint-Pierre-des-Corps, dans l'Indre-et-Loire, après avoir évité Tour par l'est.

Le tracé de la future ligne est beaucoup moins accidenté que celui de Paris-Sud-Est. Aucune pente ne dépassera 15 pour 1 000 (contre 35 pour 1 000 dans le Méry), si bien qu'à puissance développée égale, les trains pourront offrir davantage de place.

Pour la S.N.C.F., l'intérêt économique de la nouvelle liaison est évident. Certes, l'investisse-

ment est lourd : environ 6 milliards de francs pour les infrastructures. Mais l'entreprise estime sa rentabilité à 14 % (contre 20 % pour la ligne Paris-Toulon). La double desserte vers l'ouest et le sud-ouest concerne 20 % de la population française. Actuellement, le trafic annuel dans ces régions est de quinze millions de voyageurs et on prévoit qu'il atteindra vingt millions en 1990.

La S.N.C.F. va entreprendre, dans les prochaines semaines, un vaste effort de sensibilisation à son projet des élus des zones traversées. Ils seront invités à venir se rendre compte d'eux-mêmes, sur la ligne Paris-Sud-Est, de l'impact du T.G.V. sur l'environnement général. La société nationale entend aussi ne pas négliger les gestes qui pourraient aider à emporter l'adhésion des riverains : déjà, il est prévu de faire passer la ligne nouvelle en tunnel — une innovation pour le T.G.V. — à l'est de Tours afin de préserver le vignoble de Vouvray. Les premières réactions des élus montrent que cet effort devra être suivi de beaucoup d'autres. — J. S.

LE LOIR-ET-CHER PRÊT À SUBIR...

(De notre correspondant.)

Blois. — Au cours d'une réunion d'information, le 15 octobre, à Blois, la S.N.C.F. a présenté aux élus du Loir-et-Cher et aux responsables des organisations agricoles locales la première esquisse de son T.G.V. Sud-Ouest.

En Loir-et-Cher, vingt communes — des petites bourgades aux plus grandes — sont concernées par le tracé du futur T.G.V. Entrant dans le département du nord par Montargis, la ligne en sortira, après une traversée de 80 kilomètres, à l'ouest par Saint-Etienne-des-Guérets, pour rejoindre l'Indre-et-Loire et Tours.

Le moins que l'on puisse dire est que la perspective de voir un T.G.V. traverser le département sans s'y arrêter n'a pas réjoui les élus : « Ce ne sera pas la première fois », a notamment déclaré M. Charles Beaupetit, sénateur (Gauche démocratique), « qu'un train passe sans s'arrêter dans un département ». Mais, puisqu'il leur semble évident que leur manque d'enthousiasme, pour ne pas dire leur hostilité, n'influenceront en rien les décisions de la S.N.C.F., les élus ont choisi une autre tactique.

D'accord pour le T.G.V., disent-ils en substance, mais pas sans compensation. C'est ainsi que, avec M. Jean Desaulis (député U.D.F.) de la circonscription de Vendôme, ils ont réclamé l'électrification de la ligne Paris-Vendôme aujourd'hui desservie par trois autorails quotidiens à deux heures vingt minutes, durée qu'ils aimeraient voir réduite à deux heures. D'accord pour le T.G.V., mais pas sans que des dédommagements soient accordés aux communes qui en subiront les nuisances sans en avoir les avantages. D'accord pour le T.G.V., a également estimé M. Lamy, président de la Fédération départementale des syndicats d'exploitants agricoles, mais sur un autre tracé plus à l'est, afin de ne pas toucher aux exploitations agricoles, dont M. Henri Gicard, d'Estaing, conseiller général d'un canton qui devra « subir » le T.G.V., a souligné qu'elles contribuent aussi à l'intérêt national.

La S.N.C.F. s'est engagée à prendre en charge les travaux de remembrement suscités par la création de la voie nouvelle, qui grignotera 150 hectares de terre dans le département.

BEATRICE HOUGHARD.

PARIS-TOURS EN UNE HEURE

(De notre correspondant.)

Tours. — « La S.N.C.F. ne s'en cache pas », a-t-on pu lire dans les journaux. Elle cherche à dissuader ses axes et ses réseaux. En présentant aux élus d'Indre-et-Loire et aux fonctionnaires concernés le projet du T.G.V. Atlantique, vendredi 16 octobre à Tours, la S.N.C.F. avait tenu à décamerter toute polémique. Mais cette présentation était superflue : le T.G.V. longtemps esquivé en Touraine, a fait la conquête, sinon des expropriés, du moins de leurs élus. La réunion a donc été essentiellement descriptive.

En ce qui concerne l'Indre-et-Loire, on a surtout appris que Paris serait à 1 h. 5 de la gare de Tours, soit deux fois moins de temps qu'avec les plus rapides des trains actuels. Quant au déroulement du projet, le représentant de la S.N.C.F. a évoqué en esquissant le calendrier des travaux : l'enquête préalable à la déclaration d'utilité publique devrait être close en septembre 1982. La construction elle-même intervenant en 1983, les travaux d'infrastructure se dérouleront de 1983 à 1987, et, à partir de 1988, les travaux de superstructure, à l'achèvement desquels, en 1988, le T.G.V. entrera en service. — Ch. R.

● La morosité la plus sombre régnait à l'ouverture des travaux de la trente-septième assemblée générale de l'Association du transport aérien international (IATA) le lundi 26 octobre à Cannes.

Cette année, les compagnies internationales s'attendent à enregistrer un déficit global de 2,1 milliards de dollars. La crise économique, les problèmes monétaires, la hausse du prix du pétrole n'expliquent pas tout. M. Pierre Giraudet, président d'Air France et, cette année, de l'IATA, a dénoncé « la concurrence excessive née de la surcapacité ainsi que les tentatives débridées de destruction de toute coordination tarifaire multilatérale ».

M. Charles Fiterman, ministre des transports qui lui répondait, s'est déclaré lui aussi hostile à une « déréglementation totale », mais a ajouté : « La concurrence peut et doit jouer, non pas dans le seul but de faire gagner de l'argent aux compagnies, mais pour satisfaire les besoins des nations et les aspirations des passagers ». — J. S.

La rentrée dans Paris

Parce qu'en 1903 fut déclarée d'utilité publique la création d'une liaison ferrée entre Paris et Chartres par Gallardon (Eure-et-Loir), le T.G.V. sud-ouest pourra pénétrer au cœur de Paris.

Au début du siècle — déjà — certains projets traînaient en longueur. Plus de vingt-cinq ans après que cette nouvelle ligne entre Paris et la Beauce eut été prévue, il manquait toujours une dizaine de kilomètres de rails pour traverser la banlieue parisienne et atteindre Montrouge et les voies reliées à la gare Montparnasse. Aussi, en 1929, seule une section — à voie unique — Chartres-Massy-Palaiseau peut être mise en service.

Survint la guerre et les combats de la Libération. Les viaducs de Villebon-sur-Yvette et de Limours (Essonne) furent détruits. La reconstruction ne fut pas jugée prioritaire. Bien au contraire, la ligne fut abandonnée, et, dès 1945, la voie entre Gallardon et Mussy déposa. L'acier manquait. Aujourd'hui, ne sont plus en état que la section entre Chartres et Gallardon et les rails qui relient la gare Montparnasse au « garage » de trains de Montrouge.

Prudente, la S.N.C.F. est restée propriétaire de la « plate-forme », une bande de terrain de 40 à 100 mètres de large, presque ininterrompue, qui va de Paris à Chartres, qui fut d'ailleurs utilisée pour les pre-

miers essais de l'Aérotrain. Ailleurs, elle n'est le plus souvent qu'un terrain vague, qu'un dépôt. Dans les années 60, la voiture tenta de s'emparer de cet espace vide pour faire aboutir l'autoroute de Poitiers au cœur de Paris.

Ce projet abandonné lors de la bataille des municipalités parisiennes, les « écologistes » proposent de transformer la plate-forme dans sa traversée de la banlieue parisienne en « coulée verte ». Cela aurait permis de relier le bois de Verrière et le parc de Sceaux à Paris par une promenade de verdure (le Monde du 17 juin 1980).

La S.N.C.F. souhaitait, au contraire, garder la disposition de ses terrains pour permettre de débouteiller la desserte de la banlieue sud. Déjà, M. Jean-Pierre Fourcade, quand il était ministre de l'Équipement, avait envisagé d'utiliser cette plate-forme pour faire passer un T.G.V. sud-ouest.

M. Michel d'Ornano, en revanche, dans les dernières semaines de sa présence au ministère de l'Environnement et du Cadre de vie, avait retenu l'idée des écologistes, au moins en attendant que les projets de la S.N.C.F. se concrétisent. Le T.G.V., il est vrai, n'est pas pour demain, mais si la « coulée verte » voyait le jour sera-t-il possible dans quelques années de couper les heures pour faire passer le train ?

Auto-Défense demande la suppression des commissions administratives de retrait du permis de conduire

Prix du carburant, vignette, retrait de permis... tous les thèmes qui, depuis des années, irritent les automobilistes, ont été analysés lors du septième congrès annuel d'Auto-Défense, association d'automobilistes contestataires, qui s'est réunie le 24 octobre à Paris.

Les codes en ville ont tenu la vedette. « Ils sont unanimement condamnés par les associations d'usagers, la faculté, les maires des grandes villes et le Parlement. Cette mesure n'a apporté aucune amélioration sur le plan de la sécurité, et ce sont les piétons qui en sont les principales victimes », a souligné M. Francis Rongier, fondateur d'Auto-Défense. « En outre, cette mesure se traduit par une dépense moyenne pour le nation de 100 000 tonnes équivalent-pétrole, soit le tiers des économies réalisées par l'heure d'été. » Rappelant que M. Gaston Defferre avait, en tant que président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, exprimé son hostilité aux codes en ville, il a demandé que cette mesure soit rapportée sans délai.

La ceinture « instrument de protection individuelle sans incidence sur la sécurité d'autrui ne doit plus, estime aussi M. Rongier, être obligatoire ». La ceinture « trois points » présente des dangers, soulève le « hamais » peut, selon lui, apporter une protection efficace, et encore sous réserve de la standardisation d'un système de bouclage excluant toute pièce en matière plastique, et avec l'adjonction d'un appui-tête.

Pour ce qui concerne les limitations de vitesse, Auto-Défense demande leur suppression pure et

simple. « C'est au niveau de l'apprentissage de la conduite », déclare l'association, « que le conducteur débutant doit apprendre qu'il est nécessaire de moduler constamment sa vitesse ».

Pour l'alcoolémie, l'association souhaite que l'indication justifiant la prise de sang pour contrôler le taux d'alcoolémie dans le sang soit portée de 0,5 gramme à 0,8 gramme. En effet, fait-elle remarquer, si la loi a fixé à 0,8 gramme le taux maximum d'alcoolémie autorisée, l'alcoolémie est graduée de manière à donner une réaction positive, imposant une prise de sang à 0,5 gramme.

La lutte contre les « commissions administratives de suspension du permis de conduire », raison première de la création d'Auto-Défense, en 1974, reste sept ans plus tard l'objectif prioritaire de l'association. « Ce sont, selon elle, de véritables juridictions parallèles, soumises à d'innombrables trafics d'influence. La répression des infractions au code de la route doit être l'apanage de l'autorité judiciaire, qui dispose de tous les moyens pour faire respecter la loi, avec urgence, si les conditions l'exigent. »

Auto-Défense, 53, Cours Fauriel, 92018 Saint-Denis, Cedex 92 11. Tél. (77) 25-62-06.

La douceur de l'informatique.

Une informatique
roseau,
qui, aux à-coups
se plierait
en souplesse;
une informatique
cristal,
qui assurerait
une gestion
transparente;
une informatique
caméléon,
qui réagirait vite
aux changements;
une informatique
violon,
qui respecterait
la sensibilité
des hommes...

Une informatique
Nixdorf.

NIXDORF
COMPUTER

SOCIAL

En lançant une « quinzaine d'action »

La C.F.D.T. entend influencer les négociations sur la réduction de la durée du travail

La lutte pour l'emploi continue de provoquer de nombreux conflits. Ainsi, à la S.N.C.F., le 26 octobre, une vingtaine de cheminots C.F.D.T. et F.O. ont occupé pendant plusieurs heures le poste d'aiguillage de Villeneuve-Saint-Georges (Essonne) pour protester contre la suppression de sept postes. Selon la direction, les perturbations ont été « limitées » sur le trafic de grande banlieue, mais les syndicats déclarent que des retards de dix minutes à une heure ont affecté le trafic grandes lignes du Sud-Est.

A la S.N.C.F. encore, le trafic Transmanche des bateaux-farriers a été interrompu le 26 octobre à Dieppe, Dunkerque et Calais en raison de la grève des marins de l'armement naval S.N.C.F., à l'appel de la C.G.T. pour protester contre les réductions d'effectifs. Le mot d'ordre de grève est de quarante-huit heures à Dieppe, voire soixante-douze heures, selon l'évolution de la situation à Calais et à Dunkerque.

A Dijon (Côte-d'Or), la décision prise par le juge des référés d'ordonner l'évacuation immédiate de l'usine FAR (deux cent vingt-six salariés) de Lacanèche, occupée, depuis sa fermeture le

1^{er} octobre, par le personnel, a été jugée « scandaleuse » par le syndicat C.G.T. Les grévistes occupent les locaux où sont stockées quinze mille cuisinières que la direction veut récupérer.

Aux Assédic de Paris, la grève continue depuis une semaine, les syndicats demandant des effectifs supplémentaires.

A Brest, les cent cinquante ouvriers et techniciens du Centre océanographique de Bretagne ont fait grève le 26 octobre pour obtenir le statut en vigueur au Centre national d'exploitation des océans dont ils dépendent.

Aléa, des grèves ont pour objet les classifications (chez Epédia à Mer dans le Loiret-et-Cher), le respect de la convention collective (chez Rank Xerox France, où le personnel est en grève depuis le 23 octobre, à l'appel de la C.F.E.-C.G.C., de la C.F.D.T., de la C.G.T. et de F.O.).

Réuni du 22 au 24 octobre, le conseil de la C.F.D.T. a décidé une quinzaine d'actions du 2 au 14 novembre. La centrale syndicale entend ainsi se démarquer du gouvernement et surtout faire pression sur le patronat dans les négociations sur la durée du travail.

La mise en place de la politique nouvelle.

Réaffirmant ses trois objectifs prioritaires — l'emploi et la réduction du temps de travail ; le relèvement du SMIC et des bas salaires ; l'instauration des droits nouveaux — le conseil national de la C.F.D.T. entend, par cette « quinzaine d'action », que « la pression des salariés s'exerce pendant et non pas après, les négociations sur la durée du travail dans les branches professionnelles ». Cela veut dire implicitement qu'elle diverge ainsi de la C.G.T., qui l'annonce de rester « fermée au pied », mais qui, elle-même, a dû mal à « bouger » et serait ainsi tentée d'attendre le débat parlementaire.

Du reste, M. Edmond Maire n'a pas échoué, lundi, devant la presse, que le problème de l'unité d'action consistait, pour son organisation, « une très grande préoccupation ». Pour le secrétaire général de la C.F.D.T., la classe ouvrière est actuellement « divisée, éclatée dans les faits, matériellement, idéologiquement, politiquement ». « Il y a une extraordinaire division », a insisté M. Maire, « à la fois entre les secteurs garantis et les

secteurs non garantis et entre les syndicats. La politique de l'unité unitaire doit être au centre du changement, du renouvellement du syndicalisme. Il faut que les secteurs les plus forts du syndicalisme, les mieux implantés historiquement, entrent en compréhension, mènent cette politique. »

Envenant, enfin, sur son attitude face au patronat, la C.F.D.T. a affirmé, avec quelque solennité, qu'elle exprimerait vis-à-vis de lui ses accords « sans honte ni gêne » et ses désaccords « sans jérémiade ». — M. C.

PATRONAT

DEVANT LE CONSEIL EXÉCUTIF DU C.N.P.F.

M. Ceyrac confirme qu'il refuse une prolongation de son mandat de président

Devant le conseil exécutif du Conseil national du patronat français (C.N.P.F.), M. François Ceyrac a annoncé, lundi 26 octobre, qu'il n'accepterait pas de prolonger son mandat. élu président du C.N.P.F. en 1972, M. Ceyrac doit abandonner ses fonctions le 31 décembre 1981. Le conseil exécutif se réunira à nouveau le 16 novembre pour donner son avis sur les candidatures qui ont été déposées le 14 octobre, à savoir, celles de MM. Yvon Chotard, Yvon Gattaz et Antoine Verhaeghe (« le Monde » du 16 octobre).

La pression amicale, mais sensible-t-elle insistante, de plusieurs fédérations ou encore patronales n'aura pas suffi à faire revenir

M. Ceyrac sur sa décision. Le président du C.N.P.F. quittera ses fonctions à la fin de l'année malgré l'avis de ceux qui voyaient en lui le seul homme capable, sinon de maintenir, du moins de manifester l'unité du patronat. Le maintien de deux candidatures — celle de M. Chotard et celle de M. Gattaz — ne pouvait, estimait-on dans l'entourage immédiat de M. Ceyrac, qu'accroître ces divisions.

Deux éléments ont cependant joué dans la détermination du président du C.N.P.F. D'une part, il estime que la conjoncture économique et politique impose que les réformes soient prises par un homme qui ait la pour lui, autrement dit qui soit élu pour cinq ans et non pas simplement prolongé d'un ou deux ans. D'autre part, il s'est assuré que les deux candidats en lice s'engagent à soutenir celui des deux qui serait retenu par le conseil exécutif.

A cela s'ajoute un argument qui plaira en faveur de la continuité : M. Chotard, comme M. Gattaz sont des hommes de l'organisation patronale, le premier occupant même le poste de vice-président du C.N.P.F., le second étant membre du conseil exécutif. M. Ceyrac considère que, de ce fait, l'élection de l'un comme de l'autre, loin de menacer l'unité du patronat, comme on le prétend, ne fera que la favoriser une fois oubliées les véritables querelles électorales.

Dans les milieux patronaux, on estime généralement que M. Ceyrac n'a pu prendre sa décision à la légère, et qu'il est persuadé que l'affaire sera mieux engagée sans lui qu'avec lui. Reste à savoir s'il entend appuyer un candidat à la succession plutôt que l'autre. En ce cas, sa vieille amitié avec M. Yvon Chotard, qui milite à ses côtés depuis neuf ans, et le fait que ce dernier ait manifesté son autorité au lendemain des élections — en montrant à la fois sa fermeté et son sens de la nuance — lui ont peut-être fait lui qui serait le favori de l'actuel président.

FRANÇOIS SIMON.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



BANQUE FRANÇAISE DE CRÉDIT COOPÉRATIF

La Banque française de crédit coopératif (B.F.C.C.) qui est, avec la Caisse centrale de crédit coopératif, l'un des deux pôles du groupe du Crédit coopératif et qui assure la représentation régionale de ce dernier grâce à vingt-quatre agences, a tenu le 26 octobre 1981, une assemblée générale extraordinaire en vue de modifier ses statuts, et notamment :

— De prévoir que l'avoir des sociétaires seront répartis en sections régionales, dont les délégués constitueront l'assemblée générale annuelle de la Banque.

— D'adopter la formule du conseil d'administration à la place de celle du conseil de surveillance et du directeur.

L'assemblée a désigné les nouveaux administrateurs et cooptés parmi les diverses familles d'usagers de la Banque, dont les représentants permanents siègeront au conseil :

— Au titre de la coopération ouvrière de production : la Confédération générale des SCOP (M. Lamour), la Caisse des congés payés (M. Bonin), administrateurs, SCODEX-YS (M. Maurice Durand), vice-président, et M. Espagne, censeur.

— Au titre de la coopération commerciale : l'Union fédérale des coopératives de commerçants (M. Buitand), SCOCORCO (M. Pimont), administrateurs, et M. Salvanes, censeur.

— Au titre du logement social (S.I.M., C.I.L., etc.), Habitat-Orléans (M. Darnault), administrateur.

— Au titre des Associations du secteur sanitaire et social : l'UNIPRIS (M. Feltz), l'UNAPRI (M. Calvino), et le comité de coordination de services mutualistes et coopératives de l'éducation nationale (M. Bousset), administrateurs.

— Au titre du loisir social, l'Union coopérative équipements loisirs-UCOL (M. Thiercelin), administrateur, Tourisme et travail (M. Dupuy), censeur.

— La Fédération nationale de la mutualité française (M. Fontbonne), administrateur.

Sont également censeurs, la Société mutuelle d'assurances des collectivités locales (M. Viller), la Fédération coopérative du personnel des collectivités locales (M. Fournier), et la Fédération nationale des collectivités locales (M. Fournier).

M. Morvan, président-directeur général de la Caisse centrale de Crédit coopératif, assurera également la présidence du conseil d'administration de la B.F.C.C., dont MM. Chomel et Durand ont été désignés comme directeurs généraux.



Société de développement régional de Champagne-Ardenne

Niveau élevé de l'activité et des résultats

Malgré les difficultés tenant à la conjoncture économique et aux perturbations du marché financier, la S.D.R. Champagne-Ardenne a obtenu le début de l'année une activité de même importance que celle de 1980 : du 1^{er} janvier au 31 octobre, elle a en effet intervenu auprès de cent sept entreprises pour 160 millions de francs (cent cinquante huit millions de francs en 1980) et a financé sur les douze mois de 1980 :

— La situation intermédiaire au 30 juin dernier s'est améliorée, ressortant un résultat avant impôts et provisions (mais après dépréciation des titres) de placement de même niveau : 2 145 488 francs — que celui du premier semestre 1980 — 1 164 621 francs — et qui a connu une hausse de 100 % sur 1979 après une forte progression de l'activité.

Les perspectives de la nouvelle loi sur la décentralisation offre au maître de la collaboration entre la S.D.R. et l'État un climat de confiance mutuelle et de réassurance.

En Bourse de Nancy, le titre de la S.D.R. Champagne-Ardenne a été coté à 101 en milieu d'année, à bénéficier en octobre d'une tendance haussière qui a permis de dépasser les 100 points. Les informations sur la marche de la société.

Lors de sa réunion du 13 octobre, le conseil d'administration a pu constater la situation prévisionnelle du 30 juin 1981.

Après dotation aux amortissements de 26 252 000 F et des frais financiers de 25 432 000 F contre respectivement 23 890 000 F et 20 897 000 F en 1980, le bénéfice d'exploitation ressort à 18 784 000 F contre 28 021 000 F pour la même période de 1980.

En tenant compte de diverses provisions et en particulier de celle de l'impôt sur les sociétés de 12 000 000 de francs, le bénéfice groupe s'élève à 12 711 000 F contre 14 844 000 F en 1980.

Le chiffre d'affaires des six premiers mois est de 703 272 000 F, en recul de 2,5 % par rapport à celui du premier semestre de l'année dernière.

Cet écart a pu être compensé dès fin septembre, le chiffre d'affaires des neuf premiers mois totalisant 1 030 000 000 de francs contre 1 027 000 000 de francs en 1980. Au cours de cette même période, les exportations, en progression de 34 %, se sont élevées à 197 044 000 F.

L'important tassement du marché du chauffage central traditionnel, qui a touché l'ensemble de la profession, a été également compensé par notre Division équipement thermique. Cependant, les effets de la baisse conjoncturelle dans ce secteur devraient être sensiblement atténués au niveau du groupe en raison de diversifications de ses activités et de la bonne tenue de ses exportations.

LE PRÉSIDENT DE LA B.N.P. AU NIGÉRIA

Accompagné d'une délégation de la Banque, M. Calvet, président de la Banque nationale de Paris, s'est rendu au Nigéria à l'occasion des manifestations de la Banque nationale de Paris à l'occasion du vingtième anniversaire de la création de l'United Bank for Africa Limited (U.B.A.). Il y a été accueilli par M. Baba, chairman, et Alhaji Murtala, managing director, de cette banque basée au groupe B.N.P. Rappelons que la B.N.P. était directement présente au Nigéria depuis 1949 et que l'U.B.A., son établissement successeur, est devenue en vingt ans l'un des tout premiers établissements financiers du Nigéria avec un réseau de soixante-quinze agences et un effectif dépassant quatre mille cinq cents agents. Cette banque participe activement au dévelop-

pement du pays et apporte sa contribution aux modes obtenus au Nigéria par les entreprises françaises qui bénéficient également de l'appui du bureau de représentation de la B.N.P. à Lagos.

M. Calvet a pu se rendre compte de la forte implantation de l'U.B.A. en visitant diverses de ses agences à Lagos, Kano et Kaduna. Dans cette dernière ville, il a pu visiter l'importante usine de Peugeot Automobile Nigéria.

Le président de la B.N.P. a été reçu en audience par le président Alhaji Shaka Shagari, chef du gouvernement fédéral nigérien, et a rencontré de nombreuses personnalités du monde des affaires et de la haute administration nigérienne.

CRÉDIT COMMERCIAL DE FRANCE

A la suite des baisses de taux d'intérêt qui viennent de se produire sur le marché monétaire, le Crédit Commercial de France a décidé de ramener à partir du lundi 26 octobre son taux de base de 14,50 % à 14 %. Il souligne que, comme l'avaient souhaité les autorités monétaires, il était abstenue ainsi que les autres banques françaises de relever son taux de base lors de la poussée des taux qui s'était manifestée pendant les semaines précédant l'ajustement récent des parités de change.

Ainsi témoigne-t-il, une nouvelle fois, de sa préoccupation de faire bénéficier sa clientèle des meilleures conditions possibles, compte tenu des circonstances.

COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

Le résultat, avant amortissements, provisions et impôts, du premier semestre 1981 s'élève à 190,7 millions de francs, en augmentation de 16 % par rapport à celui du premier semestre 1980 (164,4 millions de francs).

Listes de Mariage AUX TROIS QUARTIERS

LE 13 NOVEMBRE la CHAMBRE OFFICIELLE DE COMMERCE d'ESPAGNE organise un Séminaire sur LES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS EN ESPAGNE Pour information : Tél. 742-45-74

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	26 OCT	25 OCT	24 OCT	23 OCT	22 OCT
\$ E.-U. ...	5,7925	5,7925	- 30	+ 5	- 75	- 10
\$ Can. ...	4,7950	4,7950	- 10	- 10	- 240	- 220
£ (100) ...	2,4600	2,4670	+ 165	+ 205	+ 335	+ 385
D.M.	2,5090	2,5150	+ 85	+ 110	+ 160	+ 200
Fl. (100) ...	2,2720	2,2780	+ 35	+ 65	+ 75	+ 115
F.B. (100) ...	15,8480	15,8550	- 75	- 480	- 1380	- 1000
F.S. (100) ...	3,0165	3,0265	+ 80	+ 120	+ 195	+ 245
L. (1 000) ...	4,7075	4,7075	- 310	- 210	- 800	- 1050
S.	10,4875	10,4875	- 125	- 0	- 215	- 35

TAUX DES EURO-MONNAIES

	10/2	11/8	11	11/8	11/8	11/8	11/8	11/8
\$ E.-U. ...	14 5/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8
Fl. (100) ...	12 3/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4
F.B. (100) ...	13	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4	13 1/4
F.S. (100) ...	13 3/4	14 1/4	14 1/4	14 1/4	14 1/4	14 1/4	14 1/4	14 1/4
L. (1 000) ...	15 1/2	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4
S.	15 1/2	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4	16 1/4

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

FORMATION

sofragem-ordisor
l'Informatique Responsable

SOYEZ BILINGUE... PARLEZ BASIC!

Stage de formation de programmeurs BASIC sur minis-micros

BASIC sur minis-micros 120 heures

3 semaines soit 60 h de pratique

Première session du 23-11-81 au 11-12-81

Prix : 5.000 F.H.T.

Michel TREVES 341.66.66

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____ Téléphone _____

Ville _____

sofragem ordisor 6, place du Colonel-Bourgois - 75012 PARIS - Tél. 341.66.66

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. PHILOSOPHIE : « Retour à Kierkegaard ? », par Christian Delacour ; « L'illusion historique », par Francis Kaplan ; « La mort de Freud et de Lacan », par René Maïor.

ÉTRANGER

3. AFRIQUE
— Le conflit saharien.
— ALGERIE : Paris et Alger cherchent à régler équitablement le problème de la restitution des archives de la période coloniale.
4. PROCHE-ORIENT
— Les négociations égypto-israéliennes sur l'autonomie palestinienne reprendront le 4 novembre.
— L'Europe et la situation au Proche-Orient.
5-6. EUROPE
— GRANDE-BRETAGNE : un attentat de l'IRA a relancé la psychose de la bombe à Londres.
— SUÈDE : les conservateurs ont élu un jeune président, M. Ulf Adelsson.
7. Océanie
— La Nouvelle-Zélande dans la bataille économique (II), par Philippe Lemaître.

POLITIQUE

- 8-9. Le projet de nationalisations est adopté à l'Assemblée nationale.
10. Le voyage de M. Pierre Mauroy en Bretagne.
— Le R.P.R. s'inquiète du comportement de la majorité.
13. « Décentralisation et clarification » (I), par Gérard Olivier.

SOCIÉTÉ

14. JUSTICE : le nouveau procès de Roger Knabenspiess ; Joël Matencio devant la cour d'assises de l'Aisne.
17-18. ÉDUCATION : la conférence nationale extraordinaire des enseignants C.G.T. du technique.
18. DÉFENSE.

LE MONDE DES SCIENCES ET DES TECHNIQUES

15. La norme mondiale de télévision numérique ouvre une ère nouvelle aux industries et aux créateurs.
— Les montons à cinq pattes de la machine-outil.
16. POINT DE VUE : « Le système solaire nous attend », par André Bréchet.
17. ACTUALITÉ MÉDICALE : un médicament fait l'objet d'une polémique entre la France et les États-Unis.

CULTURE

20. MUSIQUE : le piano d'Estrella.
— CINÉMA : le Song du flamboyant, de François Migot.
— THÉÂTRE : le ministère de la culture diversifie les modes de financement.

RÉGIONS

36. ENVIRONNEMENT ET VIGILANCE : E.D.F. et son mobilier.

ÉCONOMIE

37. AFFAIRES : Honeywell pourrait se déloger progressivement de CIL-Honeywell-Bull.
38. ENVIRONNEMENT : Golfech et La Perrière, deux points de résistance au nucléaire.
39. TRANSPORTS : le projet de T.G.V. Sud-Ouest prend forme.
41. SOCIAL : en lançant une quinzième d'action, la C.F.D.T. entend influencer les négociations sur la réduction de la durée du travail.

- RADIO-TELEVISION (23)
INFORMATIONS
« SERVICES » (42) :
— La mode ; Météorologie ;
— Journal officiel ; Mots
croisés.
Annonces classées (24 à 35) ; Carnet (20) ; Programmes spectacles (21 et 22) ; Bourse (43).

Le numéro de « Monde » daté 27 octobre 1981 a été tiré à 801 951 exemplaires.

A B C D F G H

M. Jacques Delors propose aux syndicats une nouvelle politique salariale

M. Jacques Delors rendra compte, mercredi 28 octobre, aux membres du gouvernement réunis pour le conseil des ministres hebdomadaire, des discussions qu'il a eues la semaine dernière avec les syndicats pour tenter de ralentir les hausses des prix et des salaires.

Ce qu'on se refuse à appeler une « politique des revenus », et qu'on nomme « nouvelles règles de fixation des salaires », a pour objectif de ramener les évolutions salariales (14 % à 15 % l'an en prix et en salaires) à des niveaux inférieurs (10 % l'an dans un premier temps) tout en garantissant globalement le maintien du pouvoir d'achat. Cela pour que les salaires et les prix retrouvent peu à peu en France des rythmes comparables à ceux de la R.F.A.

Pour simple et de bon sens qu'elle paraisse, l'idée a toujours échappé sur le même principe : « soit les prix, qui, en augmentant moins vite, entraînent — après coup — un ralentissement des hausses de salaires ; ou bien sont-ce les salaires qui doivent accepter de modérer leurs revendications pour provoquer un mouvement de freinage des prix ? La difficulté a toujours porté sur le point de savoir qui des prix ou des salaires devait enclencher le processus vertueux de désinflation.

Les propositions de M. Delors aux syndicats sont à peu près les suivantes :

● POUR LE SECTEUR PUBLIC, les salaires seraient augmentés en février 1982 de telle sorte que les retards pris sur l'évolution du coût de la vie soit rattrapé. Le mois de février serait choisi, car c'est à cette date seulement qu'on aura une bonne idée de ce qui s'est réellement passé sur l'ensemble de l'année 1981. A la même époque, serait — en plus de cette remise à niveau — proposé un calendrier de hausses de salaires qui interviendrait en 1982 au début de chaque trimestre et anticiperait en quelque sorte les hausses des prix. Ce calendrier d'augmentation trimestrielle serait établi sur un objectif de hausse des prix très ralentie de 10 % l'an.

C'est dire que grosso modo les augmentations de salaires accordées au début de chaque trimestre dans le secteur public seraient d'environ 2,5 %. Dans le cas où les prix augmenteraient plus vite que prévu — c'est-à-dire de plus de 2,5 % par trimestre —, les traitements du secteur public seraient réajustés à la fin du trimestre. Il faut donc bien distinguer les divers temps de cette procédure : augmentation trimestrielle, réajustement (ou mise à niveau) semestriel en cas de dérapages des prix.

● POUR LE SECTEUR PRIVÉ, le principe de la liberté contractuelle étant respecté, de même que celui de l'amélioration du pouvoir d'achat des travailleurs payés au salaire, la nouvelle serait la suivante : deux fois par an (en janvier et en juillet), seraient accordées des hausses de

salaires qui tiendraient compte à la fois de la productivité des branches et de la hausse des prix de détail et que le gouvernement s'est fixé comme objectif de ne pas dépasser. En l'occurrence 10 %.

Après une première augmentation en début d'année — comme cela se fait en R.F.A. — le niveau des salaires serait réexaminé à la fin du premier semestre. S'il apparaissait que les prix ont évolué sensiblement plus vite que les salaires, ces derniers seraient immédiatement réajustés. Si l'écart était inférieur à 1 %, le réajustement ne se ferait qu'en fin d'année.

Tel est le schéma proposé par M. Delors aux syndicats. On en voit les avantages et les risques. A l'évidence, le processus imagine innové et peut enclencher un processus de désinflation, si les hausses de prix se ralentissent suffisamment ces prochains mois. Les blocages des prix et des tarifs décidés il y a quelque temps, les recommandations de modération faites aux industriels prennent de ce point de vue une toute nouvelle signification.

A l'inverse, il est probable que, si le rythme de hausse des prix restait sensiblement supérieur à 10 % l'an, les salaires du secteur privé devraient accepter pendant un temps une perte de leur pouvoir d'achat avant le réajustement semestriel ou annuel. C'est donc sur ce « temps d'attente », sur son acceptation par les syndicats, mais aussi par les salariés de la base, sur l'importance du sacrifice momentané qui pourrait être demandé que se jouera la réussite ou l'échec de la politique de M. Jacques Delors dans ce domaine.

ALAIN VERNHOLES.

Mgr Jean Vilnet est élu président de l'épiscopat français

De notre envoyé spécial

Lourdes. — Mgr Jean Vilnet, évêque de Saint-Dié (Vosges), a été élu, ce mardi 27 octobre, président de la conférence épiscopale française, dont il était déjà le vice-président, pour un mandat de trois ans, renouvelable une fois. Il succède au cardinal Roger Etchegaray, qui est parvenu au terme de son second mandat de trois ans. Mgr Albert Decourtray, évêque de Dijon, a été élu vice-président.

Le nom de Mgr Jean Vilnet était sur toutes les lèvres depuis plusieurs semaines. Pour trois ans au minimum, l'assemblée s'est donc dotée d'une direction nouvelle qui aura à faire face à de multiples difficultés. Elle aura à préparer la mise de l'Église, qui accomplit une sorte de « traversée du désert », pour une multitude de raisons, souvent analysées. Mais le diagnostic est plus facile que la mise en œuvre de la thérapie.

Une autorité naturelle

Mgr Vilnet est un homme calme, du moins en apparence. Il est doté d'une grande maîtrise de soi. Distingué, courtois, discret, il jouit d'une autorité naturelle qui provient, pour une bonne part, de la qualité de ses propos et de son intelligence, mais aussi d'une extraordinaire attention à autrui. Le respect va au respect, et Mgr Vilnet prend toujours son interlocuteur au sérieux, ce qui ne l'empêche nullement de sourire ou de faire sourire. Les médias ont souvent eu l'occasion d'apprécier la disponibilité de cet évêque et le soin qu'il prend à expliquer, à mettre en situation, à donner de la hauteur à une conversation.

Cat homme effacé ne se laisse pas facilement déborder. Généralement doux et affable, il sait à l'occasion couper court : il ne supporte ni la vulgarité ni la médiocrité. Pour sa première conférence de presse improvisée à Lourdes, Mgr Vilnet a exprimé sa volonté de mettre ses pas dans ceux de son prédécesseur, ainsi que son profond attachement à une Église catholique et à la communauté de laïcs dont le rôle doit être privilégié si l'on veut rester fidèle à Vatican II.

Evêque de Saint-Dié depuis 1981 — il était alors le plus jeune évêque de France —, Mgr Vilnet a, en maintes occasions, pris position lors des événements économiques et sociaux qui ont gravement atteint le département des Vosges (fermeture d'usines textiles). A Lourdes, il a affirmé qu'on ne peut, devant la conférence, se contenter de suivre de près ce genre de secteur, conformément à l'esprit de l'Évangile.

Il voit l'avenir de l'Église de France sans anxiété car, explique-t-il, si la quantité des croyants est en baisse, tel n'est pas le cas de leur qualité.

HENRI FESQUET.

Malgré la poursuite de la grève-bouchon à Billancourt

La direction de Renault ouvre une négociation générale avec les syndicats

Alors que devait s'ouvrir ce mardi 27 octobre à Boulogne-Billancourt les conversations paritaires destinées à fixer les étapes d'une renégociation anticipée de l'accord d'entreprise (« Le Monde » du 27 octobre) on observait, lundi soir 26 octobre, à la régie Renault un nouveau durcissement des conflits catégoriels des O.S., à Billancourt et à Sandouville. Dans la première de ces usines, un vote ambigu obtenu avec un effectif restreint, avait décidé la poursuite de la grève.

Les grévistes de l'atelier de montage 74, noyau dur de l'île Seguin, se sont prononcés lundi contre la reprise du travail. Ils ont repoussé les propositions de la direction : prime de 300 F pour octobre — indépendamment des 150 F d'augmentation usuelle —, compensation des jours de grève à 70 % et passage de cinquante ouvriers spécialisés à la catégorie des ouvriers professionnels P-1 dans un délai à préciser. Sur un effectif de six cent cinquante-deux salariés lors de l'éclatement du conflit à l'atelier de montage 74, quatre cent vingt-huit grévistes, deux cent

dix-neuf ouvriers ont participé au vote à bulletin secret organisé par les sections C.G.T. et C.F.D.T. Selon ces organisations, cent douze d'entre eux (soit 16,9 % de l'effectif, note la direction) se sont prononcés contre la reprise du travail et cent six pour cette reprise, outre un bulletin nul.

Ce scrutin négatif a surpris les syndicats qui avaient jugé « positif » la « nouvelle attitude » de la direction. Cette dernière envisageait mardi de reprendre contact avec les syndicats pour discuter implicitement des problèmes de travail au « 74 » — officiellement, pour « préparer la levée éventuelle du chômage technique » qui frappe quatre mille cinq cents salariés.

Durcissement également à Sandouville où les grévistes de l'atelier de sellerie, dont les débrayages quotidiens s'accroissent pas deux heures avant midi, ont un arrêt de travail prolongé, pratiquement total.

Ces rebondissements sont intervenus au moment où la direction s'apprêtait à recevoir le syndicat C.G.T. du groupe, dans le cadre des consultations visant à préparer la renégociation de l'accord d'entreprise.

L'enquête sur l'assassinat du juge Michel

VINGT-CINQ INTERPELLATIONS À MARSEILLE ET À NICE

Six jours après l'assassinat, à Marseille, du juge d'instruction Pierre Michel, les enquêteurs ont interpellé, à l'aube du mardi 27 octobre, vingt-cinq personnes — dix-sept à Marseille et huit à Nice — dans le milieu des trafiquants de drogue et des toxicomanes. Ces personnes, dont les identités n'ont pas été révélées, ont été conduites à l'hôtel de police de Marseille pour y être interrogées.

TRENTE-TROIS RÉFUGIÉS HAÏTIENS SE SONT NOYÉS PRÈS DES COTES DE FLORIDE

Hillsboro Inlet (Floride). — Trente-trois personnes se sont noyées mardi 26 octobre, dans le naufrage d'un voilier en bois transportant soixante-sept réfugiés haïtiens qui a coulé à 500 mètres de la plage de Hillsboro Inlet, en Floride, indiquent les gardes — côtes américaines. Trente des naufragés ont réussi à gagner la plage à la nage, ont déclaré les gardes-côtes, qui estiment que le capitaine du bateau et les trois hommes d'équipage, tous Haïtiens, sont parmi les survivants et ont pris la fuite après avoir gagné la plage.

Le bateau surchargé — selon la police — pouvait transporter, au maximum, quatre personnes. Il était secoué par la houle, dans la nuit de dimanche à lundi, et avait commencé à faire eau. Lundi, au petit matin, une dernière lame a disloqué le voilier, précipitant ses occupants à l'eau. Les trente survivants (vingt hommes et dix femmes, dont une est enceinte) ont reçu des soins sur place, mais aucun n'a été hospitalisé. (A.F.P.)

Cette catastrophe, qui n'est pas la première mais qui est la plus importante connue jusqu'ici, pose à nouveau la question de l'immigration, jugée illégale par les autorités américaines, d'Haïtiens qui fuient le régime « dur » de Chavé, conformément aux instructions de l'administration Reagan, commence à intercepter en haute mer, dans des conditions chaotiques, les candidats haïtiens à l'immigration, pour renvoyer vers leur île d'origine ceux qui ne peuvent apporter la preuve qu'ils fuient la peur de persécutions politiques.

LA MUNICIPALITÉ DE THIONVILLE SE PRONONCE A UNE VOIX DE MAJORITÉ POUR LA CENTRALE DE CATTENOM

(De notre correspondant.)

Metz. — La majorité du conseil municipal de Thionville s'est prononcée le lundi 26 octobre dans la soirée pour la construction des tranches 3 et 4 de la centrale nucléaire de Cattenom. Le vote n'a été acquis qu'à un escuade voix de majorité (17 pour, 16 contre). L'un des représentants du M.R.G., ayant annoncé qu'il était favorable à la centrale et compte tenu de la représentation politique au sein du conseil municipal (17 P.C., 14 P.S., 2 M.R.G.), il semble bien qu'un conseiller communiste ait voté contre.

Le débat qui intervenait à peine vingt-quatre heures après la défaite du Dr Paul Souffrin (P.C.F.) maire de Thionville, candidat unique de la gauche aux élections cantonales partielles, s'est déroulé dans une ambiance très tendue.

Le nucléaire, et plus particulièrement la construction de la centrale de Cattenom divisent en effet depuis bon nombre de mois socialistes et communistes dans la région. Ces derniers notamment ont fait une campagne pro-nucléaire très active sur le terrain, ne ménageant pas en plusieurs occasions leurs partisans de gauche et allant l'emploi et la relance économique du secteur à l'achèvement de Cattenom. En revanche, les socialistes, et plus particulièrement les élus, ont fait toute leur campagne électorale, et dernièrement celle des législatives, contre Cattenom.

(Lire notre dossier page 38.)

LE FRANC SUISSE AU PLUS HAUT À PARIS : 3.0250 FRANCS

Sur des marchés des changes très calmes, le franc suisse a poursuivi, mardi 27 octobre, sa lente progression des dernières semaines, haussant à nouveau ses records à Paris, où son cours a atteint 3.0250 F, après avoir franchi la barre des 3 F la semaine dernière. Le dollar s'est maintenu à des cours élevés, aux alentours de 2.31 D.M. à Francfort et de 5,79 - 5,80 F à Paris, sous l'effet d'une certaine tension des taux aux États-Unis.

La dixième partie du championnat du monde d'échecs, qui devait se disputer le lundi 26 au soir à Merano (Italie), a été reportée à jeudi à la demande de Viktor Korchnoi. Le champion du monde, Anatoly Karpov, même actuellement par quatre victoires à une.

VOTRE PIANO 195 F / MOIS

500 33 99

MUSIQUE DE FRANCE

105, avenue R. Poincaré 75116
10 magasins Région Paris

Piano center

- Location à partir de 200 F par mois
- Location-vente par Piano-Bail
- Garantie de reprise par contrat (pour tous pianos de moins de 20.000 F), dès le 25^e mois après votre achat, nous nous engageons à racheter ce piano au prix facturé, déduction faite des frais d'une location.

PIANOS :
Paris-Ouest :
71, rue de l'Église
92250 LA GARENNE
242.26.30 / 782.75.67

PIANOS, ORGUES, SYNTHÉTISERS :
Paris-Est :
122124, rue de Paris
93100 MONTREUIL
857.03.38

Paris-Ouest :
Rue Hélène Boucher
21, 78630 BUC (Versailles)
956.06.22

Toute l'année TENNIS à Paris

le seul grand Club à Paris
à toit ouvrant - 19 courts couverts

location pour l'année, ou 7 mois ou à l'heure

formule club été

TENNIS COUNTRY CLUB
58 av. Pdt Wilson (bord du périph.)
Pleine-St-Denis (M^o Pte de la Chapelle)
607.62.69

1550 من الأصل